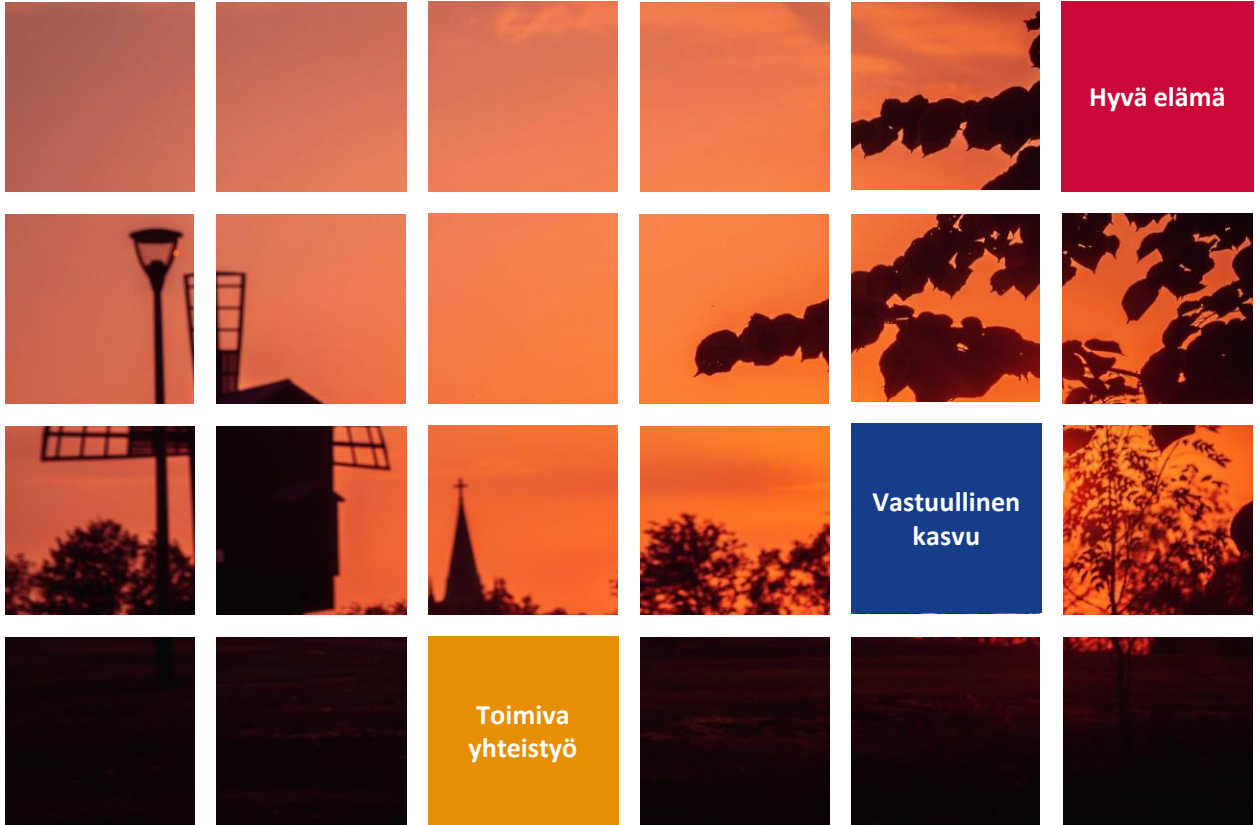


Uudenkaupungin kaupunki



- Oikeenlaista kemiaa



# Talousarvio 2024 ja taloussuunnitelma 2024-2026

Kasvun ja oppimisen palvelut

Opetus- ja kasvatustalouden lautakunta 20.9.2023

## SISÄLLYS

1. OPETUS- JA KASVATUSLAUTAKUNTA .....	1
1.1. Varhaiskasvatus .....	2
1.2. Perusopetus.....	5
1.3. Lukio.....	7
2. INVESTOINNIT .....	10
2.1. Kasvun ja oppimisen palvelut.....	10

## 1. OPETUS- JA KASVATUSLAUTAKUNTA

### VIRANHALTIJAORGANISAATIO / TILIVELVOLLISET 2024

Palvelukeskuksen johtaja	Opetustoimenjohtaja Arja Kitola
Varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuksen johtaja Annina Kiiveri
Perusopetus	Opetustoimenjohtaja Arja Kitola
Lukio	Opetustoimenjohtaja Arja Kitola

### KÄYTTÖTALOUS SITOVUUTASOLLA (ULKOISET JA SISÄISET)

Sitovuustaso	Toimintatuotot		Toimintakulut		Toimintakate	
	TA 2023	TA 2024	TA 2023	TA 2024	TA 2023	TA 2024
Varhaiskasvatus	601 600	448 530	-12 070 684	-12 553 413	-11 469 084	-12 104 883
Perusopetus	1 375 727	1 137 146	-17 609 009	-17 803 652	-16 233 282	-16 666 506
Lukio	24 820	4 500	-2 028 088	-1 969 667	-2 003 268	-1 965 167
<b>Yhteensä</b>	<b>2 002 147</b>	<b>1 590 176</b>	<b>-31 707 781</b>	<b>-32 326 732</b>	<b>-29 705 634</b>	<b>-30 736 556</b>

### HENKILÖSTÖKULUT

Sitovuustaso	TA 2023	TA 2024	2025	2026
Varhaiskasvatus	6 389 523	6 597 031	6 817 092	6 998 509
Perusopetus	9 663 725	9 879 302	10 000 343	9 873 157
Lukio	1 308 524	1 312 528	1 347 716	1 380 955
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>17 361 772</b>	<b>17 788 861</b>	<b>18 165 151</b>	<b>18 252 620</b>

**KÄYTTÖTALOUS KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT, ULKOISET**

1 000 €	TP 2022	TAM 2023	2024	23-24	2025	2026	p.a. 22-26
Myyntituotot	573	634	713	12,5 %	641	645	12,6 %
Maksutuotot	456	300	260	-13,3 %	250	250	-45,2 %
Tuet ja avustukset	1 198	1 068	617	-42,3 %	733	733	-38,9 %
Muut toimintatuotot	11	0	0		0	0	-96,8 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 238</b>	<b>2 002</b>	<b>1 590</b>	<b>-20,6 %</b>	<b>1 624</b>	<b>1 628</b>	<b>-27,3 %</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
Henkilöstökulut	-16 892	-17 362	-17 789	2,5 %	-18 165	-18 253	8,1 %
Palvelujen ostot	-1 671	-2 244	-2 336	4,1 %	-2 587	-2 596	55,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-690	-697	-636	-8,7 %	-835	-654	-5,3 %
Avustukset	-1 540	-1 771	-1 923	8,5 %	-2 044	-2 155	39,9 %
Muut toimintakulut	-53	-45	-58	28,4 %	-59	-58	8,7 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-20 846</b>	<b>-22 120</b>	<b>-22 743</b>	<b>2,8 %</b>	<b>-23 689</b>	<b>-23 715</b>	<b>13,8 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-18 607</b>	<b>-20 118</b>	<b>-21 152</b>	<b>5,1 %</b>	<b>-22 065</b>	<b>-22 087</b>	<b>18,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-143	-206	-232	12,6 %	-394	-394	176,3 %
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-18 750</b>	<b>-20 324</b>	<b>-21 385</b>	<b>5,2 %</b>	<b>-22 459</b>	<b>-22 482</b>	<b>19,9 %</b>
Asukasmäärä	15 105	15 291	14 923	-2,4 %	14 837	14 754	-2,3 %
€/asukas	-1 241,31	-1 329,17	-1 433,01	7,8 %	-1 513,74	-1 523,77	22,8 %

## 1.1. Varhaiskasvatus

### *Toiminta-ajatus*

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lasten osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa. Lisäksi varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä sekä mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään tai opiskeluun.

Uudessakaupungissa varhaiskasvatusta järjestetään kunnallisissa ja yksityisissä päiväkodeissa, perhepäivähoidossa sekä ryhmäperhepäiväkodeissa suomen kielellä. Vuorohoitoa on mahdollista järjestää sekä kunnallisessa että yksityisessä varhaiskasvatuksessa.

Uusikaupunkilainen varhaiskasvatus perustuu varhaiskasvatuksen perusteissa määriteltyille sekä Uudenkaupungin kaupungin arvoille, jotka on määritelty kaupungin strategiassa 2018–2030 – ”Oikeenlaista kemiaa”.

**Uutta/Perustelut**

Käännös- ja tulkkaukspalvelujen määräraha (20 000 €) siirretty hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluihin osaksi maahanmuuttokoordinaation talousarviota vuodesta 2024 alkaen.

**Resurssit**

Kaksi varhaiskasvatuksen S2-opettajan vakanssia on varattu uutena talousarvioon (yhteensä 105 000 €).

Henkilöstömäärä on esitetty oheisessa taulukossa.

**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**

	TP 2022	TA 2023	2024	2025	2026
Varhaiskasvatus	109,74	127,70	128,15	128,15	128,15

**Tavoitteet, käyttötalous ja tunnusluvut**

**PALVELUALUEEN TAVOITTEET**

Painopiste	Tavoitteet	Toteuma
Toimiva strateginen johtaminen	Systemaattinen, vuosikelloon perustuvat varhaiskasvatuksen johtoryhmätyöskentely	-
Varhaiskasvatuksen laatu	Laatutiedon kerääminen tiedolla johtamisen tueksi	-
Hyvinvointi ja osaava henkilöstö	Veto- ja pitovoimatekijät kehittämiset ja päätöksenteon lähtökohtina	-
Kehittyvä yhteistyö	Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyö palvelukeskuksen linjan mukaisesti	-
S2-opetuksen organisointi	S2-työntekijät pysyväksi toimintamalliksi	-

**KÄYTTÖTALOUS, ULKOISET**

1 000 €	TP 2022	TAM 2023	2024	23-24	2025	2026	p.a. 22-26
Myyntituotot	36	17	10	-41,8 %	10	10	-72,3 %
Maksutuotot	369	230	175	-23,9 %	165	165	-55,3 %
Tuet ja avustukset	412	354	263	-25,7 %	360	360	-12,7 %
Muut toimintatuotot	2	0	0		0	0	-78,9 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>819</b>	<b>602</b>	<b>449</b>	<b>-25,4 %</b>	<b>535</b>	<b>535</b>	<b>-34,7 %</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
Henkilöstökulut	-6 260	-6 390	-6 597	3,2 %	-6 817	-6 999	11,8 %
Palvelujen ostot	-252	-629	-745	18,4 %	-873	-877	247,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-115	-117	-122	4,3 %	-142	-132	14,4 %
Avustukset	-1 538	-1 765	-1 923	8,9 %	-2 044	-2 155	40,1 %
Muut toimintakulut	-20	-14	-15	3,7 %	-15	-15	-24,3 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-8 185</b>	<b>-8 914</b>	<b>-9 401</b>	<b>5,5 %</b>	<b>-9 891</b>	<b>-10 177</b>	<b>24,3 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-7 366</b>	<b>-8 313</b>	<b>-8 952</b>	<b>7,7 %</b>	<b>-9 355</b>	<b>-9 642</b>	<b>30,9 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-39	-78	-124	59,8 %	-151	-151	287,4 %
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-7 405</b>	<b>-8 391</b>	<b>-9 077</b>	<b>8,2 %</b>	<b>-9 506</b>	<b>-9 792</b>	<b>32,2 %</b>
Asukasmäärä	15 105	15 291	14 923	-2,4 %	14 837	14 754	-2,3 %
€/asukas	-490,24	-548,73	-608,22	10,8 %	-640,70	-663,71	35,4 %

**SUORITEMÄÄRÄT**

	TP 2022	TAM 2023	2024	2025	2026
Kunnalliset päiväkodit	9	9	9	9	9
Kunnalliset ryhmäperhepäiväkodit	1	1	0	0	0
Kunnalliset perhepäivähoitajat	10	10	9	5	4
Yksityiset päiväkodit	2	2	2	2	2
Yksityiset perhepäivähoitajat	2	2	2	2	2
Kunnalliset ja yksityiset päiväkotipaikat yhteensä	629	635	623	623	623
Kunnalliset ja yksityiset ryhmäperhepäivähoitopaikat yhteensä	0	8	0	0	0
Kunnalliset ja yksityiset perhepäivähoitopaikat yhteensä	48	48	44	28	24
Kunnallisten päiväkotien laskennallinen lapsimäärä	-	677	631	631	631
Lapsia/vuorohoito	55	87	87	87	87
Lapsia/esiopetus	167	170	130	130	130
Lapsia päivähoitossa	610	630	630	630	630

## 1.2. Perusopetus

### *Toiminta-ajatus*

Perusopetus luo perustan oppilaiden yleissivistykselle ja hyvinvoinnille. Opetus sekä kasvun ja oppimisen ohjaus järjestetään oppilaiden ikäkauden ja yksilöllisten edellytysten mukaisesti siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä ja antaa elämässä tarpeellisia tietoja ja taitoja. Opetus järjestetään opetussuunnitelman mukaisesti hyvässä yhteistyössä kotien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Perusopetuksen järjestämisessä kiinnitetään erityistä huomiota kouluhyvinvoinnin vahvistamiseen ja oppilaiden eriarvoisuuden vähentämiseen.

### *Uutta/Perustelut*

Tuntikehys on pienennetty 26,3 tunnista 25 tuntiin vuoden 2024 alusta alkaen (säästö 160 000 €). Käytännössä tämän vaikuttaa mm. ryhmäkokoihin (esim. jakotunnit).

Palvelujen ostoista on vähennetty n. 50 000 € (koulutus- ja kulttuuripalvelut, kuntoputken käyttö, MLL:n kaveritoiminnan määrärahan pienentäminen).

Suunnitelmakauden aikana kouluverkon tarkastelusta arvioidaan saatavan säästöjä n. 500 000 €.

### *Resurssit*

Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksen ja kielitietoisen opetuksen (Kietu) tarve ja tarjonta kasvaa maahanmuuttajaoppilaiden siirtyessä opiskelemaan valmo-opetuksesta perusopetuksen opetussuunnitelman mukaiseen opetukseen. Talousarviossa tämä tarve on huomioitu lisäämällä 2 määräaikaista opettajan vakanssia S2- ja KIETU-opetukseen (kustannusvaikutus 100 000 €/vuosi).

Oppilasmäärän pienenemisen johdosta lukuvuodesta 2024–2025 alkaen vähennetty 1 luokanopettajan vakanssi.

Kalannin yläkoulun siirtyminen Wintteriin vaikuttaa henkilöstömäärään -5 htv:ta.

Henkilöstömäärä on esitetty oheisessa taulukossa.

### **HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**

	TP 2022	TA 2023	2024	2025	2026
Perusopetus	149,33	147,21	151,40	147,50	142,05

*Tavoitteet, käyttötalous ja tunnusluvut*

**PALVELUALUEEN TAVOITTEET**

Painopiste	Tavoitteet	Toteuma
Hyvät perustaidot	Oppimisen vajeiden paikkaaminen oppimisanalytiikan ja joustavien ryhmittelyiden avulla. Luku-, kirjoitus- ja laskutaidon vahvistaminen	-
Kouluhuvinvointi	Tunne- ja vuorovaikutustaitojen opetuksen lisääminen osana kaikkien oppiaineiden opetusta ja KO- ja someturvatoimintamallien käyttöönotto kaikissa kouluissa	-
	Kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen	-
Osaamiserojen ja oppilaiden eriarvoisuuden vähentäminen	Kolmiportaisen tuen toteutuminen kaikissa yksiköissä oppimisen tuen käsikirjan mukaisesti ja suomi toisen kielenä (S2) - ja kielitietoisuuden opetuksen lisääminen	-
Kehittyvät kumppanuudet	Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyön suunnitelman työstäminen	-

**KÄYTTÖTALOUS, ULKOISET**

1 000 €	TP 2022	TAM 2023	2024	23-24	2025	2026	p.a. 22-26
Myyntituotot	534	612	699	14,1 %	627	631	18,2 %
Maksutuotot	87	70	85	21,4 %	85	85	-2,2 %
Tuet ja avustukset	740	693	354	-49,0 %	373	373	-49,7 %
Muut toimintatuotot	10	0	0		0	0	-100,0 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 370</b>	<b>1 376</b>	<b>1 137</b>	<b>-17,3 %</b>	<b>1 084</b>	<b>1 088</b>	<b>-20,6 %</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
Henkilöstökulut	-9 315	-9 664	-9 879	2,2 %	-10 000	-9 873	6,0 %
Palvelujen ostot	-1 371	-1 534	-1 533	0,0 %	-1 649	-1 661	21,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-479	-432	-405	-6,2 %	-541	-411	-14,2 %
Avustukset	-2	-6	0	-100,0 %	0	0	-100,0 %
Muut toimintakulut	-31	-24	-37	50,7 %	-37	-36	14,3 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-11 198</b>	<b>-11 660</b>	<b>-11 855</b>	<b>1,7 %</b>	<b>-12 227</b>	<b>-11 980</b>	<b>7,0 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-9 828</b>	<b>-10 284</b>	<b>-10 717</b>	<b>4,2 %</b>	<b>-11 142</b>	<b>-10 892</b>	<b>10,8 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-104	-129	-108	-16,0 %	-244	-244	135,0 %
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-9 932</b>	<b>-10 413</b>	<b>-10 825</b>	<b>4,0 %</b>	<b>-11 386</b>	<b>-11 136</b>	<b>12,1 %</b>
Asukasmäärä	15 105	15 291	14 923	-2,4 %	14 837	14 754	-2,3 %
€/asukas	-657,50	-680,98	-725,42	6,5 %	-767,41	-754,77	14,8 %



## SUORITEMÄÄRÄT

	TP 2022	TAM 2023	2024	2025	2026
Opetustunnit perusopetus	102 119	108 000	109 020	106 606	106 606
Ohjaustunnit iltapäivätoiminta	8 247	8 250	8 100	8 100	8 100
Oppilaat perusopetuksessa	1 380	1 370	1 366	1 347	1 315
Oppilaat koulun esiopetuksessa	3	1	1	1	1
Oppilaat iltapäivätoiminnassa	103	114	115	115	115
Perusopetusryhmät	89	90	89	82	82
Oppilaat/perusopetusryhmä	15	15	15	16	16
Oppilaat valmistavassa opetuksessa	31	53	19	19	19
Vaativa erityinen tuki (psykiatrinen tarve)	25	20	29	11	7

### 1.3. Lukio

#### *Toiminta-ajatus*

Uudenkaupungin lukio tuottaa lukio-opetusta yli 16-vuotiaille opiskelijoille vahvistettujen opetussuunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on opetuksen mahdollisimman korkea laatu, joka takaa hyvän menestyksen myös ylioppilaskirjoituksissa ja jatko-opinnoissa. Korkeaan laatuun vaikuttaa ensisijaisesti laaja kurssitarjonta ja kurssien toteuttaminen laajasti. Uudenkaupungin lukion vahvuus on yhteisöllisyys, hyvä yhteishenki, oman oppilaaksiottoalueen opiskelijat sekä erinomaisen pätevä ja motivoitunut henkilökunta.

#### *Uutta/Perustelut*

Uudenkaupungin lukiossa huolena on tulevaisuuden opiskelijamäärän kehittyminen. Lukio kehittää markkinointia ja selvittää mahdollisuuksia saada enemmän opiskelijoita Uudenkaupungin ulkopuolelta. Tavoitteena on säilyttää toiminta nykyisen laajuisena. Kehittämistyö tähtää toiminnan siirtymiseen Winteriin keväällä 2025 ja jo nyt väistölavaiheessa omaksutaan hyviä käytänteitä.

#### *Resurssit*

Henkilöstömäärä on esitetty oheisessa taulukossa.

## HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	TP 2022	TA 2023	2024	2025	2026
Lukio	16,00	15,34	15,34	15,34	15,34

*Tavoitteet, käyttötalous ja tunnusluvut*

**PALVELUALUEEN TAVOITTEET**

Painopiste	Tavoitteet	Toteuma
Laatu ja vetovoimaisuus	Monipuolisen kurssitarjonnan ja hyvien opiskeluolosuhteiden takaaminen Ukin lukion opiskelijoille opiskelijälähtöisesti. Monipuolisuuden mittarina kurssimäärä. Kurssitarjonnan säilyttäminen laajana edellyttää arvovalintana kurssien osallistujaminimin pitämistä alhaisena.	-
Laatu ja monipuolinen	Korkeakouluysteistyön kehittäminen yhteistyökumppaneina Turun yliopisto ja Turun ammattikorkeakoulu. Tavoitteena luoda mahdollisuuksia sisällyttää korkeakouluopintoja osaksi lukio-opintoja.	-
Henkilöstön osaaminen	Hyvien opetuksen käytänteiden omaksuminen	-
Laatu	Ylioppilastutkinnon suorittaneiden jatko-opintoihin sijoittumisprosentti on 2023–2024 valtakunnallista tasoa korkeampi	-

**KÄYTTÖTALOUS, ULKOISET**

1 000 €	TP 2022	TAM 2023	2024	23-24	2025	2026	p.a. 22-26
Myyntituotot	4	5	5	0,0 %	5	5	27,2 %
Maksutuotot	0	0	0		0	0	
Tuet ja avustukset	46	20	0	-100,0 %	0	0	-100,0 %
Muut toimintatuotot	0	0	0		0	0	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>-81,9 %</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-90,9 %</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
Henkilöstökulut	-1 317	-1 309	-1 313	0,3 %	-1 348	-1 381	4,9 %
Palvelujen ostot	-48	-82	-58	-29,2 %	-65	-59	23,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-96	-148	-110	-25,9 %	-152	-111	15,6 %
Avustukset	0	0	0		0	0	
Muut toimintakulut	-2	-7	-7	0,0 %	-7	-7	255,0 %
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 463</b>	<b>-1 546</b>	<b>-1 487</b>	<b>-3,8 %</b>	<b>-1 572</b>	<b>-1 558</b>	<b>6,5 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 413</b>	<b>-1 521</b>	<b>-1 483</b>	<b>-2,5 %</b>	<b>-1 567</b>	<b>-1 553</b>	<b>9,9 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0		0	0	-100,0 %
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 413</b>	<b>-1 521</b>	<b>-1 483</b>	<b>-2,5 %</b>	<b>-1 567</b>	<b>-1 553</b>	<b>9,9 %</b>
Asukasmäärä	15 105	15 291	14 923	-2,4 %	14 837	14 754	-2,3 %
€/asukas	-93,57	-99,47	-99,37	-0,1 %	-105,63	-105,29	12,5 %

**SUORITEMÄÄRÄT**

	TP 2022	TAM 2023	2024	2025	2026
Opetustunnit	11 818	12 000	11 500	11 500	11 500
Opiskelijat	209	203	190	190	190
Varsinaiset opiskelijat	209	203	190	190	190
Ulkokuntalaiset opiskelijat	13	15	13	20	20
Opetuskurssit	301	310	310	285	285

## 2. INVESTOINNIT

### 2.1. Kasvun ja oppimisen palvelut

#### INVESTOINTIOHJELMA, KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT (1000 €)

Kustp.	Investointihanke	TP 2022	TAM 2023	Siirto -> 2024	Esitys 2024	TA yht. 2024	TS 2025	TS 2026	Yht. 2024-2026
	<b>Varhaiskasvatus</b>								
9574	Varhaiskasvatuksen TVT-investoinnit	0	-40	0	-20	-20	-20	-20	-60
9582	Päiväkotien ja perhepäivähoidon kirjauspuhelinten uusinta	-9	0	0	0	0	0	0	0
9592	Päiväkotien kalusteiden uusiminen	-45	-156	0	-80	-80	-80	-80	-240
9593	Sähköisen palvelujärjestelmän käyttöönotto	0	-100	-100	0	-100	0	0	-100
	<b>Varhaiskasvatus yhteensä</b>	<b>-54</b>	<b>-296</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-200</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-400</b>
	<b>Perusopetus</b>								
9552	Koulukalusteiden uudistaminen	-73	-134	0	-47	-47	-50	-50	-147
9578	TVT ja tietoliikennehankinnat	-29	-50	0	-45	-45	-30	-30	-105
9594	Yhtenäiskoulun väistötilan kalustehankinnat	-9	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Perusopetus yhteensä</b>	<b>-111</b>	<b>-184</b>	<b>0</b>	<b>-92</b>	<b>-92</b>	<b>-80</b>	<b>-80</b>	<b>-252</b>
	<b>Lukio</b>								
9595	Lukion väistötilahankinnat	-4	-6	0	0	0	-15	0	-15
	<b>Lukio yhteensä</b>	<b>-4</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>
	<b>Kasvun ja oppimisen palvelut yhteensä</b>	<b>-169</b>	<b>-486</b>	<b>-100</b>	<b>-192</b>	<b>-292</b>	<b>-195</b>	<b>-180</b>	<b>-667</b>