

UUDENKAUPUNGIN KAUPUNKI TILINPÄÄTÖS 2025



SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1. KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS	1
1.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	5
1.2.1. KUNNAN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET	5
1.2.2. KAUPUNGIN STRATEGIAN TOTEUTUMINEN	8
1.2.3. YLEINEN JA ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS	16
1.2.4. KAUPUNGIN TALOUDEN JA TOIMINNAN KEHITTYMINEN	17
1.2.5. KUNNAN HENKILÖSTÖ	21
1.2.6. YMPÄRISTÖASIAT JA MUUT EI-TALOUDELLISET ASIAT	22
1.2.7. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	23
1.2.8. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA	24
1.3. SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN SEURANTA	26
1.4. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	27
1.4.1. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN	27
1.4.2. TOIMINNAN RAHOITUS	29
1.4.3. LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TALOUTEEN	31
1.5. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	33
1.6. KOKONAISTULOT JA -MENOT	36
1.7. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	36
1.7.1. UUDENKAUPUNGIN KAUPUNGIN JA KUNTAKONSERNIN RAKENNE	36
1.1.1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET	37
1.7.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT VUONNA 2024 JA 2025	37
1.1.2. KONSERNITAVOITTEET	39
1.1.3. SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	41
1.1.4. KONSERNITILINPÄÄTÖS	44
1.8. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	48
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	49
2.1. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN	49
2.1.1. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN	49
2.1.2. VEROTULOJEN JA VALTIONOSUUKSIEN TOTEUTUMINEN	52
2.2. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN	53
2.3. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN	59
2.4. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA	60
2.5. YHTEENVETO PALVELUKESKUSTEN TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA	61
2.6. HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT	62
2.6.1. TOIMIELIN YHTEENSÄ	62
2.6.2. TARKASTUSTOIMI	63
2.6.3. HALLINTO-, TALOUS- JA ICT-PALVELUT	64
2.6.4. HENKILÖSTÖPALVELUT	66
2.6.5. ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT	68
2.6.6. KAUPUNKISUUNNITTELU	71
2.6.7. YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO	74
2.7. TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT	76
2.7.1. TEKNISEN JOHTAJAN KATSAUS	76

SISÄLLYSLUETTELO

2.7.2. TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT YHTEENSÄ.....	78
2.7.3. RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU	79
2.7.4. RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT	81
2.7.5. INFRAPALVELUT.....	83
2.7.6. TILAPALVELUT.....	85
2.8. KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT.....	89
2.8.1. OPETUSTOIMENJOHTAJAN KATSAUS.....	89
2.8.2. TOIMIELIN YHTEENSÄ.....	91
2.8.3. VARHAISKASVATUS.....	92
2.8.4. PERUSOPETUS	94
2.8.5. LUKIO	96
2.9. HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT	98
2.9.1. HYVINVOINTIJOHTAJAN KATSAUS.....	98
2.9.2. HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT	99
3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	103
3.1. KUNTA	103
3.1.1. TULOSLASKELMA	103
3.1.2. RAHOITUSLASKELMA	104
3.1.3. TASE	105
3.2. KONSERNI	107
3.2.1. KONSERNITULOSLASKELMA	107
3.2.2. KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	108
3.2.3. KONSERNITASE	109
4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	111
4.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....	111
4.2. KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....	111
4.3. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	112
4.4. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	112
4.5. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	115
4.5.1. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....	115
4.5.2. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....	118
4.5.3. VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	119
4.5.4. HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	121
5. ERIYTETYT LASKELMAT.....	123
6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	124
7. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT	125

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1. Kaupunginjohtajan katsaus

Suomen kuntien kehitys on vahvasti eriytynyt. Suurimpien kaupunkiseutujen kilpailukyky on jatkuvasti kasvanut, niihin muuttaa yhä enemmän asukkaita ja sijoittuu lisää yritystoimintaa samalla kun monella pikku-paikkakunnalla sinnitellään. Väestön keski-ikä nousee ja uudet ikäluokat pienenevät. Jotta Uusikaupunki pysyy mukana yhteiskunnan kehityksessä, ja tarjoaa jatkossakin elinvoimaisen ympäristön, edellyttää se vahvoja kehitystoimia. Niitä on tehty ja varmasti lisääkin tarvitaan.

Kuntien verotulojen sekä valtionosuuksien kehitys jatkuu heikentyvänä ja maan hallituksen sopeutustoimet heijastuvat monin tavoin kuntasektorille. Uudenkaupungin vuoden 2025 tilikauden tulos jäi noin 2,2 milj. euroa alijäämäiseksi. Talouden sopeuttaminen jatkui ja toteutetut toimet osaltaan vähensivät alijäämää. Kaupunki on jättänyt täyttämättä vapautuneita työpaikkoja ja palveluiden ostoja on vähennetty. Kiinteistö-veroprojekti valmistui. Siinä inventoitiin koko rakennuskanta, jotta rekistereissä olevat tiedot vastaisivat todellisuutta. Tavoitteena oli saattaa rakennusrekisteri ajan tasalle ja taata yhdenmukaisempi verotus. Rekisterin täydennyksellä, veroprosenttien nostamisella ja aurinkopuiston valmistumisella kaupungin kiinteistö-verotuotot kasvoivat merkittävästi. Tuloveroprosenttia nostettiin 2026 verovuodelle 0,3 prosenttiyksikköä 8,9:ään, mutta korotus ei ole tuottanut verotuloja budjetoidulle tasolle, vaan ne ovat jäämässä verotuloennusteen mukaan 2026 noin 700 000 euroa talousarviota pienemmäksi. Lisäksi yhteisöveron tuotto on yli puolittunut. Vuonna 2024 Uusikaupunki sai yhteisöveroa 6,4 miljoonaa euroa, mutta ennakkotietojen mukaan tulot puolittuvat vuonna 2026 reiluun 3 milj. euroon. Sekä rakenteellisia uudistuksia että taloutta vahvistavia kehitystoimia onkin jatkettava, jotta kaupungin talous saadaan tasapainoon.

Erilaisten kuntataajamien elinvoiman ylläpito saatikka vahvistaminen on muodostunut mm. kaupan murroksen ym. tekijöiden vaikutuksesta varsin vaativaksi niin täällä meillä kuin muuallakin. Rakennusratkaisujen ohella keskeisiä ovat ratkaisut autoilun ja pysäköinnin, kevyen liikenteen sekä jalankulun ja esteettömän liikumisen puitteiden osalta. Asuinympäristömme, ja tärkeänä osana sitä, kaupunkikeskustamme olemus on pitkän jatkumon ilmentymä, jonka kehittäminen on jatkuva prosessi. Uudenkaupungin kaltaisessa kaupungissa erityisen keskeistä on kyky yhdistää vanhaa ja uutta kestäväällä tavalla; toisaalta olemassa olevaa rakennuskantaa ja muuta kaupunkikuvaa säilyttäen, toisaalta tarvittaessa rohkeastikin uudistaen. Viime vuonna valmistuneet monitoimijatalo Wintterin rakennuttaminen ja kirjastotalon peruskorjaus ovat esimerkkejä tästä. Molemmat hankkeet ovat vaatineet paljon työtä ja maksavat paljon, mutta tehdyille panostuksille saadaan myös hyvä vastine. Elävät kaupunkikeskustat ry (EKK) palkitsi Uudenkaupungin kaupunkikeskustan Suomen Parhaaksi 2025. Lisäksi monitoimijatalo Wintteri palkittiin vuoden 2025 Suomen Kuntatekniikan saavutuksena. Nämä palkinnot ovat merkittävä tunnustus määrätietoiselle työlle elinvoimaisen, merellisen ja oma-leimaisen toimintaympäristön kehittämisessä.

On ollut hienoa saada käyttöön Wintterin uudet tilat, jotka on tarkoitettu kaikille asukkaillemme ja toki myös vierailijoille. Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio voivat nyt toimia saman katon alla niin, että liikunnan ja taideaineiden moninaiset mahdollisuudet ovat samassa talossa. Opetus- ja kasvatustaloidemme toiminnan kehittämisen punaisena lankana onkin yhtenäinen polku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle, joten nämä uudet tilat tukevat tätä tavoitetta erinomaisesti. Myös Kalannin yläkouluikäiset oppilaat siirtyivät opiskelemaan Wintterin yläkouluun. Samalla Kalannin koulu muuttui yhtenäiskoulusta alakouluksi.

Kriittisesti on todettava, että kirjastorakennuksen mittava peruskorjaus ja sen suunnittelu venyivät ja kustannukset kasvoivat merkittävästi ennakkoidusta. Hanke oli erityisen vaativa, koska pääkirjasto korjattiin

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

perinnerakentamisen menetelmiä käyttäen ja tilat kunnostettiin yhdistäen perinteiset kirjastopalvelut nykyajan tarpeisiin. Lopputulos on kuitenkin upea!

Kalannin osayleiskaava ja Kettelin kyläyleiskaava hyväksyttiin. Kalannin Osayleiskaava käsittää koko entisen Kalannin kunnan alueen ja korvasi siten alueen aiemmat osayleiskaavat. Kettelin kaavan tavoitteena on mahdollistaa alueella monipuolinen pientalorakentaminen ja elinkeino- ja yritystoiminnan kehittäminen sen yhteyteen.

Lokalahden päiväkotiin tehtiin mittava muutos, kun ruokailutoiminnot siirrettiin yhteen rakennukseen ja keittiötilat uudistettiin.

Pyhämaan Telakkarannan alueen kehittämistä edistettiin yhteistyössä, mikä vahvistaa seudullista yhteistyötä ja tukee merellisen ympäristön hyödyntämistä osana alueen vetovoimaa.

Vuonna 2025 edistettiin useita liikenneympäristön parannushankkeita. Näihin kuuluivat muun muassa:

- Kurjenpolun liikennevaloratkaisu yhteistyössä Ely-keskuksen kanssa.
- Kantatie 43:n valaistuksen parantaminen yhteistyössä Laitilan ja Ely-keskuksen kanssa
- Joukkoliikenteen ja palveluliikenteen (Vuki-kummitoiminta) kehittäminen

Lisäksi valmisteltiin ja edistettiin tie- ja siltaratkaisuja, kuten Lokalahden alueen tie- ja siltayhteyksiä. Tavoitteena on ollut parantaa liikenneturvallisuutta, sujuvuutta ja alueiden saavutettavuutta.

Työllisyyspalvelut siirtyivät TE-toimistoilta kunnille 1.1.2025. Yleisellä työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen. Kaupunki maksaa työllisyyteen liittyviä sakkomaksuja ja toimeentulotukia. Työpaikkaomavaraisuus on Uudessakaupungissa perinteisesti ollut vahva. Kaupungin suurimmat työnantajat ovat nyt liiketoimintaansa vahvasti kasvattanut Vahterus Oy, Yara Oy, Ioncor Oy, sekä Uudenkaupungin kaupunki.

Valmet Automotive Oy:n toiminta on vahvassa murrosvaiheessa, kun autojen kokoonpanotuotanto on toistaiseksi päättynyt ja yhtiön henkilöstöä on runsaasti irtisanottu ja lomautettu. Samanaikaisesti yhtiössä on toteutettu merkittävät omistusjärjestelyt, joiden seurauksena valtio on nyt yhtiön enemmistöomistaja noin 80 % omistusosuudellaan. Yhtiö onkin sittemmin kertonut laajentavansa teollista sopimusvalmistusta Patrian panssariajoneuvojen, Sisu-Autojen sekä JETI-sähkölinja-autojen tuotantoon.

Kaupunki toteuttaa useita eri tukitoimia elinkeinorakenteen monipuolistamiseksi ja työllisyystilanteen parantamiseksi yhteistyössä valtion- ja maakuntahallinnon sekä paikallisten yritysten, oppilaitosten ja muiden toimijoiden kanssa. Perustimme työllisyyspalveluihin nuorten matalan kynnyksen monialaisen palvelupisteen, eli Ohjaamo Vakkiksen. Sinne on oman henkilöstön lisäksi koottu laaja yhteistyöverkosto auttamaan nuoria (alle 29 v.) opinto- ja työllistymispolulla. Äkillisen rakennemuutoksen (ÄRM) rahoituksella toteutettavat seutukunnaalliset hankkeet ovat meneillään. Niissä edistetään pk-yritysten kasvuedellytyksiä yritysneuvonnalla ja aktivoidaan innovatiivisten uusien yritysten syntymistä alueelle hautomotoiminnalla. Ukipoliksen ja Vakka-Suomen muiden kuntien kanssa käynnistettiin BID-malliin (Business Improvement District) perustuva palvelukeskittymien ja matkailun kehittämishanke. Tavoitteena on vahvistaa keskustojen kaupallista vetovoimaa, parantaa kaupunkiympäristön laatua sekä lisätä yrittäjien ja kaupungin välistä yhteistyötä. Matkailu-BID keskittyy koko Vakka-Suomen alueelle ja se pyrkii kasvattamaan alueen kävijämääriä, osoittamalla vetovoimaiset alueen matkailukohteet yhtenäisesti. Alkuvuodesta 2026 työ- ja elinkeinoministeriö on

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

myöntänyt Vakka-Suomeen 1,5 milj. euroa lisää tukirahaa, joka on osoitettu yritysten investointitukiin sekä työllisyyden ja työvoiman osaamisen edistämiseen. Lisäksi joitakin EU-tukihakemuksia on vireillä ja viimeistelyvaiheessa.

Elinkeinoelämän muutokset vaikuttavat myös kasvun ja oppimisen palveluissa. Lapsi- ja oppilasmäärä on selkeästi vähenevä, mutta erityisesti maahanmuuttajien määrään vaikuttaa sekä yritysten että vastaanottokeskuksen tilanne. Maahanmuuttajalasten ja -oppilaiden määrä kasvaa edelleen kouluissamme. Moni heistä on vahvan tuen tarpeessa, mikä näkyy myös menojen lisäyksinä perusopetuksen puolella, jossa on vahvistettu valmistavaa opetusta ja Suomi toisena kielenä -opetusta sekä lisätty avustavaa henkilöstöä. Kaiken kaikkiaan maahanmuuton korvaukset kasvoivat ennakoitua enemmän, koska odotettua isompi osa maahanmuuttajista haki kotikuntaoikeutta.

Liikunta- ja liikuntaolosuhdeohjelmaa päivitettiin vastaamaan muuttuvia tarpeita. Päivityksessä tarkasteltiin liikuntapaikkaverkoston tilaa, investointitarpeita ja pitkän aikavälin kehittämissuuntia. Tavoitteena on turvata monipuoliset ja saavutettavat liikuntamahdollisuudet kaikille kaupunkilaisille.

Seutukaupunkien vetovoimatutkimuksessa Uudellakaupungilla oli 8. paras imago. Kaupungin yleistä tunnettua pitää vielä nostaa, mutta olemme mielikuvamarkkinoinnissa onnistuneet kuitenkin hyvin. Kaupunki osallistui aktiivisesti erilaisiin kehittämishankkeisiin ja tapahtumiin, kuten Rauhan symposiumiin, jotka tukevat kaupungin tunnettua ja verkostoitumista. Rauha on tänä päivänä yksi tärkeimpiä ja puhutuimpia aiheita. Rauhan symposium käsitteli mm. Sudanin kysymystä.

Valtuusto hyväksyi ILMO-ohjelman, joka kattaa kaupungin ilmasto- ja ympäristötyön sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamisen eteen tehtävät toimet. Työssä on kolme suurta teemaa: puhtailla vesillä, vastuullisesti arjessa ja elinvoimaa kestävästi. Valmisteluun osallistettiin päättäjiä, kaupungin työntekijöitä, ja eri sidosryhmiä kuntalaisista yrityksiin. Yhteistyötä tehdään aktiivisesti muun muassa Valonian kanssa asiantuntijatuella alueellisen ilmastotyön vahvistamiseksi. Ohjelman kärjessä on Uudenkaupungin vesistöjen kunto: Sirppujoen valuma-alueen ja makeavesialtaan tilan parantaminen on strateginen tavoite, jolla turvataan paitsi puhdasta veden saatavuus, myös rannikkoluonnon ja Uudenkaupungin merialueen hyvinvointi.

Lisäksi kaupunki oli mukana vuoden 2025 lopulla päättyneessä ”We Make Transition” -hankkeessa, jossa tuotiin yhdistykset, asukkaat ja kunnan työntekijät yhteen pohtimaan ratkaisuja ekologisen ja sosiaalisen kestävyden haasteisiin. Uudenkaupungin pilotti keskittyi luonnon monimuotoisuuden edistämiseen.

Suuri yhteinen onnistuminen on ollut Uudenkaupungin hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen tulokset. Uusikaupunki oli Vakka-Suomen ykkönen ja nousi myös Varsinais-Suomen yhteistuloksissa (TEA-viisari ja HyTe-kerroin 2025) ykköseksi. Valtakunnallisessa vertailussa sijoitumme nyt myös aivan kärkikuntien joukkoon. Erikseen tehdyssä liikuntaolosuhdekyselyssä Uudenkaupungin liikuntapalvelut olivat valtakunnallista kärkeä. Ikäihmisten päiväkeskus Sakunkulmassa toimintaa kehitettiin monialaisesti ja tulokset ovat vaikuttavia. Tämä on erityisen merkittävää tilanteessa, jossa Sakunkulman toiminnan rahoitus- ja jatko on ollut toistuvasti katkolla.

Henkilöstöpalveluissa päädyttiin kustannusnäkökulmasta epäonnistuneen ulkoistuksen jälkeen siirtämään palkkahallinto kaupungin perustaman palvelukeskuksen tuottamaksi toiminnaksi. Myös talouspalveluiden tehostamista ja parempia järjestelmäratkaisuja edistettiin yhteistyössä lähialueen kuntien kanssa osana uutta palvelukeskusta. Seuraavana tavoitteena on palvelukeskuksen koon kasvattaminen, jotta toiminnan avainhenkilöriskiä voitaisiin pienentää. Taivassalon kunta palkka- ja taloushallinnon toisena asiakkaana pienestä

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

koostaan johtuen ei merkittävästi lisää palkkahallinnon skaalaetuja, joten uudet asiakkuudet ovat tervetulleita.

Työterveyshuollon merkittävästi kasvaneista kustannuksista johtuen kaupunki päätti olla käyttämättä sopimukseen sisältyviä optiovuosia. Henkilöstöpalvelut toteutti työterveyspalvelujen kilpailutuksen ja kaupunki onnistui saamaan aiempaa edullisemman sopimuksen siihen sisältyviä palveluita supistamatta.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen (SOTEPE) uudistuksessa 1.1.2023 päädyttiin kuntien ko. palveluihin käyttämien kiinteistöjen osalta siihen, että ne jäivät kuntien omistukseen. Tiedossa oli, ettei se ole hyvä ratkaisu, mutta ehkäpä vähiten huono tuossa tilanteessa. Ei kuitenkaan ole oikein, jos tämä käytännössä pakottaa kunnat pitkäaikaisesti kiinteistösijoittajiksi. Se ei kuulu kuntien toimialaan eikä perustehtävään, vaan on asia, jonka kanssa voimme elää toistaiseksi jonkinlaisen siirtymävaiheen ajan. Koska hyvinvointialueilla on järjestämisvastuu SOTEPE-palveluiden järjestämisestä ja toiminnasta tulisi niiden tai vaihtoehtoisesti valtion hankkia omistukseensa ainakin ne SOTEPE-kiinteistöt, joita hyvinvointialueet suurella todennäköisyydellä tarvitsevat jatkossakin. Jos tämä ei ole mahdollista syystä tai toisesta, niin hyvinvointialueiden tulisi tehdä kuntien kanssa pitkäaikaisia vuokrasopimuksia pitkällä irtisanomisajalla, jotta kohteet paremmin soveltuisivat myytäviksi kiinteistösijoittajille. Nyt sopimukseen kirjatut vuoden irtisanomisajat eivät ole kuntien kannalta mielekkäitä, eivätkä ne kannusta investoimaan kiinteistöihin. Toivottavasti ei käy niin, että kunnat omistavat edelleen 10 – 20 -vuoden kuluttuakin nämä kiinteistöt ja vuokraavat niitä hyvinvointialueille.

SOTE-uudistuksessa ympäristöterveydenhuollon palvelut jäivät ainakin vielä toistaiseksi kuntien hoidettavaksi. Ympäristöterveydenhuolto on viranomais toimintaa, jota ohjaa vahvasti aina vuodeksi kerrallaan tehty valvontasuunnitelma. Tärkeimpiä suunnitelmallisen valvonnan kohteita ovat elintarvikealan yritykset ja talousveden toimittajat sekä eläinsuojelu- ja eläintautilainsäädösten edellyttämät valvonnan kohteet. Viranomaisvalvonnan lisäksi alueen eläinten omistajille tarjotaan eläinlääkäripalveluja. Viranomaisvalvonnan tarkastuksia ja toimenpiteitä tehtiin yksikön alueella vuonna 2025 vähän yli 1000 kpl ja yksikön eläinlääkärit hoitivat noin 4000 potilaskäyntiä joko tiloilla vai vastaanotoilla. Eläinlääkäriyhteistyö Raision ympäristöterveydenhuollon yksikön kanssa jatkui edelleen ja virka-ajan ulkopuolinen pieneläinpäivystys hoidettiin maakunnallisesti ostopalveluna. Tulevaisuus näyttää hoidetaanko ympäristöterveydenhuollon palvelut jatkossakin kuntien toimesta vai siirtyvätkö ne kenties jo lähivuosina hyvinvointialueen järjestämisvastuulle.

Lopuksi haluan kiittää sekä kaupungin henkilöstöä että luottamushenkilöitä tärkeästä panoksestanne Uudenkaupungin ja asukkaidemme hyväksi. Työ jatkuu ja tekemistä riittää hyvän asian puolesta!

Atso Vainio
Kaupunginjohtaja

Uudenkaupungin kaupunki

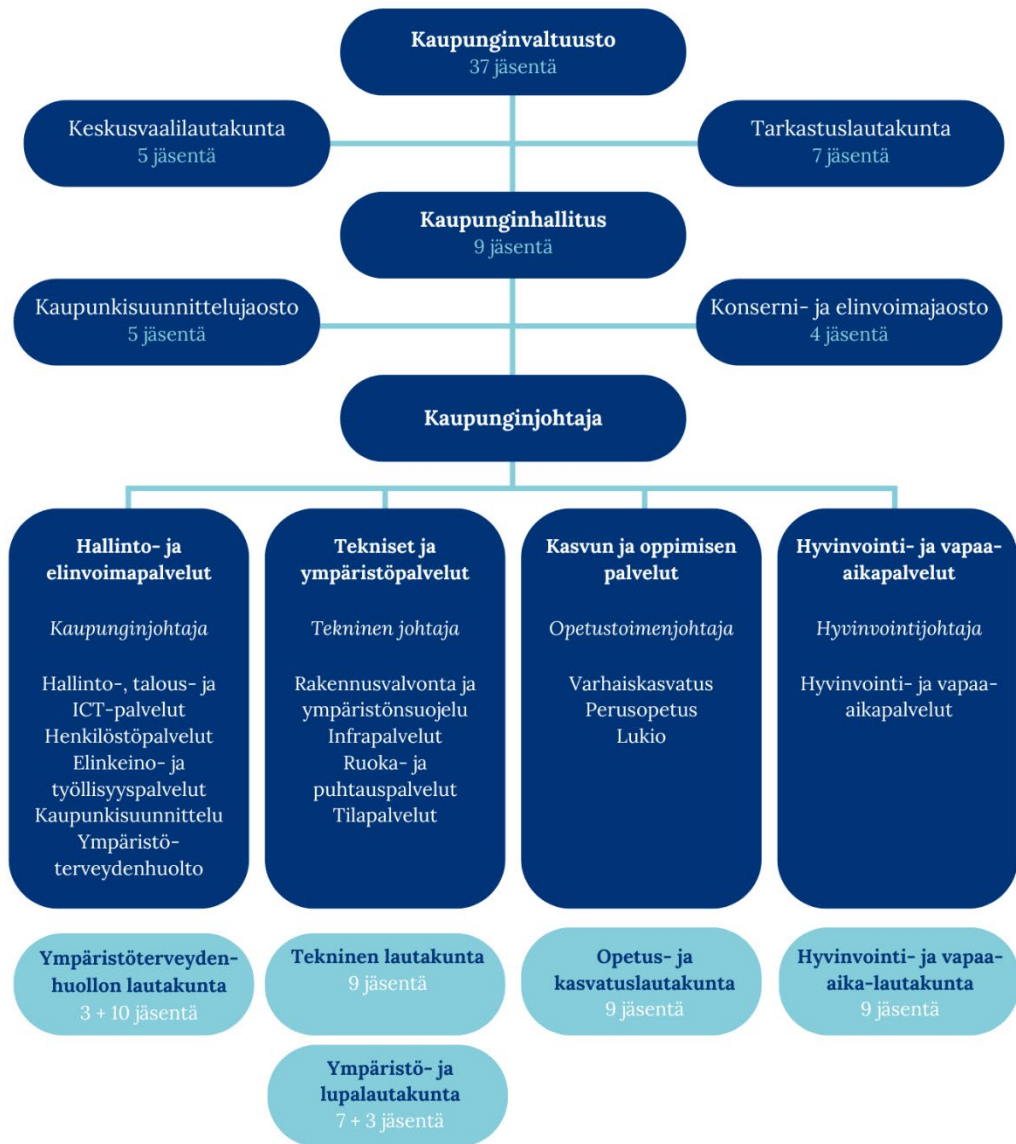
TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.2. Olennot tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.2.1. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Uudenkaupungin kaupungin organisaatio 2025

Uudenkaupungin kaupungin organisaatio



Liikelaitosten johtokunnat



Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Kaupunginvaltuusto 1.1.-31.5.2025

VALTUUTETUT 43 JÄSENTÄ		VARAVALTUUTETUT
pj	Kontu Mauri, kesk.	kesk.
I vpj	Reijonsaari Jaana, sd	Nevavuori Kimmo
II vpj	Virtanen Lasse, kok.	Runola Birgitta
		Tättilä Anniina
		Pöntinen Paula
		Kukkula Anniina
		Puukki Miika
		Kantonen Johanna
		Uotila Jonne
		Ervasti Riitta
		vas.
Aaltonen Juha	ps.	Aitamurto Pentti
Aaltonen Rauno	kesk.	Partanen Mauri
Ankelo Matti	Pro Uki/Kok.	sd.
Grönlund Li	vas.	Saarin Rauno
Helén Mia	sd.	Koski Jussi
Hento Eero	kok.	Maikola Janne
Jääskeläinen Johanna	ps.	Wallin Hillevi
Jokinen Henna	vas.	Valmunen Henri
Jokinen Niina	sd.	Karvonen Aira
Kangas Tarmo	kok.	Romppainen Yrjö
Konttinen Juhani	sd.	Repo Matti
Kontu Laura	kok.	Paasikivi Jorma
Koski Kari	sd.	Järvi Jone
Koski Merja	sd.	Sedergén Jere
Laine Seppo	kok.	ps.
Laurén Heli-Päivikki	sd.	Marttila Petri
Luotonen Martti	kesk.	Aaltonen Esa
Löfstedt Raimo	kok.	Saari Mikko
Maikola Eija	kok.	Salminen Ritva
Marsela Pilvi	kok.	Tuominen Markku
Nevavuori Jari	kesk.	Jokela Rainer
Nikula Seppo	kok.	kok.
Paldanius Vesa	kesk.	Santala Jyrki
Pietikäinen Reija	sd.	Wallenius Reko
Pietilä Mauri	sd.	Hyytiä Eveliina
Pitkämäki Petteri	Kesk.	Mäntä Merja
Päivärinta Olli-Pekka	kok.	Yildirim Eren
Pääkkö Tapio	kesk.	Riuttula Kristiina
Saastamoinen Ari	sd.	Aho Markku
Simmons Granger	kok.	Blomqvist Harri
Sjöblom Mika	kesk.	Räsänen Timo
Sjölund Janne	sd.	Rantanen Matti
Toivonen Mika	ps.	Suves Tarja
Torppa Kati	sd.	Pro Uki
Turunen Marko	sd.	Viljanen Taija
Vaitiniemi Jani	ps.	Vahtera Helle
Valkonen Jari	ps.	
Virtanen Sami	ps.	
Virtanen Veli-Matti	kesk.	
Vuola Hanna	kesk.	

Kaupunginvaltuusto 1.6.-31.12.2025

VALTUUTETUT 37 JÄSENTÄ		VARAVALTUUTETUT
pj	Kontu Mauri, kesk.	sd.
I vpj	Laurén Heli-Päivikki, sd.	Valmunen Henri
II vpj	Päivärinta Olli-Pekka, kok.	Sedergén Jere
		Koivisto Maisa
		Turunen Marko
		Lahikainen Jari
		Konttinen Juhani
		Romppainen Yrjö
		Saarin Rauno
		Maikola Janne
		Paasikivi Jorma
		Ojala Anne
		Hämäläinen Henna
		Laurell Timo
		kesk.
Aaltonen Juha	ps.	Haapasalo Mauri
Aaltonen Rauno	kesk.	Alkio Tiina
Ali-Laurila Mirikka	kesk.	Kukkula Anniina
Ankelo Matti	kok.	Pietilä Satu
Grönlund Li	vas.	Puukki Miika
Helén Mia	sd.	Kotlár Bohumil
Isotupa Anu	sd.	Nummi Veijo
Jokinen Henna	vas.	Jääskeläinen Johanna
Jokinen Niina	sd.	Nummela Lauri
Järvi Jone	sd.	vas.
Kangas Tarmo	kok.	Suominen Juha
Kontu Laura	kok.	Aronen Lauri
Koski Jussi	sd.	ps.
Koski Kari	sd.	Saastamoinen Ari
Koski Merja	sd.	Marttila Petri
Laivo Olli	kesk.	kok.
Myllymäki Lea	sd.	Siivonen Mikko
Nevavuori Jari	kesk.	Haijanen Emil
Nikula Seppo	kok.	Laine Seppo
Nikusaari Julia	sd.	Räsänen Timo
Pietikäinen Nanna	sd.	Mäntä Merja
Pietikäinen Reija	sd.	Viljanen Taija
Pietilä Mauri	sd.	Hyytiä Eveliina
Pirilä Senni	kesk.	Risunen Elina
Pitkämäki Petteri	kesk.	Gavric Suzana
Reijonsaari Jaana	sd.	
Saari Mikko	ps.	
Simmons Granger	kok.	
Sjölund Janne	sd.	
Tättilä Anniina	kesk.	
Vilo Johanna	kok.	
Virtanen Elias	kok.	
Virtanen Veli-Matti	kesk.	
Wallenius Reko	kok.	

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Kaupunginhallitus 1.1.-31.5.2025

HENKILÖKOHTAISET VARAJÄSENET				
pj	Löfstedt Raimo	kok.	Reko Wallenius	kok.
I vpj	Koski Kari	sd.	Turunen Marko	sd.
II vpj	Virtanen Veli-Matti	kesk.	Tättilä Anniina	kesk.
	Runola Birgitta	kesk.	Pääkkö Tapio	kesk.
	Kontu Laura	kok.	Marsela Pilvi	kok.
	Koski Merja	sd.	Jokinen Niina	sd.
	Grönlund Li	vas.	Laurén Heli-Päivikki	sd.
	Nikula Seppo	kok.	Laine Seppo	kok.
	Valkonen Jari	ps.	Salminen Ritva	ps.
	Sjölund Janne	sd.	Konttinen Juhani	sd.
	Jääskeläinen Johanna	ps.	Aaltonen Esa	ps.

Kaupunginhallitus 1.6.-31.12.2025

HENKILÖKOHTAISET VARAJÄSENET				
pj	Reijonsaari Jaana	sd.	Helén Mia	sd.
I vpj	Kontu Laura	kok.	Vilo Johanna	kok.
II vpj	Virtanen Veli-Matti	kesk.	Haapasalo Mauri	kesk.
	Aaltonen Rauno	kesk.	Pietilä Satu	kesk.
	Ali-Laurila Mirkka	kesk.	Laivo Olli	kesk.
	Koski Kari	sd.	Koski Jussi	sd.
	Koski Merja	sd.	Jokinen Niina	sd.
	Sjölund Janne	sd.	Nikusaari Julia	sd.
	Wallenius Reko	kok.	Ankelo Matti	kok.

1.2.2. Kaupungin strategian toteutuminen

KAUPUNGIN STRATEGIA



Kuntalain mukaan kunnan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja turvaavat edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet ja siksi ne on myös nyt koottu osaksi tilinpäätöstä eikä niiden toteutumista raportoida erikseen.

Kuntastrategia määrittelee kunnan pitkän aikavälin tavoitteet ja painopisteet, ja talousarvio toimii käytännön työkaluna näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Talousarvion tulee olla realistinen ja perustua luotettaviin arvioihin tuloista ja menoista. Lisäksi sen tulee sisältää selkeät tavoitteet ja mittarit, joiden avulla strategian toteutumista voidaan seurata.

Seuraavilla sivuilla on ensin toiminnalliset tavoitteet ja niistä johdetut kriittiset menestystekijät. Sen jälkeen on strategiset mittarit joiden osalta on värikoodauksin pyritty havainnollistamaan kehitystä. Yhteenvedona strategisten mittareiden osalta voidaan todeta, että ne mittarit, joiden suuntaan kaupungin toiminnalla on enemmän mahdollisuutta vaikuttaa, ovat kehittyneet paremmin. Aluetalouden merkitys korostuu tulevaisuudessa yhä enemmän kuntatalouteen. Huolestuttavaa on aluetalouden suhdanteen näkyminen väestöllisten indikaattoreiden kehityssuunnassa.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

VASTUULLINEN KASVU

Vastuullinen kasvu		
Tavoite	Kriittiset menestystekijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
Yrittäjyyden ja yritysten kasvun mahdollistava ympäristö	Joustavat viranomaispalvelut sekä hyvin toimivat työllisyys-, työnantaja ja yrityspalvelut	Työllisyyspalveluiden siirtyminen vuodenvaihteessa sekä toiminnallisesti, että sijaintinsa puolesta kaupungin tiloihin saatiin toteutettua saumattomasti eikä esimerkiksi katkoksia lakisääteisten palveluiden saatavuuden osalta syntynyt. Työllisyys- ja yrityspalveluiden oma strategiatyö aloitettiin keväällä ja alusta asti siihen on osallistettu koko henkilökunta. Palvelukokonaisuutta on rakennettu vahvasti tiimityön pohjalta ja yhteisesti on haettu myös uusia ratkaisuja työllistymisen ja työllistämisen ongelmiin. Konkreettista yritysysteistyötä on lisätty ja toteutettu niin, että se koskee entistä laajemmin koko organisaatiota. Etenkin vuoden loppupuolella yrityskäyntien todettiin tuottavan jo 50 -prosenttisesti myös uuden työpaikan. Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novidan henkilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavatta-vissa ja antamassa kouluttautumiseen liittyvää neuvontaa. Perustettiin nuorten matalan kynnyksen monialainen palvelupiste, jossa laaja yhteistyöverkosto auttaa nuoria opinto- ja työllistymispolulla Uusyrityskeskuksessa oli vuoden aikana 58 uusikaupunkilaista asiakasta, joista 18 oli ulkomaalaistaustaisia. Neuvonnassa käyneistä 22 perusti yrityksen, joista ulkomaalaistaustaisten perustamia oli 4. Kaikkiaan Uudesakaupungissa perustettiin 96 uutta yritystä vuoden 2025 aikana

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Vastuullinen kasvu

Tavoite	Kriittiset menestys- kijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
	Yritys voi Uudesta- kaupungista käsin toi- mia kilpailukykyisesti kv markkinoilla	ÄRM-rahoituksen avulla aloitettiin Vakka-Suomen elinvoimaklusterihanke hanke. Siinä luodaan elin-voi- maklusterin yhteistyön toimintamalli, joka tukee yritysten kilpailukykyä, osaamisen kehittämistä ja innovaati- oita. Hankkeessa on kolme alaklusterilinjaa, jotka painottuvat energian-, teknologian ja elintarvikkeiden toi- mialoille. Ennakoiva Yritysneuvonta hankkeessa on autettu kasvuhakuisia mikro- ja PK-yrityksiä muun muassa löytä- mään tukea ja rahoitusvaihtoehtoja investointien, kansainvälistymisen ja muiden kehittämistoi- menpiteiden toteuttamiseksi.
	Yritysten osaamistar- peita vastaavan työ- voiman saatavuuden ja paikallisten koulut- tautumisedellytysten varmistaminen	Uudenkaupungin alueen yritysten tarjoamien uramahdollisuuksien ja kaupungin itsensä markkinoi- miseksi jatkettiin opiskelijavierailuja ja -tapahtumia. Loppupalvesta järjestettiin perinteinen Turun seudun opiskelijoi- den kesätyö- ja yrityskäyntitapahtuma Uudessakaupungissa, osallistuimme Turun AMK:n Find Your Future tapahtuman ja syksyllä oli Hehku –karnevaalien yhteydessä järjestettävä Hehku appro. Tapahtumien kävijä- määrät kasvoivat ja niistä saatiin edelleen erittäin hyvää palautetta sekä yrityksiltä, että osallistuneilta opis- kelijoilta. Työllisyys- ja yrityspalveluiden siirrettyä kaupungin vastuulle lisättiin yrityskäyntejä ja kehitettiin toimintaa niin, että mukana on myös työllisyysasiantuntijoita. Etenkin vuoden loppupuolella pää-simme jo tilanteeseen, jossa noin 50% yrityskäynneistä johti myös uuden työpaikan löytymiseen. Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novi-dan hen- kilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavatta-vissa ja anta- massa kouluttautumiseen liittyvää neuvontaa.
	Työperäisen muuton edistäminen ja muut- tajien osaamisen hyö- dyntäminen	Monikanavaista imagomarkkinointia on jatkettu tavoitteellisesti. Ukilife.fi -sivuston lukijamäärä vuon-na 2025 oli 73 014 ja tarinoita julkaistiin 43 kpl. Sivuston lukijamäärä laski jonkin verran edelliseen vuoteen ver- rattuna, mutta toisaalta tarinoiden keskimääräinen luku-aika (=aktivoitumisen kesto aktiivista käyttäjää koh- den) nousi 103 %. Monitoimijatalo Wintterin valmistumisen myötä painopiste vuoden 2025 sisällöntuotossa oli korostetusti lapsiperheterinat. Lähes kaikki tarinat julkaistiin myös englanniksi. Lukijoiden top 5 kotikau- punkia olivat Helsinki, Uusikaupunki, Tampere, Turku ja Vantaa. Top 5 lukijamaata olivat Suomi, USA, Kiina, Singapore ja Ruotsi. Vuonna 2025 mainostettiin näyttöpinnoilla enemmän tapahtumia kuin edellisenä vuonna. Näyttöjen yhteen- laskettu oct- luku yhden koko vuoden aikana oli 65.000 000 katselijaa. Oct- luku on ulkomai-nonnan käyt- tämä termi, monellako on mahdollisuus nähdä mainos. Näyttömainontaa lisättiin Kaup-pakeskus Myllyssä ja Raision ohikulkutiellä. Maksettua somemarkkinointia jatkettiin edelleen. Maahanmuuttotaustaisille henkilöille kohdennetussa Yritys- ja talenthautomossa oli vuoden 2025 aikana mu- kana yhteensä noin 25 aktiivista osallistujaa pienryhmissä sekä lisäksi yksittäisiä sparraus- ja neuvonta-asiak- kaita. Yrityksiä perustettiin yhteensä 9 kpl ja lisäksi noin 22 yritysidea / yritystä on suunnittelu- tai valmiste- luvaiheessa.
	Logistisen toimin- taympäristön ja alu- een saavutettavuus- den parantaminen	Kantatie 43 valaistuksen parantaminen ja liikennevalojen lisääminen ja käytettävyyden parantami-nen. Vakka-Suomen kadun suunnittelua on jatkettu. Keskustan alueen rata-alueen kaavamuutos, joka mahdollisti ratasuunnitelman viemisen jatkokäsittelyyn. Toimittu aktiivisesti lähijunaliikenteen toteutumiseksi.
	Asumisen tarjonnan ja vaihtoehtojen mo- nipuolistaminen	Keskusta-alueen osayleiskaavan suunnittelu on aloitettu. Kaavassa kartoitetaan olemassa olevat vapaat tontit ja alueet, joiden perusteella esitetään tarpeen mukaan lisärakentamista.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Vastuullinen kasvu

Tavoite	Kriittiset menestystekijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
Vetovoimainen ja ympäristö- vastuullinen kaupunki	Kestävän ja joustavan liikuttamisen edellytysten parantaminen	Joukkoliikenteen käytön edistämistä on jatkettu mm.vuokummitoiminta ja infotilaisuudet. Osallis-tuttiin Va-lonian kestävän liikuttamisen kampanjaan. Pyörä- ja jalankulkuteiden korjaustoimenpiteitä tehty.
	Yhteisöllisyyteen ja osallisuuteen panostaminen hyödyntäen digitaalista teknologiaa	. Asukaskyselyjen toteuttaminen digitaalisia alustoja hyödyntäen. Vieraslajien torjuntaa yhteisöllisesti Crowdsora alustaa hyödyntäen. Kaupungin sähköinen palautesivusto. Kouluissa panostettu yhteisölliseen hyvinvointityöhön mm. tehty aiheeseen erillinen opetussuunnitelma.
	Arkkitehtuuripoliittisen ohjelman sekä matkailun kehittämishojelman kärkiteemojen ja toimenpiteiden toteuttaminen	Apolin kärkiteemoja on viety eteenpäin. Käynnistettiin Ärmin avulla BID-hanke eli keskustan ja matkailun edistäminen osallistavana toimijoiden kesken. Kaupungin matkailutoimiston organisoimien ryhmämatkailijoiden määrä kasvoi entisestään. Uudessa-kaupungissa vieraili vuonna 2025 yhteensä 82 ryhmää, mikä tarkoittaa 22,4 % kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Matkapuhelinten liikkumistiedon mukaan touko-elokuun aikana Uudessakaupungissa vieraili seutukunnan ulkopuolelta 423 781 kotimaista matkailijaa. Heistä valtaosa, 48,85 %, tuli muista Varsinais-Suomen kunnista, pääasiassa Turusta. Toiseksi eniten matkailijoita saapui Satakunnasta (35,75 %), Uudeltamaalta (7,53 %) ja Pirkanmaalta (3,77 %). Loput tulijat jakautuivat pienemmillä osuuksilla eri maakuntien kesken. Matkailun verkkosivuilla (visituusikaupunki.fi) oli vuodenaikana 1.003.357 sivukatselua (+16,7 %) ja 302 551 yksittäistä kävijää (+2 %). TOP 5 käyttäjämaat: 1. Suomi. 2. Ruotsi. 3. Saksa. 4. Yhdysvallat. 5. Viro ja TOP 5 kaupunki: 1. Helsinki. 2. Uusikaupunki. 3. Vantaa. 4. Turku. 5. Tampere. FB seuraajien määrä oli 5425, mikä tarkoittaa runsaan 9% kasvua edellisvuoteen. (+9,3%), Vastaavasti Instagramissa kasvu oli +14 % ja Tik Tok -kanavan vuorovaikutuksien ja tykkääjien määrä kasvoi runsaat 50%. Visit Uudenkaupungilla oli radiomainontaa vuoden 2025 aikana Aalloilla, Iskelmällä, Radio Cityllä, Nostalgialla ja TOP51:llä. Varsinais-Suomen alueella primetime klo 6-21 sekä Bauer Median AudioXi-verkkosivustossa.
	Ekologisen kestävyden varmistava toiminta ja vihreän siirtymän edistäminen	Ilmasto- ja ympäristöohjelman valmistuminen. Kuntalaisten osallistaminen luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi mm. Lumorinki toiminta. Aurinkopuiston rakentaminen valmistui. Toteutamme varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmiin kirjattuja kestävän tulevaisuuden rakentamisen tavoitteita ja sisältöjä.
	Kestokykyinen ja vakaata talous	Kiinteistöveroprojekti on valmistunut ja uudet toimintatavat on otettu käyttöön. Tilojen tehostamisohjelman käynnistyminen. Tehokas ja tulevaisuuteen ulottuva teknisten ja ympäristöpalveluiden henkilöstöpolitiikka. Talouden sopeuttamisohjelman tekeminen aloitettiin syksyllä 2023 ja sitä on jatkettu vuosittain talousarvion laatimisen yhteydessä. Talouden tasapainolaskelmat on tehty ja tulevien vuosien alijää-mäisen käyttötalouden sopeuttamiseen otetaan kantaa valmisteilla olevassa strategiaprozessissa.
Tasapainoinen talous ja vastuullinen omistajapolitiikka	Pitkäjänteinen omistajapolitiikka ja omistajapolitiittinen ohjelma	Kaupunginhallituksen alainen konserni- ja elinvoimajaosto perustettiin ja sen toiminta alkoi 1.8.2023. Konserni- ja elinvoimajaosto toimii kaupunginjohtajan ja talous- ja hallintojohtajan tukena valmisteltaessa kaupunkikonsernin omistajaohjaukseen liittyviä asioita ja niiden nivoutumista strategiaan. Omistajapolitiikkaa tullaan tarkastelemaan osana uuden strategian laadintaa. Sotepela- kiinteistöjen yhtiöittämistä valmistellaan ja kiinteistöt tullaan siirtämään uuteen yhtiöön kun Varhan kesäksi ilmoittama palveluverkkoselvitys valmistuu ja saadaan pidemmän vuokrasopimukset. Yardian ja Sataman ovat fuusioituneet 2025. Koy Automuseon kiinteistö on myyty ja yhtiö on lakkautettu. Osakkuusyhtiöistä Käätyjärven Lämpö lopetettiin konkurssimenettelyllä.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

HYVÄ ELÄMÄ

Hyvä elämä		
Tavoite	Kriittiset menestystekijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut	Asukkaiden osallistaminen palvelujen kehittämisessä	Laaja kuntalaiskysely toteutettiin suomeksi, englanniksi ja ukrainaksi. Kyselyssä selvitettiin kuntalaisten näkemystä ja toiveita palveluiden kehittämistä. Monitoimijatalo Wintteri suunnittelussa ja käyttöönotossa kuunneltiin osallistettiin kuntalaisia esim. erillisen liikuntaolosuhdekyselyn avulla. Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, mutta keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 ja kaikki käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasolla noin 300 000 kävijään.
	Kaupunkilaisten sote-palvelujen edunvalvonta hyvinvointialueella	Yhteistyötä tehty laajasti eri sote-järjestöjen kanssa. Sakunkulmalla on vuoden aikana toiminut 38 järjestöä, joista valtaosa sote-järjestöjä tai ikäihmisten toimintaa järjestäviä yhdistyksiä. VAPI ry:n kanssa solmittu yhteistyösopimus ja kahdenvälistä yhteistyötä tehty mm. Fingerrosin säätiö, SPR:n ja MLL:n kanssa Kaupungin edustajat vahvasti mukana Varsinais-Suomen alueellisissa HYTE-työryhmissä (hyvinvointi, elintapaohjaus, väkivallan ehkäisy, ennalta ehkäisevä päihdetyö yms.)
	Uuden teknologian hyödyntäminen ja sähköiset palvelut	Dronekaluston hyödyntäminen ympäristöinventoinneissa ja kartoituksessa. Kustannussäästöä tuova toimenpide. Rakennusvalvonnan digitaaliset palvelut. Tilapalvelujen sähköisten lukitusten toimivuus. Sähköiset liikkumis- ja leimauspalvelut. Etätyöpalaverien tehokkuus. Ruokapalvelujen sähköinen ruokalista. Liikuntapaikkojen digitaaliset varaussivut. Sähköisiä palveluita laajennettu (esim. ilmoittautumiset, päätökset). Opetuksessa hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä, joiden käyttöönotto perustuu Edudata-palvelun kautta tehtyyn tietosuoja-arviointiin. Käytettävät sovellukset ovat pedagogisesti perusteltuja ja täyttävät tietosuoja vaatimukset. Oppilailla ja opiskelijoilla on koulutusasteen tarpeisiin sopiva laitekanta, joka tukee sujuvaa digitaalista työskentelyä. Digitaalisten työkalujen käyttöä kehitetään systemaattisesti opetuksen tukena. EPalvelu (sähköiset lomakkeet) päätettiin ottaa käyttöön. Ensimmäiset lomakkeet käyttöön 2024. Päätettiin ottaa käyttöön uusi video- ja tekstityspalvelu. Ensimmäinen kaupunginvaltuuston tekstitetty kokous 2/2024. Kaupungissa sisäisesti otettiin käyttöön vuonna 2023 mm. työkykyjohtamisen digitaaliset työkalut sekä sähköinen perehdytysohjelma.
	Harrastamisedellytysten mahdollistaminen kaupunkilaisille	Uusi uimahalli valmistunut sekä Wintterin sisä- ja ulkoliikuntapaikat valmistuneet. Pietolan tekonurmikenttä valmistunut. Koulun kerhotoimintaa ja harrastamisen mallin kerhoja on järjestetty jokaisessa perusopetusta tarjoavassa koulussa. Seniorikortti-toimintaa kehitetty ja laajennettu etuvalikoimaa. Kulttuuripalvelujen hallinnoimat tilat ja kalusto ovat olleet aktiivisessa käytössä ja tukeneet luovien alojen toimintaedellytyksiä niin harrastajatasolla kuin ammattimaisesti. Kulttuuripalveluiden yksin ja yhteistyökumppanien kanssa järjestämät tapahtumat ovat pääosin keränneet hyvin yleisöä, mikä on merkki siitä, että tarjonta on kiinnostavaa.
Monipuolinen ja laadukas koulutus	Laadukkaat ja monipuoliset oppimisympäristöt	Luokkaopetuksen lisäksi käytössä monet toiminnalliset oppimisen tavat sekä lähiympäristö (esim. luonto, kirjasto). Kansallisista käytössä talous- ja työelämätaitojen Yrityskylä. Kaikki sähköiset oppimisympäristöt tietosuojatarkastettuja
	Lukiokoulutuksen kilpailukykyyn varmistaminen ja parantaminen	Lukiokoulutuksen laatua on kehitetty lisäämällä opiskelijoita osallistavaa toiminnan kehittämistä. Yhteistyötä on tehty opiskelijakunnan hallituksen kanssa. Opiskelun tukitoimia on kohdennettu sitä tarvitseville opiskelijoille. Wintteri on lukiokoulutuksen toimintaympäristönä nykyaikainen ja monimuotoista koulutusta mahdollistava. Viihtyisä ja toimiva rakennus tukee osaltaan oppimista ja parantaa hyvinvointia.
	Koulustarjonnan monipuolistaminen ja lisääminen	Lukio opiskelijat ovat suorittaneet yksittäisiä korkeakoulujen kursistuskursseja. Vuonna 2025 S2-opetusta on lisätty huomattava määrä opiskelijoiden monikielistymisen seurauksena. Lukio on tehnyt tiivistä yhteistyötä Novidan TUVA-koulutuksen kanssa, jotta mahdollistetaan oppimisen valmiuksien parantaminen ja lukio-opetukseen siirtyminen myös yhteishaussa lukion ulkopuolelle jääneille. Riittävä opiskelijamäärä on mahdollistanut se, että lukion valinnaisten opintojaksojen toteutuminen on ollut hyvällä tasolla
Turvallinen, kaunis ympäristö ja sosiaalisesti vahva yhteisö	Yhteisöllisyyden tukeminen - kohtaa mispaikkoja kaikille väestöryhmille	Telakanrannan investoinnit Pyhämaassa ja Kalannin koulun laavu valmistuivat.
	Uusien asukkaiden kattava kotouttaminen	Vuoden aikana on ulkomaalaistaustaisten asukkaiden kanssa ollut noin 400 henkilökohtaista neuvonta- ja asiakastapaamista, minkä lisäksi merkittävä määrä ohjausta ja neuvontaa on tapahtunut puhelimitse, viestipalveluiden kautta sekä muissa sähköisissä kanavissa. Erillisiä ryhmämuotoisia infotilaisuuksia Yhteiskunta-orientaatiokoulukseen osallistui noin 50 henkilöä ja kotikuntaoikeutta vuoden aikana haki 115 henkilöä.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Hyvä elämä

Tavoite	Kriittiset menestystekijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut	Asukkaiden osallistaminen palvelujen kehittämisessä	Laaja kuntalaiskysely toteutettiin suomeksi, englanniksi ja ukrainaksi. Kyselyssä selvitettiin kuntalaisten näkemystä ja toiveita palveluiden kehittämisestä. Monitoimijatalo Wintteri suunnittelussa ja käyttöönotossa kuunneltiin osallistettiin kuntalaisia esim. erillisen liikuntaolosuhdekyselyn avulla. Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, mutta keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 ja kaikki käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasolla noin 300 000 kävijään.
	Kaupunkilaisten sote-palvelujen edunvalvonta hyvinvointialueella	Yhteistyötä tehty laajasti eri sote-järjestöjen kanssa. Sakunkulmalla on vuoden aikana toiminut 38 järjestöä, joista valtaosa sote-järjestöjä tai ikäihmisten toimintaa järjestäviä yhdistyksiä. VAPI ry:n kanssa solmittu yhteistyösopimus ja kahdenvälistä yhteistyötä tehty mm. Fingerrosin säätiö, SPR:n ja MLL:n kanssa Kaupungin edustajat vahvasti mukana Varsinais-Suomen alueellisissa HYTE-työryhmissä (hyvinvointi, elintapaohjaus, väkivallan ehkäisy, ennalta ehkäisevä päihdetyö yms.)
	Uuden teknologian hyödyntäminen ja sähköiset palvelut	Dronekaluston hyödyntäminen ympäristöinventoinneissa ja kartoituksessa. Kustannussäästöä tuova toimenpide. Rakennusvalvonnan digitaaliset palvelut. Tilapalvelujen sähköisten lukitusten toimivuus. Sähköiset liikkumis- ja leimauspalvelut. Etätyöpalaverien tehokkuus. Ruokapalvelujen sähköinen ruokalista. Liikuntapaikkojen digitaaliset varauspalvelut. Sähköisiä palveluita laajennettu (esim. ilmoittautumiset, päätökset). Opetuksessa hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä, joiden käyttöönotto perustuu Edudata-palvelun kautta tehtyyn tietosuoja-arviointiin. Käytettävät sovellukset ovat pedagogisesti perusteltuja ja täyttävät tietosuoja vaatimukset. Oppilailla ja opiskelijoilla on koulutusasteen tarpeisiin sopiva laitekanta, joka tukee sujuvaa digitaalista työskentelyä. Digitaalisten työkalujen käyttöä kehitetään systemaattisesti opetuksen tukena. EPalvelu (sähköiset lomakkeet) päätettiin ottaa käyttöön. Ensimmäiset lomakkeet käyttöön 2024. Päätettiin ottaa käyttöön uusi video- ja tekstityspalvelu. Ensimmäinen kaupunginvaltuuston tekstitetty kokous 2/2024. Kaupungissa sisäisesti otettiin käyttöön vuonna 2023 mm. työkykyjohtamisen digitaaliset työkalut sekä sähköinen perehdytysohjelma.
	Harrastamisedellytysten mahdollistaminen kaupunkilaisille	Uusi uimahalli valmistunut sekä Wintterin sisä- ja ulkoliikuntapaikat valmistuneet. Pietolan tekonurmikenttä valmistunut. Koulun kerhotoimintaa ja harrastamisen mallin kerhoja on järjestetty jokaisessa perusopetusta tarjoavassa koulussa. Seniorikortti-toimintaa kehitetty ja laajennettu etuvalikoimaa. Kulttuuripalvelujen hallinnoimat tilat ja kalusto ovat olleet aktiivisessa käytössä ja tukeneet luovien alojen toimintaedellytyksiä niin harrastajatasolla kuin ammattimaisestikin. Kulttuuripalveluiden yksin ja yhteistyökumppanien kanssa järjestämät tapahtumat ovat pääosin keränneet hyvin yleisöä, mikä on merkki siitä, että tarjonta on kiinnostavaa.
	Kaupunkiympäristön sosiaalinen ja fyysinen turvallisuus sekä eriarvoisuuden vähentäminen	Katuvalaistusta parannettiin, muutettiin elohopealamppuja led-valoiksi. Suojateiden varoitusjärjestelmien kokeylu Vakka-Suomenkadulla ja Autonrakentajantiellä. Sähköpotkulautojen kaupallisille toimijoille lupaehdot valmistuivat. Kestävän ja turvallisen liikkumisen poikkihallinnollinen työryhmä on jatkanut toimintaansa. Liikennemerkkejä on uudistettu nykylain mukaisiksi.
	Hyvinvointiohjelman toteuttaminen, seuranta ja raportointi valittujen painopisteiden pohjalta	Hyvinvointisuunnitelma 2023–2025 mukainen ohjelmatyö toteutunut suunnitelmallisesti, ohjelmaa seurattu UKIHYTE-kokouksissa 4 kertaa vuoden aikana. Kaupungin edustajat osallistuneet aktiivisesti Varsinais-Suomen alueellisiin hyvinvointityöryhmiin. Uudenkaupungin hyte-työn tulokset (Hyte-kerroin ja TEAviisari) olivat alueellista ja valtakunnallista kärkeä.
	Taajamien ja kylien kehittämisohjelma ja sen toteuttaminen	Osallistava budjetointi toteutettiin Kalannin, Pyhämaan, Lokalahden ja Vanhan maalaiskunnan ja saariston alueilla.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

KEHITTYVÄ YHTEISTYÖ

Kehittyvä yhteistyö		
Tavoite	Kriittiset menestystekijät	Missä on onnistuttu/mitä on saavutettu?
"Oikeenlaista" johtamista	Osaava strateginen johtaminen ja strategian toimeenpano	Uuden valtuustokauden alkaessa keväällä 2025 aloitettiin uuden strategian tekeminen toimintaympäristökartoituksella (mm. Kuntalauskysely). Uudenkaupunki jatkoi toiselle kaudelle osana USOa (Uuden sukupolven organisaatiot –verkostoprojekti). Myös strategian päivitys tehdään osana tätä verkostoa.
	Vaikuttava ja selkeä poliittinen ja ammatillinen kaksoisjohtaminen	Poliittista ja ammatillista kaksoisjohtamista on pyritty edistämään. USO verkoston myötä on tarjottu mahdollisuuksia osallistua valtakunnallisiin seminaareihin.
	Kokeilukulttuurin edistäminen ja kokeilujen järjestäminen	Sovittelukäytännöt ilkeävaltapauksissa. Monipuolinen kehittämishanketoiminta edistää kokeilukulttuuria. Ilmapiiriä kehitetään ettei virheisiin takerruta ja kannustetaan kokeiluihin ja ketteryyteen.
Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet	Avoin vuorovaikutus kaupunkilaisten kanssa sekä ajantasainen ja monikielinen viestintä	Viestintään on panostettu lisäämällä resursseja sekä tehostamalla sisällöntuotantoa kaupungin verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa. Ajantasaista tiedottamista on vahvistettu sekä ulkoisesti että sisäisesti Digitaalisen ohjelmistojen kehittäminen. Palautekanavat ja internet-sivujen toiminnan selkeyttäminen. Uudet nettisivut käytössä. Asukasneuvonta asumiseen liittyvissä asioissa. Kasvun ja oppimisen palvelukeskuksen palveluissa selkeät viestintäkanavat (esim. Wilma).
	Innostava vuorovaikutus luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä	Wintteri monitoimijatalo on muodostunut yhteisen tekemisen areenaksi. Turvallisemman tilan periaatteet otettu käyttöön kaikissa hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden yksiköissä ja tapahtumissa. Häiritsevään ja epäasialliseen käytökseen on puututtu ja aitoa kumppanuutta pyritään edistämään viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välisessä vuorovaikutuksessa.
	Vakka-Suomen kuntien yhteistyö	Uudenkaupungin kaupunki on sopimuksen mukaisesti vuoden alusta hoitanut myös Kustavin, Taivassalon, Pyhärannan ja Vehmaan työllisyys- ja yrityspalvelut. Talous- ja henkilöstöhallinnon yhteistyö syventyi vuoden aikana, kun keväällä päätettiin perustaa Taivassalon kunnan ja Laitilan kaupungin kanssa yhteinen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus. Palvelukeskus kilpailutti järjestelmät kolmelle kunnalle ja järjestää myös palvelut Taivassalolle ja Uudenkaupungin kaupungille. Koko Vakka-Suomen käsittävä BID-hanke on käynnistynyt palvelu ja matkailusektorin kehittämiseksi. Ilmasto- ja ympäristöohjelma laadittiin yhteistyössä Laitilan kanssa. Aloitettu keskustelu Sirppujoen parantamiseksi. Kantatie 43 valaistus yhteistyössä Laitilan kanssa. Lähijuna-hanketta on edistetty yhteistyössä radanvarsikuntien kanssa. Teknisten ja ympäristöpalveluiden yksiköiden osalta yhteistyötapaamisia säännöllisesti. Vakka-Suomen kunnat toimivat yhdessä aktiivisesti Turun seudun varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen foorumeilla. Kuntien yhteinen oppilashuollon yhdyspintatyö varhan kanssa.
	Monipuoliset alueelliset ja valtakunnalliset yhteistyöverkostot	Valonian kanssa hankkeita, Historialliset kaupungit verkosto, Liikenneturvallisuustyöryhmä ELY-keskuksen kanssa tehtävä yhteistyö tiehankkeissa. Lounais-Suomen jätehuollon kanssa jätehuollon kehittämistoimenpiteet. Kuntien tilatietopalvelu ja kuntien energiatehokkuustoiminta. Aktiivinen toiminta Varsinais-Suomen Opetusfoorumilla. Yliopistoyhteistyö, erityisesti yhteistyö Turun yliopiston oppimisanalytiikkayksikön kanssa. Myös laajempi valtakunnallinen yhteistyö (esim. kansallinen Oppiva-verkosto). Yhteistyö seudullisen raideliikenteen toteutumiseksi on tiivistynyt. Kaupungin nimetyt edustajat osallistuivat aktiivisesti alueen hyte-työryhmiin. Varhan hyvinvointisuunnitelman työpajapäivä pidettiin Uudessakaupungissa maaliskuussa. Kaupunki antoi lausuntoja Varhan suunnitelmiin ja palvelustrategiaan.
Houkutteleva työpaikka	Esihenkilötaitojen ja yhteisöllisen johtamisen kehittäminen	Työkykyjohtamisen käytäntöjen kehitystyötä on jatkettu yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Esihenkilöille on järjestetty palvelualueittain työnohjausta ja mentorointia. Työhyvinvointikysely toteutettiin kaikissa kaupungin yksiköissä, tuloksia hyödynnettyään esim. johtamisen kehittämisessä.
	Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja työhyvinvoinnin ylläpitäminen	Sähköisen perehdytysohjelman käyttöä on edistetty ja työkykyjohtamisen käytäntöjen uudistamista jatkettu yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työhyvinvointia edistetään ePassi-etuudella, joustavilla etätyökäytännöillä ja kattavilla työterveyden palveluilla. Osaamista kehitetään tukemalla merkittävästi kouluttautumista ja pätevytyymistä kaupungin työtehtäviin. Henkilöstölle järjestetään tarveperusteisesti työnohjausta ja mentorointia.
	Joustava henkilöstöpolitiikka ja tuloksista palkitseminen	Henkilöstöjohtamisen käytäntöjä on aktiivisesti kehitetty joustavammiksi jo useamman vuoden ajan. Organisaatioissa on uudistettu työajanseurannan käytännöt, työsuorituksen arviointiprosessi sekä kehitetty palkkausjärjestelmää.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

STRATEGISET MITTARIT

Strategiset mittarit				
	Mittari	Lähtötaso 2021 / 2022	Tavoitetaso v. 2025	Tot tilinpäätös 2025
Vastuullinen kasvu	Asukasmäärä	15 500	16 000	14 784
	Avoimen sektorin työpaikat	6 500	7 500	5 638 (2023)
	Työllisyysaste (työllisten osuus 18-64 -vuotiaista)	74 %	76 %	74 % (2024)
	- Vertailu seutukaupunkeihin	Parhaassa kymmenyksessä	Parhaassa kymmenyksessä	20/57 (2024)
	PK-yritysten yhteenlaskettu liikevaihto	671 m€	805 m€	Tietoa ei saatavilla
	Yrittäjyysaktiivisuus, uusia yrityksiä / 1 000 asukasta	5,6	6,2	4,2
	- Vertailu seutukaupunkeihin	Parhaassa kolmanneksessa	Parhaassa neljänneksessä	Tilastokeskuksen lopetettua kyseisen tiedon tilastoinnin, ei vertailu seutukaupunkeihin ole enää mahdollista
	Yritysilmapiiri ja yhteistyö yritysten kanssa	Sijoitus 52/77 keskikokoisten kaupunkien ryhmässä	Sijoitus yli keskitason	Sijoitus 19/77 (2024) keskikokoisten kaupunkien ryhmässä
	- Yrittäjien Kuntabarometri -kysely			Yli keskitason
	Väestöllinen huoltosuhde *Ei työikäisten (<15v. Ja >64 v.-) ja työikäisten (15-64-vuotiaat) määrän suhde	70,1 %	68,0 %	79 %
	Kasvihuonepäästöt CO2, e/asukas	5,95	3	5,4 (2024)
	Konsernin taseeseen kertynyt ylijäämä/alijäämä, 1 000 euroa	36 454 t€ (TP 2021)	Ei kertynyttä alijäämää	34 522t€
	Konsernin vuosikate kattaa poistot suunnitelmakaudella	Toteutuu	Toteutuu	Ei toteudu
	Konsernin lainojen ja vuokravastuiden määrä (euroa/asukas) < 150 % koko maan keskiarvosta	5 132 € (TP 2021) raja-arvo: TP 2020 < 13 1848 €	< raja-arvo	9 936 € , (8 514 € kuntakonsernin ka. 2024)
Hyvä elämä	Työlliset, % väestöstä	69 %, 4,4 % yli maan keskiarvon	4,5 % yli maan keskiarvon	Nykyisin mittari korvattu työllisyysasteella.
	Ei yhtään läheistä ystävää, % 8. ja 9. luokan oppilaista	5,3 % (Maan ka. 8,3 %)	< 4 %	6 % (Maan ka. 7,6 %).
	MOVE! -fyysisen toimintakyvyn mittari 5. ja 8. luokan oppilaista / tulokset terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla	5. luokka 39 % 8. luokka 41 % (Maan ka: 5. luokka 38 % 8. luokka 41 %)	2 % parempi kuin maan keskiarvo	5. luokka 32,5 % 8. luokka 40,2,1 % (maan ka: 5.luokka 34,6 % 8. 39,6%) % luokka 2.1 % yli maan keskiarvon ja 8. luokka –0,6 % alle maan keskiarvon. Uusikaupunkilaisten lasten- ja nuorten tulokset ovat parantuneet merkittävästi vuoden 2023 tuloksiin, kun tarkastellaan 5.luokkalaisten (+ 6,1 %) sekä 8. luokkalaisten tuloksia (+8,2. %).
	Sairastavuusindeksi, ikävakioitu	97,4 (2019)	< 96	105,9 % (Kansallinen terveysindeksi) (2022) *THL:n sairastavuusindeksiä ei nykymuodossa enää jatkossa päivitetä. Sen korvaa uusi kansallinen terveysindeksi, joka yhdistää THL:n sairastavuusindeksi- ja Kelan terveyspuntari- perinteet.
	Oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin reaaliaikainen mittaaminen ja raportointi	Toteutunut / raportoitu / seurattu		5.-7. lk. tehty kysely, joka analysoitu reaaliaikaisesti kouluittain hyvinvointityöryhmissä.
	Elinvoimaindeksi (Kaupunkikeskustojen elinvoimaluku/ EKK ry.)	3,51	3,70	2,794
	Kestävän kehityksen kokonaisindeksi (MayorsIndicators)	915,62 pistettä	nousee	
Toimiva yhteistyö	Kunnallisvaalien äänestysprosentti	58,4 % (Maan ka. 58,9 %)	> maan keskiarvo	52 % (Maan ka. 54, 2%)
	Henkilöstön vaihtuvuus	9,8 %	9,2 %	4,7 %
	Sairauspoissaolojen määrä	15,7 kalenteripäivää/vuosi/työntekijä (kunta-alalla keskimäärin 16,7 v. 2016)	< kunta-alalla keskimäärin	2023: 12,2 pv/vuosi/työntekijä (kunta-alalla keskimäärin 16,7 pv/henkilö) 2024: 13 pv/henkilö (12,9) 2025: 15,7 pv/henkilö (tieto ei ole vielä käytävissä)
	Valtuustokauden arviointikysely	Toteutettu 2021	Toteutetaan 2025	Toteutui keväällä 2025

1.2.3. Yleinen ja alueen taloudellinen kehitys

Tilastokeskus arvioi yleisen talouden kehityksen mittarina käytetyn BKT:n kasvaneen vain hieman (0,2%) viime vuonna. Kasvua hillitsi erityisesti kuluttajien epävarmuus ja yksityisen kysynnän vaimeus. Vaisut tunnelmat välittyivät Suomen kansantalouden kannalta keskeisille toimialoille: kauppaan ja rakentamiseen. Kasvua tuli erityisesti teollisuustuotannosta, kun taas esimerkiksi rakentaminen jäi vuoden 2024 alhaisia tasoja heikommaksi.

Koko maan tasolla työttömyysaste oli loka- joulukuussa 9,7%, kun se vuotta aiemmin oli 8,1%. Sopeuttamistoimen näkyvät koko julkisella sektorilla palveluissa, työllisyydessä ja investointien kehityksen hiipumisena. Kansallisesti isoimmat kysymykset kasvunäkymille liittyvät yksityisen kulutuksen kasvuun, joka heijastelee työllisyyden näkymiä ja luottamusta tulevaisuuteen. Valtiovarainministeriö arvio työttömyysasteen laskevan 8,5 prosenttiin vuonna 2028.

Tuleville vuosille BKT:lle on ennustettu 1-2% kasvulukuja, joskin geopolitiittinen jännite on näkynyt jo korkotasojen nousuna ja merkittävänä heiluntana eri kurssikehityksissä. Talouden elpyminen ei näy vielä tilastoissa ja Lähi-idän tilanne on lisännyt epävarmuutta varsinkin korkomarkkinoilla. Energiamarkkinoiden heilahtelut välittyvät erityisesti Saksan teollisuuden näkymiin, mikä on vastannut merkittävä osuudesta Euroopan talouskasvusta.

Valtiovarainministeriö arvioi joulukuuisessa suhdanne-ennusteessaan Suomen toipumisen viivästyneen. Valoa nähdään kuitenkin rakentamisen toipumisessa, energiasiirtymässä ja puolustushankinnoissa, jotka kasvattavat investointeja. Julkisen talouden alijäämä kuitenkin syvenee pitkällä aikavälillä, kun puolustus- ja korkomenot kasvavat ja talouskehitys pysyy maltillisena. Velkasuhde on nousemassa vuosikymmenen loppuun mennessä jo yli 96 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Julkisen talouden osalta keskustelua käydään kansallisestikin verotuloarvioiden pienentymisen vaikutuksista budjettialijäämään. Myös korkomenojen kasvu, päästökauppatulojen pienentyminen ja palkkakustannusten kasvu tulee näkymään kehityksissä ja tulevan hallitusohjelman valmistelussa. Valtiovarainministeriön näkemyksessä koko hyvinvointivaltion palvelulupaus pitää miettiä uusiksi.

Lounaistiedon suhdannetietojen mukaan **Varsinais-Suomen** kehitys oli 2024 kasvusuunnassa päinvastoin kuin koko maassa, jossa liikevaihdon kehitys on laskenut vuodesta 2022 saakka. Investointien osalta erityisesti asuinrakentaminen on hyytynyt myymättömien asuntojen määrän kasvuun. Matkailun osalta kehitys on ollut muutaman vuoden ylöspäin koronavuosien jälkeen, mihin nousuun myös Uusikaupunki on päässyt hienosti mukaan. Viime vuonna kasvu hidastui myös Turun seudulla erityisesti lääketeollisuuden liikevaihdon laskiessa yli 10%. Turun seudun meriteollisuus ja liike-elämän palvelut kuitenkin vahvistivat alueen liikevaihdon kasvua niukasti 0,5 prosenttiin viimeisellä neljänneksellä.

Länsirannikolla on vihreän siirtymän investointien osalta ollut merkittäviä suunnitelmia ja näistä Uudenkaupungin Kalantiin valmistuva aurinkopuisto hieno esimerkkejä jo konkretisoituneesta hankkeesta. Alueen asema on vahvistumassa myös puolustuskysymysten noustessa strategisesti yhä merkittävämpään rooliin. Meriliikenteen merkityksen kasvu on konkretisoimassa puolustusteollisuuden ja vihreän siirtymä kanssa aiemmin autotehtaan varaan rakentunutta elinkeinorakennetta.

Kuntaliitto arvioi kuntatalouden tilan odotetusti heikentyneen vuodesta 2024. Erityisesti työllisyyden hoidon aiheuttamat lisäkulut nostivat kustannuksia reippaasti. Valtion kompensatio TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön ja kunnat joutuivat rahoittamaan erotuksen sopeuttamalla muista palveluista. Verotulojen

aleneminen ja valtionosuuksien leikkaukset tulopuolella selittävät myös tilinpäätösennusteista saatua negatiivista kuvaa. Julkisen sektorin tilanne näkyy jatkuneiden sopeutustoimien osalta kulutuksen ja työllisten määrän vähennyksinä ja investointien määrän laskuna. Monissa kunnissa tilannetta haastaa erityisesti lasten määrän väheneminen ja vaikeus sopeuttaa palveluverkkoa vastaavasti.

Kuntaliiton keräämien alustavien tilinpäätöstietojen mukaan vuonna 2025 reilu kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa, joista Porin energiaosakkeiden myynti 366 milj. eurolla oli merkittävintä. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyvät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Matalasuhdanteen pitkittyminen ja veropohjan heikkous on syytä noteerata myös investointeja tekevissä kunnissa ja kaupungeissa.

Epävarmuustekijöinä näkyy erityisesti alueellisen taloudellisen tilanteen vaikutukset työttömyyteen liittyvinä kustannuksina – toisaalta mahdollisuudet vaikuttaa ovat paremmin kuntien omissa toimissa – toisaalta myös menot kohdentuvat nyt vahvemmin kunnille. Samat valtakunnalliset haasteet näkyvät myös Uudenkaupungin taloudellisessa kehityksessä. Elinkeinoelämän suhdanne on näkynyt verotulojen kautta kaupungin talouden kääntyessä miljoonilla alijäämäiseksi. Vaikutukset näkyvät myös välillisesti tytäryhtiöissä Sataman, Vuokratalojen ja teollisuuskiinteistöjen haastavana tilanteena.

1.2.4. Kaupungin talouden ja toiminnan kehittyminen

Kaupungin talous vuonna 2025

Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät valtiolta osaksi kuntien toimintaa. Tästä aiheutui kaupungille lisämenoja mutta uudistus toi myös lisää valtionosuutta. Lisäksi vuonna 2025 otettiin käyttöön monitoimijatalo Wintteri joka osaltaan kasvatti käyttö- ja pääomakustannuksia. Edellä mainituista syistä vuoden 2025 lukuja ei voida kaikilta osin verrata vuoden 2024 toteumaan.

Vuonna 2025 kaupungin ja liikelaitosten ulkoiset toimintatuotot ylittivät talousarvion 2,1 miljoonalla eurolla (+13,1 %). Laskelma on esitetty sivulla 50. Suurin yksittäinen ylitys tulee myyntituotoista (0,9 milj. euroa) liittyen työllisyysalueen sisäisen laskutuskäytännön muuttumisesta alkuperäiseen, talousarviovaiheessa tiedossa olleeseen suunnitelmaan verrattuna. Käytännössä tämä tarkoitti, että suunniteltua suurempi osa rahasta kiersi vastuukunta Turun kautta, jolloin sekä Uudenkaupungin kustannukset että oma veloituksemme Turulta meillä toteutetuista lähipalveluista kasvoivat talousarvioon nähden. Tuet ja avustukset tiliryhmä ylitti talousarvion 0,5 miljoonalla eurolla johtuen Elyltä saaduista laskennallisista maahanmuuton korvauksista. Kotikuntaa hakeneiden määrä on kasvanut ja täten myös tuen perustana oleva korvaus. Muissa toimintatuotoissa 0,5 miljoonan euron ylitys talousarvioon tulee osin vuokratuotoista (talousarviovaiheessa ei tarkkaa tietoa tulevasta indeksitasosta, myös tilojen laajuus muuttunut) ja luovutusvoitoista (mm. Kaarean osakkeiden myynti).

Ulkoisissa toimintakuluissa oli alitusta talousarvioon nähden 2,5 miljoonaa euroa (-4,2 %). Eniten alittivat palvelujen ostot, 1,2 miljoonaa euroa. Mm. ICT-palveluihin ja asiakaspalveluostoihin oli varattu toteumaa

enemmän rahaa. Opetuksen ja kasvatuksen puolella myös hankkeiden vähentyminen vaikutti sekä ylipäänsä lasten määrän pieneneminen (mm. kuljetuskustannukset). Varhaiskasvatuksen palvelusetelikustannukset jäivät myös alle arvioidun. Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä oli alitusta talousarvioon oli 1,1 miljoonaa euroa. Suurin alitus tulee energian ja erityisesti ennakoitua suuremman sähkön säästön vuoksi. Lisäksi leudon talven vuoksi rahaa meni arvioitua vähemmän teiden auraukseen ja liukkauden torjuntaan. Henkilöstökulut toteutuivat kokonaisuudessaan lähes talousarvion mukaisesti (99,3%).

Tuloslaskelman toimintakate oli -38,6 miljoonaa euroa ja jäi 4,6 miljoonaa euroa (10,7 %) alle talousarvion.

Kaupungin verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion verotuloarvion peräti 3,1 miljoonalla eurolla. Tuloverot ja yhteisöverot jäivät molemmat talousarvoista, sen sijaan kiinteistövero kertyi enemmän. Kaupungin verorahoitus oli yhteensä 39,1 miljoonaa euroa (41,1 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja valtionosuudet 6,6 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Kaupungin ja liikelaitosten vuosikate oli yhteensä 7,2 miljoonaa euroa (12,4 miljoonaa euroa vuonna 2024). Vaikkakin se oli 1,7 miljoonaa euroa talousarviota parempi se ei riittänyt kattamaan poistoja jotka olivat yhteensä 9,0 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Kaupungin suunnitelman mukaiset poistot alittuivat 0,3 miljoonalla eurolla talousarvioon nähden. Nettoinvestoinnit jäivät lopulta 1,9 miljoonaa talousarviota pienemmäksi sillä kaikki hankkeet eivät toteutuneet tai valmistuneet ja joitakin siirtyi vuodelle 2026. Osassa myös kustannukset jäivät suunnitelmia pienemmiksi..

Tilikauden tulos toteutui talousarviota parempana. Se oli 1,8 miljoonaa euroa negatiivinen, kun se talousarviossa oli -3,6 miljoonaa euroa. Tilikauden alijäämää kertyi 2,2 miljoonaa euroa talousarvion ollessa -3,0 miljoonaa euroa. Taseeseen kertynyttä ylijäämää on tilikauden lopussa yhteensä 20,1 miljoonaa euroa, tästä kaupungin osuus 3,9 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 16,3 miljoonaa euroa.

Uudellakaupungilla on kaksi kuntalain mukaista liikelaitosta: **Uudenkaupungin Vesi liikelaitos** ja **Vakka-Suomen Vesi liikelaitos**. Liikelaitosten tilinpäätösraportit ovat toimintakertomuksen loppuosassa. Liikelaitokset eivät vuonna 2025 ylittäneet valtuuston hyväksymiä investointitasoja eivätkä ne ottaneet uutta lainaa. Vakka-Suomen Veden lainamäärä laski 0,6 miljoonalla. Uudenkaupungin Vesi liikelaitos on velaton. Liikelaitokset maksoivat kaupungille korkoa peruspääomasta; Uudenkaupungin Vesi 151 800 euroa ja Vakka-Suomen Vesi 45 400 euroa.

Uudenkaupungin Vesi liikelaitoksen tilikausi oli 32 492 euroa ylijäämäinen (talousarviossa ylijäämä 65 347 euroa). Tilikauden hyvä liikeylijäämä 0,9 miljoonaa euroa mahdollisti vapaaehtoisen investointivaruksen tekemisen (makeanveden altaan sulkuporttien saneeraus). Liikelaitoksen rahatilanne on edelleen hyvä. Kustannusten nousun takia taksoja korotettiin vuonna 2025.

Vakka-Suomen Vesi liikelaitoksen ylijäämä oli 38 670 euroa, ylijäämäksi arvioitiin talousarviossa 177 321 euroa. Tilikaudelle tehtiin 250 000 euron vapaaehtoinen investointivaraus kohdistuen tulevaan lietesiihon uusimiseen. Liikelaitoksen liikevaihto ja liikeylijäämä laskivat vuoden 2024 tasosta. Kannattavuus oli hyvä. Taksoja ei korotettu vuodelle 2025.

Vedet investoivat yhteensä 1,95 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Vuoden 2025 aikana tapahtunutta:

- Wintterin monitoimijatalo saatiin valmiiksi alkuvuodesta ja käyttöönotettiin. Tilat täyttyivät kokonaan syyslukukauden alusta alkaen, kun päiväkotit ja Kalannin yläkoulun oppilaat aloittivat toimintansa.
- Lokalahden päiväkodin tilamuutosurakka valmistui alkuvuodesta
- Pääkirjaston haastava peruskorjausurakka saatiin valmiiksi alkukesän aikana ja käyttöönotettiin elokuussa.
- Kalannin päiväkotiverkoston muutosten osalta saatiin Kalannin päiväkodin tilamuutokset valmiiksi loppuvuoteen mennessä ja Nonparellin tiloissa toiminut lapsiryhmä siirtyi Kalannin päiväkotiin.
- Lokalahdentien ylikulkusillan remontti erikoistarkastusraportin mukaisesti
- Saarniston palvelukeskuksen ja Pajusuontien liikennejärjestelyt
- KT 43 liikennevalot Orivon ja Honkatien risteykseen
- Käätyjärven ulkoilureitin kunnostus ja valaistuksen rakentaminen
- Vuotuisista hankkeista katuvalaistuksen uusiminen Salmen alueella ja päällystekorjaukset eri puolilla kaupunkia
- Vanha vesitorni on huonokuntoinen ja Vesi liikelaitos päätyi sen purkamiseen selvitettyään ensin kiinnostusta muihin ratkaisuihin

Vuonna 2025 investointeja oli sekä määrällisesti että euromääräisesti edelleen erittäin paljon. Kaupungin ja liikelaitosten bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 13,9 miljoonaa euroa. Kaupungin osuus oli tästä 12,0 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 1,9 miljoonaa. Investointimenot laskivat selvästi vuoden 2024 tasosta mm. Wintterin valmistumisen myötä.

Euromääräisesti isoimmat yksittäiset investoinnit olivat monitoimijatalo Wintteri (3.565.600 euroa), Wintterin irtokalusteet ja laitteet (2.597.500 euroa), pääkirjaston peruskorjaus (1.025.600 euroa) sekä pääkirjaston peruskorjaukseen liittyvä irtaimisto ja kalusteet (360.200 euroa).

Rahoitus

Uudenkaupungin lainakanta oli vuoden lopussa 77,9 miljoonaa euroa, 5 269 euroa/asukas. Nettolainamäärä kasvoi 7,5 miljoonalla (70,3 miljoonaa euroa, 4 747 euroa/asukas vuonna 2024). Kaupungin lainat ja vastuut olivat 136,8 miljoonaa euroa, 9 254 euroa/asukas. Kuntien lainakanta oli ennakkotietojen mukaan vuoden 2025 lopussa 20,9 mrd. euroa, joka tekee 3 547 euroa asukasta kohden. Se nousi 1,0 prosentilla vuodesta 2024.

Rahoituslaskelma osoittaa, miten tilikauden toiminta rahoitetaan. Kaupungin investointitaso on ollut poikkeuksellisen kova ja viime vuoden 13,9 milj. investoinneista lähes puolet rahoitettiin lainarahalla. Lainarahoituksen lisäksi noin puolet Wintterin investoinnista rahoitettiin leasingsopimuksella.

Korkosuojauksista on tarkemmin kappaleen lopussa.

Kaupungin rahavarat (sijoitukset ja kassavarat) olivat 9,2 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat 3 miljoonaa euroa, koska lyhytaikaisrahoituksen määrää (kuntatodistukset) oli vuoden vaihteessa korkeampi. Kaupungilla siirryttiin aktiivisempaan konsernitilin käyttöön, jota kautta konsernin rahoituskuluja pyritään minimoimaan.

Uudenkaupungin kaupunki

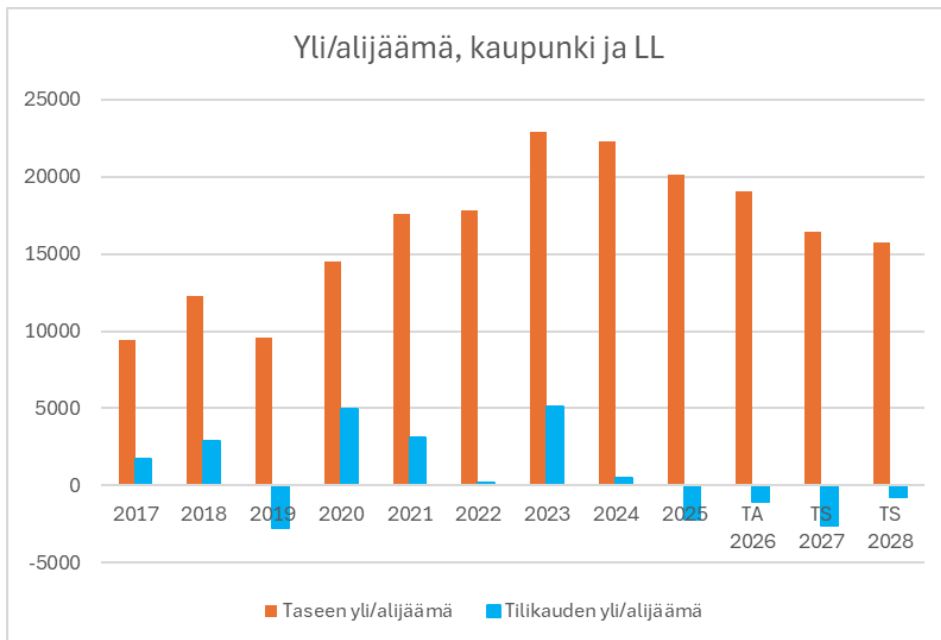
TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Uudenkaupungin omavaraisuusaste oli 50,0 %. (52,8 % vuonna 2024). Hyvänä tavoitetasona, johon ani harva kunta pääsee, pidetään 70 %:n omavaraisuutta.

Taseen kertynyt yli/alijäämä

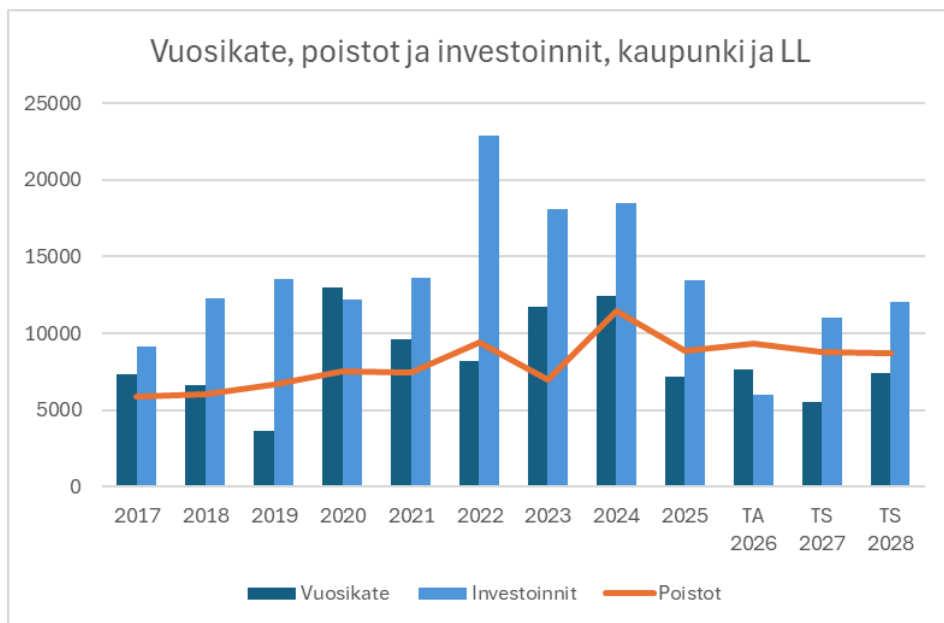
Taseen kertynyt yli/alijäämä 1 000 euroa	TP 2024	TP2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä		22 319	20 127	19 056	16 461
Tilikauden yli- (+)/alijäämä (-)		-2 192	-1 071	-2 595	-738
Taseen ylijäämä	22 437	20 127	19 056	16 461	15 723
josta					
liikelaitosten osuus	16 185	16 256	16 137	16 101	15 797
kaupungin osuus	6 252	3 871	2 919	360	-74

Asukasmäärä	14819	14784	14507	14362	14 229
Ylijäämä €/asukas	1514	1361	1314	1146	1105



Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA



1.2.5. Kunnan henkilöstö

Uudenkaupungin kaupungin palveluksessa työskenteli 31.12.2025 yhteensä 568 henkilöä. Henkilöstömäärä on laskusuuntainen edelliseen vuoteen verrattuna, jolloin vuoden lopulla kaupungin henkilöstömäärä oli 591 henkilöä. Henkilöstömäärän lasku kohdistuu pääosin määräaikaiseen henkilöstöön (-22 %). Vakituisen henkilöstön osalta työllisyyspalveluiden siirto valtionhallinnosta kuntiin lisäsi henkilöstöresursseja hallinto- ja elinvoimapalveluiden palvelukeskuksessa. Samanaikaisesti vakituisen henkilöstön määrä muissa tehtävissä väheni. Henkilöstön määrässä näkyy kaupungin talouden sopeuttamisohjelman vaikutukset: eläköitymisen tai irtisanoutumisen perusteella vapautuneita tehtäviä on jätetty täyttämättä.

Kaupungin strategisena tavoitteena on olla houkutteleva työpaikka. Vuonna 2025 lähtövaihtuvuus Uudenkaupungin kaupungin organisaatiossa oli 4,8 % (vuonna 2024: 7,7 %) eli merkittävästi alle kunta-alan keskimääräisen vaihtuvuuden. Kun otetaan huomioon, että yli puolet lähtövaihtuvuudesta perustuu eläköitymiseen, voidaan vaihtuvuuden tunnuslukuna katsoa kuvaavan työn pitovoimaa ja henkilöstön sitoutumista työhön. Lisäksi työn vetovoiman mittarina käytetään hakemusten määrää avoimiin tehtäviin. Hakemusten määrä per avoin tehtävä kasvoi vuodesta 2024 (14,7 kpl/tehtävä) vuoteen 2025 (16,9 kpl/tehtävä). Työn vetovoiman voidaan siten arvioida kasvaneen tai säilyneen ennallaan, mutta huomionarvoista on, että avoimien tehtävien määrä on kaupungin rekrytointikiellosta johtuen laskenut puoleen aikaisemmasta.

Toisena strategisena tavoitteena on työhyvinvoinnin ylläpitäminen. Terveysperusteisten poissaolot on katsottu yhdeksi hyvinvoinnin mittariksi. Poissaolojen vertailua tavanomaisesti tehdään sisäisesti aikaisempiin vuosiin, mutta tavoitteeksi on lisäksi asetettu, että poissaolot ovat alle kunta-alan keskiarvon. Kunta-alalla poissaolojen määrä on ollut merkittävästi laskeva vuosina 2023–2024. Sairauspoissaolojen määrä kunta-alalla on koko vuosituhannen alun ollut n. 15–17 päivää/henkilö/vuosi, mutta vuosina 2023–2024 poissaolojen määrä laski n. 13 päivään/henkilö/vuosi. Uudenkaupungin kaupungin poissaolotilastot ovat pääsääntöisesti olleet hieman alle kunta-alan keskiarvon. Vuonna 2025 kaupungin poissaolojen määrä kasvoi 15,7 päivään/henkilö/vuosi. Tavoite ei siten ole toteutunut, joskaan vertailua kunta-alaan ei vertailulukujen

puuttumisesta johtuen ole vielä mahdollista tehdä. Edellä mainitut tunnusluvut sekä muut henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut on esitetty vuoden 2025 henkilöstökertomuksessa.

Kaupungin ja liikelaitosten yhteenlasketut työvoimakustannukset vuonna 2025 olivat yhteensä 29,5 miljoonaa euroa. Kustannuksissa oli kasvua vuoteen 2024 yhteensä 0,9 miljoonaa euroa, josta valtaosa oli palkkakulujen kasvua. Palkkamenoja kasvattivat erityisesti työllisyyspalvelujen siirrosta johtuva henkilöstöresursien kasvu. Henkilöstösivukulut kasvoivat 2,4 %. Tästä merkittävin osuus johtui sairausvakuutusmaksun kasvusta edelliseen vuoteen verrattuna

1.2.6. Ympäristöasiat ja muut ei-taloudelliset asiat

Jätevesi

Uudenkaupungin Hápönniemen jätevedenpuhdistamolle tulee koko Vakka-Suomen alueelta runsaasti teollisuuden jätevesiä ja niiden hallinnassa merkittävässä roolissa teollisuusjätevesisopimukset. Sopimusten avulla voidaan olla tietoisia kuormituksesta ja niitä voidaan paremmin hallita kokonaisuutena. Erilaiset jätevedet aiheuttavat myös erilaisia kuormituksia ja perittävien maksujen pitää olla aiheuttamisperusteisia. Uudessa-kaupungissa sopimuksia on saatu hyvin neuvoteltua teollisuuden kanssa, mutta naapurikunnissa neuvottelut eivät ole edenneet toivotusti. Asia on ainakin toistaiseksi ratkaistu siten, että Vakka-Suomen Veden asiakaina olevat vesihuoltolaitokset maksavat jätevesistä aiheuttamisperusteisesti ja keräävät maksut sitten omilta asiakkailtaan parhaaksi katsomallaan tavalla. Tämä ei kuitenkaan poista teollisuusjätevesisopimusten tarpeellisuutta, mutta ainakin maksut kohdistuvat nyt oikeammin.

Hápönniemen jätevedenpuhdistamon ympäristölupa edellytti raportointia ensimmäiseltä viideltä toimintavuodelta ja raportin perusteella viranomainen antaa lausuntonsa mahdollisesti tarvittavista puhdistusprosessin tehostamistoimenpiteistä. Raportti on toimitettu annetussa määräajassa eli 30.6.2025 mennessä, mutta valvontaviranomaisen vastausta ei ole vielä tullut. Tämä voi aiheuttaa merkittäviä investointitarpeita. Joka tapauksessa puhdistamolle investoidaan jatkossakin, jotta puhdistustoiminta pysyy korkealla tasolla ja ympäristöhaitat voidaan minimoida.

Energiatehokkuus ja ilmastotoimet

Vuoden 2025 aikana on jatkettu energiatehokkuustoimia mm. uusimalla energiatehokkaampia valaisimia, niin kiinteistöihin, kuin katuvaloverkostoon. Myös vanhojen rakennusten peruskorjausten yhteydessä on saatu kiinteistöjen energiatehokkuutta parannettua uusimalla laitekantaa. Merkittävämpänä energiatehokkuuden parannuksena on ollut vanhojen energiatehottomien rakennusten purkaminen ja uuden kompaktin energiatehokkaan monitoimijarakennuksen rakentaminen näiden toimintojen tilalle. Tässä uudisrakennuksessa on hyödynnetty mm. aurinkoenergiaa ja maalämpöä. Energiasäästöt tämän osalta ovat olleet aikaisempaan kiinteistökantaan nähden tosi suuret.

Uudenkaupungin ilmasto- ja ympäristö ohjelma 2025-2028 valmistui (ILMO). Valtuusto hyväksyi sen 31.03.2025. Ohjelmassa on kolme teema-aluetta: Puhtaat vedet, Vastuullinen arki ja Elivoimaa kestävästi.

Puhtaille vesille -teeman kärkihankkeina ovat: Sirppujoki, Makeanvedenallas ja Käätyjärven, Ruokolanjärven ja Kaupunginlahden alueet.

Vastuullisen arjen kärkihankkeina ovat: Ilmastoviisas maankäyttö ja kaupunkisuunnittelu sekä paikallisjunaliikenteen mahdollisuuksien selvittäminen

Elinvoimaa kestävästi kärkihankeina ovat: Ilmastoviisas yritys ympäristö ja Ekosysteemipalveluiden turvaaminen

Ohjelmassa esitetyt mittarit ja tavoitteet kytketään osaksi kaupungin strategiaa. Ilmasto-ohjelman toteutumista arvioidaan vuosittain ja sitä päivitetään vähintään kerran valtuustokauden aikana.

Ohjelmatyön on rahoittanut Ympäristöministeriö ja avustusta haettiin yhteistyössä Laitilan kaupungin kanssa.

Muut ei -taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3 a luvun mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot myös siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot annetaan tarvittavassa laajuudessa.

Kuntalain 84 pykälässä määritellyt luottamushenkilöt ovat tehneet sidonnaisuusilmoituksen kuntalain edellyttämällä tavalla. Ilmoitusten perusteella koottu sidonnaisuusrekisteri on julkaistu kaupungin verkkosivuilla. Velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee kunnanhallituksen ja maankäyttö- ja rakennuslaissa (132/1999) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajia, kunnanjohtajaa, pormestaria ja apulaispormestaria sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijää.

Uudenkaupungin kaupunki otti 17.3.2023 käyttöön luottamuksellisen väärinkäytösten ilmoituskanavan. Se perustuu ns. ilmoittajansuojelulakiin. Kanavan kautta henkilöstö voi tehdä ilmoituksen kaupungin toimintaa koskevasta väärinkäytösepäilystä joko anonyyminä tai jättämällä yhteystiedot. Tieto ilmoituksen kohteesta ja ilmoittajasta ovat aina salassa pidettäviä. Vuonna 2025 kanavan kautta kanavan kautta ei ole jätetty yhtään ilmoitusta.

Tietosuojatilin päätös tehdään vuosittain ja on käsitelty omana kokonaisuutenaan hallituksessa.

1.2.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuntaliitto on korostanut, kuinka kuntien talous on entistä riippuvaisempi yleisestä talous-, työllisyys- ja verotulokehityksestä. Myös kuntakonsernien talouden merkitys korostuu.

Tulevan taloudellisen kehityksen arvioimiseksi vuosi sitten tilattiin *kuntatalouden ns. painelaskelmat*, joiden avulla arvioitiin talousarviovuotta pidemmälle kunnan taloudellista liikkumavaraa. Panielaskelmissa talouden sopeuttamistarve oli noin 3 milj. euroa. Talousarviota 2026 laadittaessa kiinnitettiin huomioita tarkkaan budjetointiin, jotta päästäisiin kiinni todelliseen sopeuttamistarpeeseen. Kaupungin taloudellinen tilanne on heikentynyt kuluvan vuoden aikana verotuloarvioiden tullessa miljoonilla alaspäin. Myös kaupungin elinkeinoelämän tilanne on epävarma, joka vaikuttaa verotuloihin ja työllisyyden välillisiin ja välittömiin kustannuksiin. Elinkeinoelämän tilanteista tarkemmin kaupunginjohtajan katsauksessa.

Talousarvio oli laadittu noin miljoona euroa alijäämäiseksi, mutta kuluvan vuoden ensimmäiset verotulotunnusteissa verotulot ovat 1,2 milj. euroa vähemmän. 2027 vuoden verotulot ovat 0,5 milj. euroa taloussuunnitelmaa vähemmän ja tilikauden alijäämä nousisi näin yli 3 milj. euroon. **Kaupungin osuus ylijäämistä tulee näin syödyksi ensi vuonna 2027** ellei tuottavuutta pystytä merkittävästi nostamaan ja palveluiden määrää karsimaan. Uuden strategian kulmakiviksi on nousemassa älykäs sopeutuminen.

Kaupungilla ei ole oikeustoimia kesken, mutta loppuvuodesta 2025 kolme kuntalaista teki kolme hallintokantelua Aluehallintovirastoon. Yhteen kanteluista on saatu Lupa- ja valvontaviraston kanta, että ”asia ei anna aihetta Lupa- ja valvontaviraston enempiin toimenpiteisiin”.

Tytäryhtiöiden osalta pieni osakkuusyhtiö Käätyjärven Lämpö sai päätökseen konkurssimenettelyn. Koy Automuseon kiinteistö myytiin alkuvuodesta 2025 Valmet Automotiv Oyj:lle ja itse kiinteistöyhtiö lakkautettiin keväällä.

1.2.8. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kaupungilla on merkittäviä **riskejä tytäryhteisöissä**. Panimokiinteistöjen oma pääoma on mennyt negatiiviseksi alkusyksystä ja nykyinen vuokralainen on irtisanomisen jälkeen ollut tiloissa vuokralla alennetulla hinnalla. Kaupunki on taannut Panimokiinteistöä omavelkaisella takauksella ja takaus on realisoitumassa, koska kiinteistön markkina-arvo on kahden riippumattoman arvioitsijan kaukana sen tasearvosta ja lainasta. Satamaan vaikuttavat erityisesti autotehtaan ja konttiliikenteen virrat sekä sille fuusiossa tulleen teollisuuskiinteistöyhtiö Yardian liiketoiminta. Vuokratulojen toiminta on tehostunut pari vuotta sitten toteutetun fuusion ja määrätietoisen talouskuurin myötä, mutta vuokramarkkina on haastava.

Lisäksi kaupungilla on hyvin **huomattava korkoriski**, koska se on Wintterin lisäksi investoinut ja velkaantunut viime vuosina poikkeuksellisen paljon. Korkoriski realisoituu, kun 28 milj. euron joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden kuluttua ja näköpiirissä ei ole, että korkotasot tulisivat alaspäin. Päinvastoin markkinoilla on epävarmuutta ja hermostuneisuutta geopolitiittisten jännitteiden siivittämänä. Euroopan teollisuusvetoiselle kasvulle energiamarkkinoiden ja tullipolitiikan heilahtelut aiheuttavat ongelmia ja inflaatiopaineita.

Sote-uudistuksessa kunnille jäi vastuu kiinteistöistä, joka riskinä voi realisoitua jo kuluvana talousarviovuonna, koska Varsinais-Suomen hyvinvointialue (Varha) ei ole vielä saanut palveluverkkoaan selville ja on tehnyt vain pääosin vuoden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia. Neuvotteluissa kahden kiinteistön osalta keskusteluissa oli myös puolen vuoden vuokra-aika, mutta kaikki kiinteistöt on vuokrattu nyt vuoden irtisanomisajalla olevilla sopimuksilla.

Valtionosuusuudistus aiheuttaa merkittävän riskin kaupungin taloudelle. Julkisen talouden alijäämä on kasvanut merkittävästi ja geopolitiittinen tilanne aiheuttaa lisää uhkia, jotka voivat realisoitua myös kunta-valtiosuhteen rahoituksen tasapainoon. Valtionosuusuudistuksesta ei tällä kaudella tehty vielä päätöksiä, mutta kunnat, jotka ovat olleet häviäjiä ns. sote-erissä pitävät asiaa varmasti esillä seuraavalle vaalikaudelle. On hyvä tunnistaa, että näiden laskelmien vaikutus Uudenkaupungin kaupungin saamiin valtionosuuksiin on lähes miljoona euroa. Myös uusiutuvan energian investointeihin liittyvä kiinteistövero tuoton kohdentamisen nettovaikutus on Uudenkaupungin osalta merkittävä asia. Verotuloihin liittyvä epävarmuus korostuu muutenkin kaupungin elinkeinoelämän nojattessa muutamaan isoon työnantajaan, joista erityisesti autoteollisuuden suhdannevaihtelu on näkynyt erilaisina kerrannaisvaikutuksina myös tytäryhtiöiden taloudessa ja kaupungin osalta TE-uudistuksen tuoman kunnan lisääntyneen työttömyyden kustannusvastuun myötä.

Väestökehitys on johtuen erityisesti autoteollisuuden tilanteesta kääntynyt taas negatiiviseksi. Kunnan palvelurakenteen ja kiinteistöinvestointien osalta erityisesti kouluikäisten määrän putoamiseen tulee reagoida nopeastikin. Jo nyt on tiedossa syntyneiden määrään perustuva ennuste oppilasmäärästä seuraavan 7-vuotikauden osalta. Jos ei edellä kuvattuja vaikutuksia niukkenevaan talouteen osata ottaa huomioon palveluverkon- ja rakenteen suunnittelussa, ajaututaan pahimmillaan jatkuvaan sopeuttamiskiarteeseen. Palveluiden tehokkuus ja investointien taloudelliset vaikutukset tulee huomioida myös lautakunta- ja jaostotason suunnittelussa ei vain talousarvioprosessissa.

Johtaminen

Johtamisen yhtenä entistä tärkeämpänä osa-alueena on pitkäjänteinen omistajapolitiikka sekä omistajaohjaus. Kuntaliiton 2024 julkaiseman ohjeistuksen mukaan omistajapoliittisten linjausten valmistelu tulee pohjautua toimintaympäristöanalyysin ja kuntakonsernin tilannekartoitukseen. Konserniyhtiössä valmisteltiin myös merkittäviä rakenteellisia uudistuksia, joilla on vaikutusta myös niiden rooliin kuntakonsernissa. Toimintaympäristöanalyysi tehdään osana uutta strategiaa, jonka osana myös omistajapoliittisten kysymysten arviointi esimerkiksi palvelutuotannon näkökulmasta on tarkoituksenmukaista sitoa. Omistajapoliittisten ohjeiden valmistelu on aloitettu keväällä 2025.

Toimitilat

Hyvinvointialueen palveluverkosta odotetaan tietoa kesään mennessä ja kaupungin kannalta perustettuun UkinJuki osekeyhtiöön on tarkoituksenmukaista siirtää vain kiinteistöt, joista on olemassa pidemmät kaikki kulut kattavat vuokrasopimukset, joiden taso turvaa yhtiön taloudellisen elinkelpoisuuden. Muiden myyntiin arvioitujen kiinteistöjen osalta myynti ei ole edennyt toivotusti. Kiinteistöjen kokonaistarkastelu palveluverkon näkökulmasta ja pitkän tähtäimen suunnitelma investointitarpeista odottavat etenemistä.

Rahoitus

Sivistys- ja hyvinvointikeskus, Wintteri, sekä isot peruskorjaukset nostavat kaupungin lainamäärää ja rahoitusriskiä ja leasingvastuita. Korot ja korkokustannukset olivat vuosia poikkeuksellisen alhaalla, mutta korot lähtivät nousuun keväällä 2022 alkaen. Korot laskivat kymmeniä korkopisteitä vuoden 2024 viimeisellä puoliskolla, mutta nollakorkojen ei uskota enää palaavan – palkkainflation perustuen korkotasojen on arvioitu jäävän noin 2 % tuntumaan, joka on myös Euroopan keskuspankin tavoitetaso. Geopolitiikan ja erityisesti kauppapolitiikan tempoilevuus ovat hermostuttaneet korkomarkkinoita ja korot ovat huolestuttavasti nousseet maaliskuussa 2026.

Kaupungin lainasalkun suojausaste on kohtalainen vuosina 2025–2032 laskien vuoden päästä alle 60 %:iin, kun kiinteäkorkoinen 28 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina erääntyy 2/2027. Kiinteäkorkoisten lainojen ja voimassa olevien korkosuojausten yhteenlaskettu määrä on vuosina 2025–2/2027 yhteensä 88 miljoonaa, mutta sen jälkeen suojaustaso laskee 60 miljoonaan euroon.

Voimassa oleva koronvaihtosopimus on tehty suojaamistarkoituksessa. Sopimuksen mukaan kaupunki vastaanottaa 6 kk:n euriboria vastaavan koron. Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko (6 kk) on enintään 5 % p.a korkojakson korko on 0,47 %. Tarkemmat tiedot ovat tilinpäätöksen liitteessä 41. Korkoriskien hallinnalla pyritään pienentämään kaupungin korkomenojen vaihtelua ja parantamaan niiden ennustettavuutta. Korkojen kehitystä seurataan aktiivisesti ja koronvaihtosopimuksia muokataan, mikäli markkinakorkojen ennusteet ja kehitys edellyttävät toimenpiteitä. Viimeksi koronvaihtosopimuksia on muokattu vuonna 2023.

Kaupunginhallitus on antanut mandaatin maaliskuussa 2025 korkosuojauksen nostamisesta perustuen arvioon tulevasta lainamäärästä. Ellei lisäsuojasta toteuteta, tulee suojausaste putoamaan alle 60 %iin. Talousarviolainojen ja leasingrahoituksen pääoma oli vuoden vaihteessa yli 110 milj. euroa. Leasingvastuu on tätä suurempi, koska siihen sisältyvät myös tulevien vuosien korkokulut, eikä se siten ole suoraan verrannollinen pääomamääriin. Koska kaupungilla ei ole pidemmän tähtäimen investointisuunnitelmaa, ei lainakehitystä pystytä arvioimaan tarkasti. Voidaan kuitenkin tehdä laskelmia tunnistaen kaupungin kiinteistöjen korjausvelka, esimerkiksi tasolla ettei lainamäärä ainakaan nousisi.

ICT-riskit

Entistä suurempi osa kaupungin toiminnoista ja palveluista perustuu joko kokonaan tai merkittävältä osin ICT-infrastruktuurin ja tietojärjestelmien toimintavarmuuteen ja tietoturvaan. Kyberhyökkäysten uhka kasvaa edelleen ja kyberaikakauden verkostoituminen ja verkkopalvelujen käytön laajentuminen tekee palveluista entistä haavoittuvampia. *Erilaiset tekoälyratkaisut* tuovat haasteita tietosuojanäkökulmasta, koska niiden käyttöön liittyy suuri riski mm. henkilötietojen leviämiseen organisaation ulkopuolelle. Lisäksi tekoälyä käytetään yhä enemmän rikolliseen toimintaan kyberhyökkäysten apuna. Kaupunki panostaakin koko ajan kyberturvallisuuteen sekä henkilökunnan ohjeistamiseen ja kouluttamiseen mm. tekoälyn turvallisen käytön ja kyberturvallisuuden osalta. Kaupunginhallitus on 2.3.2026 hyväksynyt tekoälyn käyttöä ohjaavan tekoälypolitiikan. Tietosuoja- ja tietoturvakoululuksia laajennettiin keväällä 2026 syventävillä osuuksilla.

Henkilöstö

Kaupungin monialaisessa organisaatiossa, joissa joidenkin ammattialojen osaaminen keskittyy vain pienelle joukolle tai yksittäisille henkilöille, avainhenkilöriski on olennainen riskitekijä. Lisäksi eläköityminen on voimakasta: *kolmen vuoden ajanjaksolla vakinaisesta henkilöstöstä on yli 9 % jäämässä vanhuuseläkkeelle*. Talouden sopeuttamiseksi tehtäviä uudelleen järjestellään mm. toimenkuvia yhdistämällä eikä kaikkia avautuvia tehtäviä täytetä. Tehtävien vaatimustason ja henkilöstöön kohdistuvien osaamisvaatimusten nousu kasvattaa avainhenkilöriskiä korkeammaksi. Lisäksi henkilöstöön liittyvänä riskitekijänä nousee esiin henkilöstön saatavuus. Kaupungin strategiseksi tavoitteeksi on asetettu, että kaupunki on houkutteleva työpaikka. Työn vetovoiman kasvattamiseksi tehdään aktiivisesti töitä myös talouden sopeuttamisen aikana.

Ympäristötekijät

Vesihuollon näkökulmasta merkittävimpiä riskejä ovat talousveden saastumisriskit ja sen seurauksena aiheutuvat ongelmat. Alueella ollaan vahvasti riippuvaisia makean veden altaan raakavedestä ja altaan säännöstelylupa onkin saatu haettu muutos. Tällä voidaan paremmin turvata veden riittävyys ja veden laadun pysyminen nykyisellä tasolla.

Merkittäviä riskejä ovat myös jätevedeen liittyvät riskit. Alueella on runsaasti teollisuutta, joka voi pahimmillaan aiheuttaa jätevedenpuhdistamolle toimintahäiriöitä. Kaupungin omalla vastuulla on Munaistenmetsän vanhan kaatopaikan suotovedet. Jäteveden virtaamia ja laatua kuitenkin seurataan aktiivisesti ja niihin voidaan vaikuttaa niin sopimuksellisesti kuin teknisestikin.

1.3. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta

Kunnan on tehtävä vuosittain toimintakertomuksessa selkoa sisäinen valvonnasta ja siihen sisältyvän riskienhallinnan järjestämisestä tilikaudella sekä siitä, onko valvonnassa havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaavat koko kaupungin ja kaupunkikonsernin osalta kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja, liikelaitosten ja palvelualueen osalta lautakunta tai johtokunta, viranhaltijajohto ja palveluyksiköiden osalta palvelualueen johto ja työnjohto. Tilivelvollisilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan rakenteiden luomisesta ja valvonnan jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnon osalta.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet vuonna 2019 ja päivitetyn konserniohjeen vuonna 2022. Kaupunginhallituksen hyväksymä päivitetty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje tuli voimaan 2022.

Palvelukeskuksille ja vesien liikelaitoksille on lähetetty aiempien vuosien tapaa kysely, jossa ne ovat arvioineet kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta ja toteutumista vuonna 2025. Kyselyä uudistettiin ja tiivistettiin 2024 ja yhteenveto siitä verrattuna edelliseen vuoteen on tilinpäätöksen liitteenä. Myös henkilöstökysely sekä valtuustokauden arviointi tukevat osaltaan kaupungin johtamisjärjestelmän kehittämistä. Arvioidessamme sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kyselyn tuloksia, meidän tulee keskittyä tulevien prosessien kehittämiseen ja arvostaa, että organisaatio on tunnistanut kehittämiskohteita.

Vastaukset on käsitelty lautakunnissa ja vesien johtokunnissa sekä niistä referoidaan tilinpäätöksen yhteydessä kaupunkitason yhteenveto. Vastaukset pyydettiin asteikolla 1-5 (1= täysin eri mieltä – 5 = täysin samaa mieltä).

Johtamisen, hallinnon ja investointien osalta vastauksissa oltiin tyytyväisiä erityisesti palvelualueen/yksikön toiminnan ja päätöksenteon läpinäkyvyyteen (keskiarvo 5,0) ja toimivaltuuksien ja ohjeiden noudattamiseen (4,8). Kehittämistarvetta nousi tietojärjestelmien osalta (4,0), joista erityisesti taloushallinnon käytöstä pois jäävä järjestelmä oli vanhentunut eikä tukenut johtamisen tarpeita. Uuden järjestelmän käyttöönotto oli vastausaikaan kesken. Sopimushallinnan arvio oli noussut viime vuodesta (4,8). Investointihankkeiden seurannasta tekninen lautakunta kirjasi pöytäkirjaan huolensa ja osassa tähän liittyviä haasteita olikin vastauksissa tunnistettu (4,4). Myös riskienarvioinnin sisällyttämisessä merkittäviin hankkeisiin (4,5) nähtiin kehittämisen varaa.

Tavoitteiden ja riskienhallinnan osalta vastauksissa oli jo enemmän hajontaa (3,9-4,8). Osa-alueista tavoite-seurantaan oltiin tyytyväisimpiä (4,8), mutta itsearviointien tai ulkoisten arviointien osalta tunnistettiin kehittämistarpeita (4,1). Johtamisjärjestelmän osalta tuleekin arvioida minkä verran resursseja eri arviointeihin on tarkoituksenmukaista käyttää, ette kyselyistä tule itsetarkoitus, jotka eivät kuitenkaan johda esimerkiksi toimintakulttuurin kehittämiseen. Riskienhallinnan kehittämisessä (3,9) oli myös osa vastaajista tunnistanut puutteita ja se onkin tärkeä kokonaisuus tarkastella osana tulevaa strategiapäivitystä. Tietoturva ja -suoja asioissa on hyvä, että on tunnistettu kehittämistarpeita (4,2).

Kolmas kokonaisuus liittyi **henkilöstöön ja tiedottamiseen**. Perehdyttämiseen ja henkilöstön jaksamisen seuraamiseen oltiin kokonaisuudessaan tyytyväisiä (4,8-4,7). Uusien henkilöiden osalta oli sähköisen perehdytysohjelman osalta jotain haasteita tunnistettu (4,1). Suorittumisen arvioinnissa (4,4) ja sisäisessä tiedottamisessa (3,8) oli osa vastaajista tunnistanut kehittämistarvetta. Keskiarvot eivät sinällään kerro koko kuvaa vaan paremman kuvan kyselyn tuloksista saa vastaajien jakaumia tarkastelemalla ja vertaamalla kehitystä edellisvuoteen (liite 1).

1.4. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.4.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Talous on tasapainossa ja/tai vahvistuva, jos vuosikate vastaa poistoja ja poistot ovat investointien tasolla. Vuosikatteen tavoitetaso riippuu kuitenkin erittäin paljon investointitasosta, joka voi vaihdella vuosittain. Talouden tasapainoa tulee siis tarkastella useamman vuoden jaksolla eikä yhden vuoden tunnuslukujen valossa. Uudenkaupungin vuosikate 7,2 miljoonaa euroa ei riitä kattamaan yli 9 milj. euron poistoja. Vuosikate ei riittänyt kattamaan kuin vähän yli puolet 13,4 miljoonan investoinneista ja kaupunki velkaantui lisää.

Uudenkaupungin talous on kääntynyt alijäämäiseksi. Viimevuosien korkea investointitaso on siirtynyt käytötalouden sopeuttamistarpeeksi.

Tilikauden tulos oli 1,8 miljoonaa euroa negatiivinen ja tilikauden alijäämä 2,2 miljoonaa euroa.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

TULOSLASKELMA, KAUPUNKI+LIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

(1 000 euroa)	2025	2024
Toimintatuotot	17 834	15 341
Valmistus omaan käyttöön	513	539
Toimintakulut	-56 918	-50 837
Toimintakate	-38 571	-34 957
Verotulot	39 056	41 118
Valtionosuudet	6 588	6 005
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	218	229
Muut rahoitustuotot	208	965
Korkokulut	-283	-912
Muut rahoituskulut	-10	-7
Vuosikate	7 206	12 442
Suunn. mukaiset poistot	-8 872	-7 157
Kertal. poistot ja arvonal.	-150	-4 318
Satunnaiset kulut	0	-348
Tilikauden tulos	-1 816	619
Tilinpäätössiirrot	-376	-160
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 192	459

V.2025 kertapoisto; suurin euromääräinen erä Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy osakkeiden arvon alaskirjaus epävarmana saatavana (150 000 euroa). V.2024 kertapoisto: Yhteensä 4,3 miljoonan euron kertapoistoista suurimmat euromääräiset erät kohdistuivat Uudenkaupungin pääterveysasemaan (1,3 milj. euroa) ja Männäisten kouluun (1,2 milj.euroa) sekä Pohitullin kouluun (0,8 milj.euroa).

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT, KAUPUNKI+LIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut	31,6 %	30,5 %
Vuosikate/poistot	79,9 %	108,4 %
Vuosikate, euroa/asukas	487	840
Asukasluku	14 784	14 819

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Toimintatuotot/toimintakulut	Toimintatuotot/(toimintakulut-valmistus omaan käyttöön)
Vuosikate/poistot	Vuosikate/(suunnitelman mukaiset poistot+arvon alentumiset)

1.4.2. Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma osoittaa, miten tilikauden toiminta rahoitetaan. Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Investoinnit ovat olleet poikkeuksellisen isot vuosina 2022–2025. Vuonna 2025 investoinneista katettiin 53,6 % tulorahoituksella.

Uudenkaupungin lainakanta oli vuoden lopussa 77,9 miljoonaa euroa, 5 269 euroa/asukas. Lainamäärä nousi noin 7,5 miljoonalla eurolla vuodesta 2024. Kuntien lainakanta oli ennakkotietojen mukaan vuoden 2025 lopussa 20,9 mrd. euroa, joka tekee 3 547 euroa asukasta kohden. Se nousi 1,0 prosentilla vuodesta 2024.

Kaupungin lainat ja vastuut olivat 136,8 miljoonaa euroa, 9 254 euroa/asukas. Tähän sisältyy myös Wintterin leasingrahoitusvastuu 31.12.2025.

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 206	12 442
Satunnaiset erät	0	-348
Tulorahoituksen korjauserät	-457	-222
Toiminnan rahavirta yhteensä	6 749	11 871
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-13 948	-18 813
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507	250
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	464	607
Investointien rahavirta yhteensä	-12 977	-17 956
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-6 229	-6 084
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	104	80
Antolainauksen muutokset yhteensä	104	80
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000	20 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 021	-3 851
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 568	-10 027
Lainakannan muutokset yhteensä	7 547	6 122
Oman pääoman muutokset	-128	-942
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	35	25
Vaihto-omaisuuden muutos	5	-20
Saamisten muutos	1 430	-924
Korottomien velkojen muutos	247	-790
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	1 717	-1 710
Rahoituksen rahavirta yhteensä	9 240	3 550
Rahavarojen muutos	3 012	-2 534
Rahavarat jakson alussa	6 243	8 777
Rahavarat jakson lopussa	9 254	6 243

KUNNAN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	-36 853 965	-29 835 654
Investointien tulorahoitus, %	53,6 %	67,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,75	1,38
Lainanhoitokate	1,19	2,80
Kassan riittävyys, pv	44	31
Asukasluku	14 784	14 819

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Investointien tulorahoitus, %	Vuosikate/investointien omahankintameno
Laskennallinen lainanhoitokate	$(\text{Vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$
Kassan riittävyys (pv)	$(\text{Laskennalliset lainanlyhennykset} = \text{taseen lainat} / 8)$ $365 \text{ pv} \times \text{rahavarat } 31.12. / \text{kassasta maksut tilikaudella}$
	$(\text{Kassasta maksut tilikaudella} = \text{toimintakulut} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut} + \text{tilikauden verot} + \text{investointimenot} + \text{antolainasaamisten lisäykset} + \text{pitkäaikaisten lainojen vähennys})$

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

1.4.3. Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen

LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KAUPUNGIN TULOKSEEN

	Tuloslaskelmat erikseen		Eliminoinnit		Yhteensä eliminoi- tuna
	Kaupunki	Liikelaitokset	Kaupunki	Liikelaitokset	
Toimintatuotot					
Myyntituotot, ulk.	3 199 115,82	5 970 249,24			9 169 365,06
Myyntituotot, kesk.	415 264,22	2 143 679,31	-415 264,22	-2 143 679,31	
Maksutuotot, ulk.	1 306 478,84	0,00			1 306 478,84
Tuet ja avustukset, ulk.	1 829 185,18	0,00			1 829 185,18
Vuokratuotot, ulk.	4 181 413,79	4 647,88			4 186 061,67
Muut toimintatuotot, ulk.	1 272 109,42	70 614,24			1 342 723,66
Valm. omaan käyttöön, ulk.	512 954,59	0,00			512 954,59
Valm. omaan käyttöön, kesk.	-193 597,91	0,00	193 597,91	0,00	
Toimintakulut					
Henkilöstökulut, ulk.	-29 709 699,67	-926 253,35			-30 635 953,02
Palvelujen ostot, ulk.	-14 117 057,63	-1 032 201,38			-15 149 259,01
Palvelujen ostot, kesk.	-5 987,66	-1 953 458,11	5 987,66	1 953 458,11	
Aineet, tarv. ja tavarat, ulk.	-4 491 871,15	-1 150 850,79			-5 642 721,94
Aineet, tarv. ja tavarat, kesk.	-394 412,15	-10 741,03	394 412,15	10 741,03	
Avustukset, ulk.	-2 394 559,21	0,00			-2 394 559,21
Vuokratulot, ulk.	-2 677 957,99	-11 740,74			-2 689 698,73
Muut toimintakulut, ulk.	-334 448,85	-71 317,33			-405 766,18
Muut toimintakulut, kesk.	0,00	-746,66	0,00	746,66	
Toimintakate	-41 603 070,36	3 031 881,28	178 733,50	-178 733,51	-38 571 189,09
Verotulot	39 055 655,21	0,00			39 055 655,21
Valtionosuudet	6 587 820,00	0,00			6 587 820,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot, ulk.	217 858,30	0,00			217 858,30
Korkotuotot, kesk.	0,00	14 632,79	0,00	-14 632,79	
Muut rahoitustuotot, ulk.	202 185,92	5 645,40			207 831,32
Muut rahoitustuotot, kesk.	197 181,44	0,00	-197 181,44	0,00	
Korkokulut, ulk.	-237 041,97	-45 603,50			-282 645,47
Korkokulut, kesk.	-14 632,79	0,00	14 632,79	0,00	
Muut rahoituskulut	-9 092,69	-632,77			-9 725,46
Korvaus peruspääomasta, kesk.	0,00	-197 181,45	0,00	197 181,45	
Vuosikate	4 396 863,06	2 808 741,75	-3 815,15	3 815,15	7 205 604,81
Suunn. mukaiset poistot	-7 115 684,24	-1 756 133,34			-8 871 817,58
Kertal. poistot ja arvonal.	-150 084,09	0,00			-150 084,09
Tilikauden tulos	-2 868 905,27	1 052 608,41	-3 815,15	3 815,15	-1 816 296,86

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KAUPUNGIN RAHOITUKSEEN

	Rahoituslaskelmat erikseen		Eliminoinnit		Yhteensä eliminoi- tuna
	Kaupunki	Liikelaitokset	Kaupunki	Liikelaitokset	
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	4 396 863,06	2 808 741,75	-3 815,15	3 815,15	7 205 604,81
Tulorahoituksen korjauserät	-457 029,16	0,00			-457 029,16
Toiminnan rahavirta yhteensä	3 939 833,90	2 808 741,75	-3 815,15	3 815,15	6 748 575,65
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-11 997 441,21	-1 950 796,15			-13 948 237,36
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507 193,26	0,00			507 193,26
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	463 930,90	0,00			463 930,90
Investointien rahavirta yhteensä	-11 026 317,05	-1 950 796,15	0,00	0,00	-12 977 113,20
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-7 086 483,15	857 945,60	-3 815,15	3 815,15	-6 228 537,55
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten vähennys	103 698,00	0,00			103 698,00
Antolainauksen muutokset yhteensä	103 698,00	0,00	0,00	0,00	103 698,00
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000 000,00	0,00			12 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 432 371,96	-588 292,64			-6 020 664,60
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 567 810,89	0,00			1 567 810,89
<i>Lyhytaikaisten lainojen muutos, kesk.</i>	<i>217 499,13</i>	<i>0,00</i>	<i>-217 499,13</i>	<i>0,00</i>	
Lainakannan muutokset yhteensä	8 352 938,06	-588 292,64	-217 499,13	0,00	7 547 146,29
Oman pääoman muutokset	-127 748,58	0,00	0,00	0,00	-127 748,58
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	35 076,42	265,21			35 341,63
Vaihto-omaisuuden muutos	4 899,74	0,00			4 899,74
Saamisten muutos	1 345 486,48	84 918,50			1 430 404,98
<i>Saamisten muutos, kesk.</i>	<i>60 055,22</i>	<i>-221 938,67</i>	<i>-60 055,22</i>	<i>221 938,67</i>	
Korottomien velkojen muutos	331 252,01	-84 594,48			246 657,53
<i>Korottomien velkojen muutos, kesk.</i>	<i>-7 312,16</i>	<i>-48 303,52</i>	<i>7 312,16</i>	<i>48 303,52</i>	
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	1 769 457,71	-269 652,96	-52 743,06	270 242,19	1 717 303,88
Rahoituksen rahavirta yhteensä	10 098 345,19	-857 945,60	-270 242,19	270 242,19	9 240 399,59
Rahavarojen muutos	3 011 862,04	0,00	-274 057,34	274 057,34	3 011 862,04

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

1.5. Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE VASTAAVAA, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	432	299
2. Muut pitkävaikutteiset menot	75	163
I Aineettomat hyödykkeet yhteensä	508	461
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	10 958	10 580
2. Rakennukset	78 337	44 214
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	46 596	47 653
4. Koneet ja kalusto	4 935	923
5. Muut aineelliset hyödykkeet	289	253
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 138	34 114
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	142 253	137 737
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	22 875	23 026
3. Muut lainasaamiset	240	320
4. Muut saamiset	544	568
III Sijoitukset yhteensä	23 660	23 914
A Pysyvät vastaavat yhteensä	166 420	162 112
B Toimeksiantojen varat		
1. Valtion toimeksiantojen varat	32	98
2. Lahjoitusrahastojen varat	1 112	1 182
B Toimeksiantojen varat yhteensä	1 145	1 280
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	387	392
I Vaihto-omaisuus yhteensä	387	392
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	444	546
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	1 444	1 758
2. Lainasaamiset	320	1 505
3. Muut saamiset	659	844
4. Siirtosaamiset	1 239	810
II Saamiset yhteensä	4 105	5 463
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	37	37
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	6 216	6 193
III Rahoitusarvopaperit yhteensä	6 253	6 230
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 001	13
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	13 747	12 098
VASTAAVAA YHTEENSÄ	181 312	175 490

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

TASE VASTATTAVAA, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	64 021	64 021
III Muut omat rahastot	285	270
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 319	21 978
V Tilikauden yli-/alijäämä	-2 192	459
A Oma pääoma yhteensä	84 432	86 728
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
1. Poistoero	4 580	3 827
2. Vapaaehtoiset varaukset	1 550	1 952
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	6 130	5 779
C Pakolliset varaukset		
2. Muut pakolliset varaukset	436	436
C Pakolliset varaukset yhteensä	436	436
D Toimeksiantojen pääomat		
1. Valtion toimeksiantojen pääomat	45	110
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 230	1 263
3. Muut toimeksiantojen pääomat	24	25
D Toimeksiantojen pääomat yhteensä	1 298	1 398
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	28 000	28 000
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	39 213	33 234
Korottomat		
7. Muut velat	1 895	1 863
II Lyhytaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	4 000	0
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	5 431	7 060
3. Lainat julkisyhteisöiltä	1 251	2 054
Korottomat		
5. Saadut ennakot	231	368
6. Ostovelat	3 407	3 245
7. Muut velat	867	911
8. Siirtovelat	4 722	4 414
E Vieras pääoma yhteensä	89 015	81 149
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	181 312	175 490

Vuoden 2025 luvussa aikaisempien vuosien ylijäämästä on tehty oikaisu yhteensä 117 748,58 euroa liittyen Wintterin vuosien 2023 ja 2024 kiinteistöveroihin. Tästä syystä vuoden 2025 aiempien vuosien ylijäämä ei täsmää vuoden 2024 kertyneeseen alijäämään.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

TASEEN TUNNUSLUVUT, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	50,0 %	52,8 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	139,9 %	129,3 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	20 127	22 437
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa / asukas	1 361	1 514
Lainakanta 31.12., 1 000 euroa	77 895	70 348
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	5 269	4 747
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1000 euroa	136 807	113 197
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	9 254	7 639
Lainasaamiset, 1000 euroa	240	320
Asukasmäärä	14 784	14 819

TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Omavaraisuusaste, %	(Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	(Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.
Lainakanta 31.12.	Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirto- velat + Muut velat) Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirto- velat + Muut velat) + Vuokravastuut
Lainasaamiset 31.12.	Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

KERTYNYT YLI/ALIJÄÄMÄ

Uudenkaupungin kaupungin tilikauden alijäämä vuonna 2025 oli 2,2 miljoonaa euroa. Taseen kumulatiivinen ylijäämä oli vuoden lopussa 20,1 miljoonaa euroa, 1361 euroa/asukas. 10 000-20 000 asukkaan kunnissa oli vuoden 2024 lopussa kertynyt ylijäämä 1 282 euroa/asukas ja koko maassa 3 142 euroa/asukas.

Uudenkaupungin osalta on huomioitava, että 20,1 miljoonan kumulatiivisesta ylijäämästä kaupungin osuus on enää 3,9 miljoonaa ja liikelaitosten 16,3 miljoonaa euroa.

Lainojen ja vuokravastuiden määrä kasvoi 23,6 milj. euroa monitoimijatalon Wintterin valmistuttua helmikuussa 2024. 10 000-20 000 asukkaan kunnissa oli vuoden 2024 lopussa vastaavat vastuut **4 454** euroa/asukas ja koko maassa **4 634** euroa/asukas. Kaupungin laina- ja vuokravastuut ovat siis yli kaksinkertaiset vastaavankokoisiin kuntiin verrattuna.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KOKONAISTULOT JA -MENOT

1.6. Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

TULOT (1 000 euroa)		MENOT (1 000 euroa)	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	17 834	Toimintakulut	56 918
Verotulot	39 056	Valmistus omaan käyttöön	-513
Valtionosuudet	6 588	Korkokulut	283
Korkotuotot	218	Muut rahoituskulut	10
Muut rahoitustuotot	208	Satunnaiset kulut	0
Satunnaiset tuotot	0	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutusvoitot	-457	Pakollisten varausten lis. (+), väh (-)	0
Investoinnit		Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustap- piot	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507	Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	464	Investointimenot	13 948
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	104	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	6 021
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-1 568
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	128
Kokonaistulot yhteensä	76 521	Kokonaismenot yhteensä	75 226

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 76 521 - 75 226 = 1 295

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 3 012 - 1 717 = 1 295

1.7. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.7.1. Uudenkaupungin kaupungin ja kuntakonsernin rakenne



1.1.1. Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty nimellis- eli pariarvomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset velat ja saamiset on eliminoitu. Sisäiset myynnit ja ostot on eliminoitu. Tytäryhteisöjen kiinteistöveron osuus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön poistot on oikaistu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön edellisten tilikausien ja tilikauden yli-/alijäämää vastaan.

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Kuntayhtymät

Kuntayhtymien taseet on yhdistelty lukuarvoltaan omistuosuuden mukaisesti. Lounais-Suomen koulutus-kuntayhtymän omistuosuuksissa tapahtui muutoksia, joka näkyy kaupungin konsernin tulos- ja rahoituslaskelmassa, kun osuus aikaisempien vuosien ylijäämästä kasvoi.

Osakkuusyhteisöt

Käätyjärven Lämpö Oy on haettu joulukuussa 2024 konkurssiin (päätös 29.10.2025 Varsinais-Suomen käräjä-oikeus).

1.7.2. Olennaiset tapahtumat vuonna 2024 ja 2025

Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokratalot

Yhtiön taloutta sekä isännöinti-, hallinto- ja vuokravälityspalveluja hoidettiin omalla henkilöstöllä. Kiinteistöhuolto ja siivous toteutettiin ostopalveluina. Pienurakoiden ja muiden korjausten yhteistyökumppanit valittiin kilpailulainsäädäntöä noudattaen.

Yhtiön palveluksessa olivat toimitusjohtajan lisäksi vuokrasihteeri / asukasneuvoja, kiinteistösihteeri ja tekninen isännöitsijä. Asukasneuvojan sekä muun henkilöstön palveluja myytiin myös Uudenkaupungin kaupungille, ja yhtiö tuotti vuokraus- ja vuokranvalvontapalveluja kaupungin suorassa omistuksessa oleviin vuokra-asuntokohteisiin. Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli neljä henkilöä.

Yhtiön strategia ja toimintasuunnitelma päivitettiin vuosille 2026–2031.

Asuntojen käyttöaste oli keskimäärin 83,66 % (edellisellä tilikaudella 82,38 %). Alhainen käyttöaste johtui seudun heikosta työllisyystilanteesta. Tilikauden lopussa tyhjiä asuntoja oli 49 kappaletta ja käyttöaste oli 90,04 %. Käyttöasteen paranemiseen vaikuttivat telakan työllisyystilanteen kohentuminen loppuvuonna sekä Maahanmuuttoviraston lisääntynyt asuntotarve.

Yhtiön taloustilanne ja maksuvalmius olivat kohtalaiset. Vuokria ei korotettu tilikauden aikana. Vuosi sujui ulkoisen toimintaympäristön haasteista huolimatta kokonaisuutena hyvin, ja yhtiö pystyi kattamaan pääoma- ja käyttökustannuksensa vuokratuotoilla.

Yhtiön toimintaa ohjataan hallituksen 25.11.2025 hyväksymän strategian mukaisesti. Strategian mukaisesti rakenteita ja prosesseja kehitetään edelleen. Yhtiön tavoitteena on parantaa omavaraisuusastetta seuraavan kolmivuotiskauden aikana yli 20 prosenttiin. Suurimmat haasteet liittyvät käyttöasteen nostamiseen, jolla on keskeinen vaikutus yhtiön talouden tasapainoon sekä korjausvelan hallintaan.

Uudenkaupungin Satama Oy

Vuonna 2025 suurimmat muutokset Sataman toimintaan oli Yardian sulauttaminen satamaan 1.4.2025 sekä valmiiden autojen loppuminen marraskuun lopussa. Roro liikenne jäi tauolle jo vuonna 2024, jonka tonnit olivat 88000 tonnia vuonna 2024.

Silti Sataman kokonaistonnit putosivat vain 20580 tonnia vuoteen 2024 verrattuna, koska muiden asiakkuuksien ja uusien asiakkuuksien liikennemäärät kasvoivat 58000 tonnia vuodesta 2024.

Muut yhtiöt

Ukipolikselle vuosi 2025 oli 25-vuotisjuhlavuosi, jota vietettiin pitkin vuotta.

ÄRM-puolella päästiin hyvään vauhtiin rekrytointien ja toiminnan osalta. Yksittäisistä tapahtumista voisi mainita Wealth and Success seminaari/Ideakilpailun julkaisutilaisuus, tekoälykoulutukset, Vakka-Suomen elinvoimafoorumi Winterissä, Valtakunnallinen lähiruokapäivä, Ukrainan jälleenrakennusinfot ja työllisyys-tapahtuma ”Tuu Messiin”.

Kaupunki omistaa enemmistön yrityksille toimitiloja vuokraavista Satamanportin ja Kiinteistö Oy Sannonhallin osakekannoista. Satamaportin kaupungin osuus (60%) myytiin Onvestille 31.5.2024. Sannonhallin toiminta taloudellisesti vakaalla pohjalla.

Kaupunki omistaa Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Energiapuiston ja Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy:n koko osakekannan. Panimokiinteistöjen vuokralainen on loppuvuodesta 2024 irtisanonut vuokrasopimuksen. Yhtiö on kartoittanut vaihtoehtoja tilanteeseen. Koy Santtion Rastin purkamistoimia jatketaan vuonna 2026.

Koy Automuseon kiinteistö on myyty tammikuussa 2025 Valmet Automotivelle ja Koy Automuseon liiketoiminta on lopetettu.

UkinJuki Oy

UkinJuki perustettiin kesällä, mutta kiinteistöjä siihen ei vielä siirretty ja toimintaa varsinaisesti aloitettu aiemmin todetuista syistä.

LaskentaVakka Oy

LaskentaVakka Oy (aik. Vakka-Suomen Laskenta) perustettiin keväällä kolmen kunnan talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmähankintaa varten ja tuottamaan näitä palveluita palvelukeskuksena. Järjestelmäkilpailutus tehtiin keväällä ja sopimukset kilpailutuksen voittaneen Visman kanssa tehtiin kesäkuun lopussa. Elokuussa otettiin jo käyttöön taloussuunnitteluohjelmisto. Yhtiöön palkattiin alkusyksystä kaksi palkanlaskijaa valmistelevaan siirtoa ja järjestelmien käyttöönottoa. Palkanlaskenta siirtyi uuden yhtiön palveluksi vuoden vaihteessa onnistuneesti.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Taloushallinnon henkilöstö siirtyi vasta vuoden vaihteessa liikkeenluovutuksella palvelukeskukseen. He valmistelivat kuitenkin syksyllä jo uusien järjestelmien käyttöönottoa. Osa järjestelmistä mm. myyntilaskutusta ja ostolaskujen kierto otettiin jo käyttöön joulukuun puolivälissä. Järjestelmä uudistuksessa on haasteensa varsinkin näin kireällä aikataululla toteutettuna ja ilman lisähenkilöstöä omien töiden ohessa, mutta, veden noin kuukauden viivettä laskutuksessa lukuun ottamatta, aikataulussa on pysytty. Tämä on ollut iso haaste talouspalveluille, mutta organisaatio on suhtautunut uudistukseen pääosin ymmärtäväisesti. Samalla on myös pyritty järjevoittämään prosesseja ja kehittämään talousseurantaa tukemaan tuottavuuden nostamista.

1.1.2. Konsernitavoitteet

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Kaupungin Oikeenlaista kemiaa -strategian toteuttaminen : Talousarvio ja -suunnitelma toteuttavat voimassa olevaa strategiaa. Palvelutuotanto ja kehittämistoimenpiteet ovat strategian mukaisia. Strategian mittareiden tavoitetasot saavutetaan.	Talousarvio ja -suunnitelma on taloudellisia mittareita lukuunottamatta strategian mukaisia. Talouden haasteisiin on kuitenkin reagoitu sopeuttamistoimenpiteiden kartoittamisella. Pääöksentekokyvykyys ei ole tukenut kaikkia toimia ja uuden strategian laadinnassa älykäs sopeuttaminen nousee kärkitavoitteeksi. Muut mittarit, joihin kaupungin omilla toimilla on enemmän mahdollisuutta vaikuttaa, ovat kehittyneen pääosin positiiviseen suuntaan.
Kaupungin Oikeenlaista kemiaa -strategian toteuttaminen : Lautakunnat tekevät toimintasuunnitelman, vuosikellon kalenterivuodelle (toimialan strateginen kehittäminen ja kehittämisen painopisteet, toiminnan ja talousarvion tavoitteet yms.)	Kaikilla toimielimillä, joilla se on nähty tarkoituksenmukaiseksi, on laadittu ja käytössä vuosikello. Myös koko kaupungin talouden ja toiminnan suunnitteluun on vuosikello. Uuden strategian laatiminen aloitettiin keväällä 2025 kuntalaiskyselyllä ja valtuustokauden arvioinnilla. Strategia on tarkoitus hyväksyä keväällä 2026 ja johtaa sen tavoitteista talousarvioon 2027 toimenpiteet ja mittarit.
Talous: Kaupungin toiminnallinen talous on tasapainoinen suunnitelmakauden lopussa.	Kaupungin taloudessa on 2-3 miljoonan euron rakenteellinen alijäämä. Lisäksi kaupungin elinkeinoelämän heilahtelut voi tuoda vielä lisähaasteita verotulojen kehitykseen ja kuntien lisääntyneinä mak-suosuuksina työttömyyden välillisistä ja välittömistä kustannuksista. Valtionosuusuudistus heittää vielä varjonsa suunnitelmakauden loppuun, koska Uudenkaupungin kaupungille soteuudistuksen vaikutus oli reilusti positiivinen.
Toimitilat ja investoinnit: Wintterin kahvilan kokonaistaloudellinen ratkaisu selvitetään TA2026 valmistelun pohjaksi.	Wintterin kahvilan toiminta vakiintui syyskaudella ja TA2026 se budjetoitiin omaksi toiminnaksi. Kahvilan oman toiminnan tarkoituksenmukaisuutta tarkastellaan jatkossa suhteessa siihen, miten se parhaiten tukee koko Wintterin toiminnan kehittämistä.
Toimitilat ja investoinnit: Kaupungin tilojen organisointi- ja omistusjärjestelyistä päättäminen (sote- ja pelastusvoimen kiinteistöt ja kaupungin muut kiinteistöt). Toteutus 2025-2026	Koska Varha ei ole saanut palveluverkkoratkaisuaan valmiiksi päädyttiin kiinteistöjen siirtäminen perustettu UkinJuki osakeyhtiöön toteuttaa vasta sen jälkeen, kun on varmuus, mitkä hyvinvointialue tulee vuokraamaan tuleviksi vuoksi. Palveluverkkoselvityksen on kerrottu valmistuvan 2026 kesäksi. Pelastusvoimen kiinteistöjen uusista vuokrasopimuksista Varha ei ollut halukas neuvotelemaan. Sopimukset ovat Varhalle edullisia.
Uusien uusikaupunkilaisten kotouttaminen ja kotiuttaminen: Uusista asukkaista tulee kaupungin pysyviä asukkaita.	Uusia asukkaita on saatu hyvin kaupungin myötävaikuttamana hake- maan kotikuntaa ja tämä näkyy mm. saatujen maahanmuuttokor- vausten määrissä. Maahanmuuttokorvauksia on kanavoitu erityisesti varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen tukemaan eri kielisten ko- toutumista.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Talous: Konsernin vuosikate suhteessa poistoihin on vähintään 40 % ja lainat ja vuokravastuut enintään 8 000 €/asukas vuonna 2025.	Ei toteudu. Konsernin vuosikate/poistot on 80 % ja konsernin lainat ja vuokravastuut 9 936 eur/asukas vuonna 2025

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Talous: Kiinteistöyhtiöt kattavat pääoma- ja käyttökustannuksensa vuokratuloilla. Yhtiö ei tavoittele voittoa.	Pääoma- ja käyttökustannukset on pystytty kattamaan vuokratuloilla.
Käyttöaste, toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet: Kaupungin ja tytäryhtiöiden omistamien vuokra-asuntojen käyttöaste on min. 85 %. Tahtotaso 90%. Energiansäästö. Kiinteistöyhtiön vuokrataso määritellään oikealle tasolle, jotta yhtiö pystyy toimimaan omavaraisesti. Lisäksi otetaan huomioon vuokria määritettäessä, kiinteistöjen kunto, paikallinen ja alueellinen hintataso, kuitenkin niin, että omakustannus periaate on huomioitu. Ylläpidon ja palveluiden kehittäminen: Asiakastyytyväisyyttä voidaan lisätä panostamalla kiinteistöjen kunnossapitoon, siivous- ja turvallisuuspalveluihin sekä digitaalisiin palveluihin, kuten kiinteistöautomaatioon ja etävalvontaan.	Keskimääräinen käyttöaste 83,66 %. Tilikauden lopussa käyttöaste 90,04 % ja tyhjiä asuntoja 49 kpl. Maahanmuuttoviraston lisääntynyt asuntotarve lisäsi kysyntää loppuvuonna.
Liiketoimintastrategia (omat strategiset päätaavoitteet 2025-2026): Liiketoimintastrategiassa määritellään yhtiön tarkemmat tavoitteet (salakutus, PTS). Kiinteistökohtaisten toimenpiteiden (kunnostus, myynti ym.) suunnitelma on määritetty vuodelle 2025. Toimitaan PTS-suunnitelman mukaisesti, ja sen toteutuksesta vastaavat yhteistyössä tekninen isännöitsijä ja toimitusjohtaja.	Yhtiön strategia ja toimintasuunnitelma päivitettiin vuosille 2026–2031.
Rakennusten kunto: Vuokraloyhtiö toimii korjaussuunnitelman (PTS) mukaisesti. Suurimpia korjauskohteita ovat lukostojen uusiminen sekä kattojen korjaukset suunnitelmien mukaan.	Korjaustoimenpiteitä toteutettu PTS-suunnitelman mukaisesti.
Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleelliset riskit ja niihin varautuminen: RISKIANALYYSI - Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa, luokitella, arvioida ja hallita toimintaan liittyviä riskejä - tavoitteena on varmistaa yhtiön talouteen ja toimintaan sekä asukkaisiin liittyvien tavoitteiden toteutuminen eli hyvä käyttöaste ja kohtuullinen, kilpailukyinen vuokrataso - riskit: henkilö- ja omaisuusriskit, toiminnan ja liiketoiminnan riskit liiketoiminnan taloudellisista riskeistä. LIIKETOIMINNAN TALOUDELLISISTA RISKEISTÄ -asuntojen sijainti / kysyntä	Keskeiset riskit liittyvät käyttöasteeseen, alueen työllisyystilanteeseen sekä korjausvelan hallintaan.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Painopiste ja tavoite	Toteuma
- varallisuuden hoito (ennustettavuus, vakaus, korjausvelka) - lainasalkku(ei spekulointia, vakaus ja ennustettavuus) - sopimukset ja hankinnat (sisällön tuntemus) - asukkaita (maksukyky ja siitä huolehtiminen, vaihtuvuuden hallinta) - yhteiskunnalliset muutokset (mm. muuttoliike, kuntarakenteen muutokset, omistajan tuottotavoitteet, rakentamisen sääntely).	

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Sataman kehittäminen: Sataman investoinnit ja toiminta vahvistavat kaupungin elinvoimaa	Yardian sulautuminen Satamaan 1.4.2025. Telakanmäen alueella alkaneet saneeraustoimet piha-alueen siistimisellä ja aitaamisella. Kasviöljyn vienti alkanut monen vuoden tauon jälkeen vuonna 2025.
Asiakasmäärä: Asiakkuuksien kehittäminen ja uusien asiakkuuksien hankinta	Irtolastiasiakkaiden tonnit nousseet 44% vuodesta 2024. Nousu johdettu suurelta osin vanhojen asiakkaiden volyymin noususta, mutta myös kokonaan uusista asiakkaista.
Asiakkuuden hallinta: Positiivinen asiakaskokemus; NPS = 80	Viimeinen mitattu NPS=65.
Liikevoitto: Sataman liikevoitto on 10 %	Liiketappio vuonna 2025 oli -30%

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Työpaikat: Perustetut yritykset 110 kpl / vuosi	Perustettuja yrityksiä 203 kpl.
Työpaikat: Neuvonnan kautta perustetut yritykset 40 kpl / vuosi	Neuvonnan kautta perustetut yritykset 35 kpl. Neuvontatapahtumia 117 kpl, toimistolla 70 kpl.
Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Kärkihankkeita käynnissä (teollisuus, elintarvike ja matkailu- ja palvelutoimialat) 3 kpl	Kärkihankkeita 3 kpl
Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Kehittämistoimien / hankkeiden piirissä olevien yritysten määrä 180 yritystä	Kehittämistoimien ja hankkeiden piirissä 520 yritystä
Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Vaikuttavuusarviointimenetelmän kehittäminen ÄRM-hankkeiden yhteydessä	Vaikuttavuus ÄRM vaikuttavuusselvitys tulossa
Olemassa olevien yritysten kilpailukyky ja osaaminen: Neuvontakäynnit 300 kpl (alkavien yritysten neuvonta)	Neuvontakäynnit (alkavien yritysten neuvonta) 117 (alkavat yritykset) + 30 (hautomo) = 147 kpl

1.1.3. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

KONSERNIOHJE

Kuntalaki korostaa konserni- ja omistajaohjausta. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt voimassa olevan konserniohjeen vuonna 2022. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet se hyväksyi 2019. Kaupunginhalitus on 2022 hyväksynyt tällä hetkellä voimassa olevan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen.

Konserniohjeessa määritellään kaupunkikonsernin johtamisen tavoitteet, toimintatavat sekä eri toimijoiden velvollisuudet. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen ja kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen

Yhteisön toimielinten jäsenten tulee toiminnassaan ottaa huomioon yhteisön edun ohella konsernin kokonaisuus. Konsernin kokonaisuus ja tytäryhteisön etu eivät voi olla merkittävässä ristiriidassa. Ristiriitatilanteissa konsernin kokonaisuus on ratkaiseva, ellei osakeyhtiölaista tai yhtiöjärjestyksestä muuta johdu.

Kaupunginvaltuuston asettama tarkastuslautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet toteutuneet kaupunkikonsernissa. Tarkastuslautakunta huolehtii kaupunkikonsernin tilintarkastuspalvelujen kilpailuttamisesta. Tilintarkastajan valinnasta päättää kuitenkin tytäryhteisön yhtiökokous tai vastaava toimielin.

Kaupungin tytäryhteisöjen tulee säännönmukaisesti riskienhallintaprosessissaan analysoida toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa toiminnan ja talouden tavoitteita uhkaavia riskejä sekä mahdollisuuksia, arvioida riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä, ylläpitää ajantasaista kuvausta (riskiprofiili) merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintakeinoista sekä seurata ja arvioida riskien hallinnan toimenpiteiden tuloksellisuutta.

Tytäryhteisön tulee raportoida omistajaohjaukselle vuosittain sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavasta ja sen tuloksellisuudesta, yhteisön strategisia tavoitteita uhkaavista merkittävistä riskeistä ja myös strategisista mahdollisuuksista sekä riskien hallinnan menettelyistä ja tuloksellisuudesta.

KONSERNIN OHJAUS, JOHTAMINEN JA TOIMIVALLANJAKO

Hallintosäännön mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Kaupunginhallituksen alaisuudessa on 1.8.2023 alkaen toiminut uusi toimielin, konserni- ja elinvoimajaosto, joka valmistelee kaupunginhallitukselle konserniohjaukseen ja valvontaan liittyviä asioita.

Valtuusto määrittelee Uudenkaupungin konsernin strategiat, tavoitteet ja omistajapoliittiset keskeiset linjaukset. Kaupunginhallitus johtaa kaupunkikonsernia ja vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Lisäksi kaupunginhallitus mm. vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan. Kaupunginjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta.

OHJEIDEN ANTO KAUPUNGIN EDUSTAJILLE TYTÄRYHTEISÖISSÄ

Kaupunginhallitus on määritellyt yhtiöiden hallitusten jäsenmäärät, ja luottamushenkilöedustajien määrän ja ohjeistanut yhtiökokousedustajat.

Konserniyhtiöt ovat aikaisempaa paremmin pyytäneet etukäteen konserniohjeen mukaisesti kaupungin kirjallisen kannan toimintansa kannalta merkittäviin toimenpiteisiin. Tytäryhteisöt ovat noudattaneet niille annettuja ohjeita ja konsernitavoitteita.

TYTÄRYHTEISÖJEN TOIMINNAN TULOKSELLISUUDEN JA TALOUDELLISEN ASEMAN SEURANTA, ANALYSOINTI JA RAPORTOINTI

Yhteisöjen tilintarkastusyhteisönä toimii 2025 kaupungin tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy. Tilintarkastuspalvelut 2026-2029 kilpailutetaan keväällä 2026.

Tytäryhteisöt raportoivat kaupungille toimintansa ja taloutensa kehittymisestä sekä kaupunginvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisesta neljännesvuosittain konsernijohtoon määrittämällä tavalla.

Hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus antaa valtuustolle neljännesvuosittain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Lisäksi kaupunginhallitus arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa.

KESKITETTYJEN KONSERNITOIMINTOJEN KÄYTTÖ

Konserniyhtiöt voivat liittyä kaupungin kilpailuttamiin pankki- ja vakuutus sopimuksiin. Kaupungin tytäryhteisöjen tilit on liitetty kaupungin konsernitiliin. Konsernitilin ehdot ja limiittirajat on hyväksytty kaupungin hallituksessa 14.4.2025 (§ 101) ja 22.9.2025 (§ 225). Muuten yhtiöt ovat arvioineet, että niiden kannattaa kilpailuttaa vakuutuspalvelut itsenäisesti.

RISKIT

Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokratalojen osalta on tunnistettu erityisesti seuraavat riskit: Tilojen vuokraamiseen liittyvät riskit ovat Uudenkaupungin keskustan ja lähialueiden runsas, yksityisellä sektorilla vapaana olevien vuokra-asuntojen tarjonta sekä väestön väheneminen. Toiminnallisen riskin muodostaa se, että omaisuuden (rakennusten) hallinnassa ja kunnossapidossa ei onnistuta. Tämä saattaa johtaa vuokrausasteen heikentymiseen, tulojen menetykseen ja tilojen kunnossapitoon tarvittavien varojen vähenemiseen.

Satama teki tappiota 0,7 milj., kaupungille ei maksettu lainkaan osinkoa vuonna 2025. Yhtiön taseeseen hyvinä vuosina kertynyt merkittävät ylijäämää. Yhtiö on käytännössä velaton.

Korkojen nousu kasvattaa yhtiöiden korkomenoja, koska halliyhtiöllä tai vuokrataloyhtiöillä ei ole voimassa olevia korkosuojauksia. Yhtiöiden lainoja ja niiden maksuaikatauluja on taloustilanteen niin edellyttäessä järjestetty kaupungin suostumuksella uudelleen. Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrataloja lukuun ottamatta yhtiöiden omistamien tilojen käyttöaste on hyvä. Yhtiöiden talous ei kestä tilojen vajaakäyttöä, koska taseissa ei ole ylijäämiä ja yhtiöiden kassavarat ovat pienet. Suurin riski on Panimokiinteistöissä, jossa vuokralainen on 2024 irtisanonut vuokrasopimuksen. Yhtiö on kartoittanut vaihtoehtoja tilanteeseen. Hyvin todennäköisesti kaupunki joutuu alaskirjaamaan yhtiölle omavelkaisena annetun lainan merkittävältä osin, koska kiinteistön markkinahinta on kahden riippumattoman arvioitsijan mukaan huomattavasti investointikustannuksia alhaisempi.

Kaupungin yhtiöistä vain Ukipoliksella, Uudenkaupungin Satama Oy:llä, Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrataloilla ja LaskentaVakka Oy:llä on henkilöstöriskejä. Muiden yhtiöiden palveluksessa ei ole vakinaista henkilökuntaa.

KEHITTÄMINEN

Konserni- ja elinvoimajaosto on tavannut säännöllisesti konserniyhteisöjen johtoa ja ohjeistanut omistajapolitiittisissa kysymyksissä. Omistajapolitiittisten ohjeiden laadinta on tarkoituksenmukaista yhdistää kuntastrategian päivittämiseen tulevalle valtuustokaudella. Toimintaympäristössä ja konserniyhteisöissä on tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2025 ja omistajapolitiikka liittyy kiinteästi myös suoraan kaupungin omistuksessa olevaan omaisuuteen.

Konserniyhteisöjen hallitusten (erityisesti pj.) ja johdon tulee vahvistaa hyvän hallintotavan mukaista osallistumalla erilaisiin ja muihin vastaaviin tilaisuuksiin.

Kaupungin talousarvion konsernitavoitteita on koko ajan arvioitava ja tarkennettava vastaamaan paremmin kaupungin strategisia tavoitteita ja ohjaamaan konserniyhtiöiden toimintaa.

Yhteisön hallituksen/hallituksen puheenjohtajan/toimitusjohtajan on aina automaattisesti jo asian valmisteluvaiheessa hankittava kirjallinen kaupungin/konsernijohdon kanta konserniohjeessa lueteltuihin toimenpiteisiin.

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

1.1.4. Konsernitilinpäätös

KONSERNITULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toimintatuotot	26 638	24 016
Toimintakulut	-67 213	-60 065
Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta	0	-7
Toimintakate	-40 575	-36 057
Verotulot	38 811	40 841
Valtionosuudet	11 549	10 881
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	201	204
Muut rahoitustuotot	172	324
Korkokulut	-656	-1 466
Muut rahoituskulut	-11	-14
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-293	-952
Vuosikate	9 491	14 714
Suunn. mukaiset poistot	-11 848	-9 879
Kertal. poistot ja arvonal.	0	-4 537
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	114	0
Satunnaiset kulut	0	-935
Satunnaiset erät yht.	114	-935
Tilikauden tulos	-2 243	-638
Tilinpäätössiirrot	0	-23
Tilikauden verot	-25	0
Laskennalliset verot	-46	-77
Vähemmistöosuudet	-13	9
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 327	-729

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut	39,6 %	40,0 %
Vuosikate/poistot	80,1 %	102,1 %
Vuosikate, euroa/asukas	642	993
Asukasluku	14 784	14 819

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Toimintatuotot/toimintakulut	Toimintatuotot/(toimintakulut-valmistus omaan käyttöön)
Vuosikate/poistot	Vuosikate/(suunnitelman mukaiset poistot+arvonalehtumiset)

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(1 000 euroa)	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 491	14 714
Satunnaiset erät	114	-935
Tilikauden verot	-25	0
Tulorahoituksen korjauserät	-459	919
Toiminnan rahavirta yhteensä	9 121	14 697
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-15 182	-19 389
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507	250
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	470	607
Investointien rahavirta yhteensä	-14 204	-18 532
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-5 084	-3 834
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	24	0
Antolainauksen muutokset yhteensä	24	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000	20 241
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-9 125	-7 308
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 745	-11 819
Lainakannan muutokset yhteensä	7 621	1 115
Oman pääoman muutokset	-114	-952
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	36	27
Vaihto-omaisuuden muutos	83	-54
Saamisten muutos	189	-360
Korottomien velkojen muutos	173	-729
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	482	-1 116
Rahoituksen rahavirta yhteensä	8 012	-954
Rahavarojen muutos	2 928	-4 788
Rahavarat jakson alussa	10 655	15 443
Rahavarat jakson lopussa	13 583	10 655

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	-36 136 043	-27 157 109
Investointien tulorahoitus, %	64,7 %	76,9 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,88	1,41
Lainanhoitokate	1,04	1,84
Kassan riittävyys, pv	54	44

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Investointien tulorahoitus, %	Vuosikate/investointien omahankintameno
Laskennallinen lainanhoitokate	(Vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)
Kassan riittävyys (pv)	(Laskennalliset lainanlyhennykset=taseen lainat/8) 365 pv x rahavarat 31.12./kassasta maksut tilikaudella (Kassasta maksut tilikaudella=toimintakulut+korkokulut+muut rahoituskulut+tilikauden verot+investointimenot+antolainasaamisten lisäykset+pitkäaikaisten lainojen vähennys)

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

KONSERNITASE - VASTAAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 129	563
Muut pitkävaikutteiset menot	32	35
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 161	598
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	15 225	15 152
Rakennukset	110 746	78 943
Kiinteät rakenteet ja laitteet	47 175	48 263
Koneet ja kalusto	5 406	1 516
Muut aineelliset hyödykkeet	304	278
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 689	34 141
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	180 546	178 294
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 259	1 282
Muut saamiset	565	589
Sijoitukset yhteensä	1 825	1 871
Pysyvät vastaavat yhteensä	183 532	180 763
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiantojen varat	220	341
Lahjoitusrahastojen varat	1 126	1 197
Muut toimeksiantojen varat	565	470
Toimeksiantojen varat yhteensä	1 912	2 008
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	425	508
Vaihto-omaisuus yhteensä	425	508
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	6	5
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 687	2 109
Muut saamiset	971	1 059
Siirtosaamiset	1 646	1 324
Saamiset yhteensä	4 309	4 498
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	37	37
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 861	7 681
Rahoitusarvopaperit yhteensä	7 898	7 718
Rahat ja pankkisaamiset	5 685	2 937
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	18 318	15 662
VASTAAVAA YHTEENSÄ	203 761	198 432

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

KONSERNITASE - VASTATTAVAA

(1 000 euroa)	2025	2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	64 021	64 021
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	514	514
Muut omat rahastot	221	270
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	36 849	37 641
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 327	-729
Oma pääoma yhteensä	99 277	101 717
Vähemmistöosuudet	352	317
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yht.	0	0
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	436	436
Pakolliset varaukset yhteensä	436	436
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiantojen pääomat	233	353
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 308	1 339
Muut toimeksiantojen pääomat	588	497
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	2 129	2 189
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	28 000	28 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	48 944	43 445
Lainat julkisyhteisöiltä	22	34
Korottomat		
Muut velat	2 180	2 256
Laskennalliset verovelat	1 054	1 038
Lyhytaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	4 000	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 445	8 311
Korottomat		
Saadut ennakot	319	497
Ostovelat	3 911	3 688
Muut velat	1 373	1 608
Siirtovelat	5 322	4 897
Vieras pääoma yhteensä	101 568	93 774
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	203 761	198 432

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	49,0 %	51,6 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	131,5 %	123,2 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	34 521	36 912
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	2 335	2 491
Lainakanta 31.12., 1 000 euroa	87 411	79 790
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	5 913	5 384
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa	146 892	123 236
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	9 936	8 316
Lainasaamiset, 1 000 euroa	0	0
Asukasmäärä	14 784	14 819

Uudenkaupungin kaupunki

TOIMINTAKERTOMUS – TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Laskentakaava
Omavaraisuusaste, %	(Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	(Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.
Lainakanta 31.12.	Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut
Lainasaamiset 31.12.	Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

1.8. Tilikauden tuloksen käsittely

Uudenkaupungin kaupungin vuoden 2025 tilikauden tuloksesta ehdotetaan tehtäväksi seuraavat tilinpäätössiirrot:

Tilikauden tulos	-1 816 296,87
Varausten purku	1 451 930,76
Varausten lisäys	-1 050 000,00
Poistoeron lisäys	-1 451 930,76
Poistoeron vähennys	698 487,92
Rahastojen lisäys	-24 527,82
Tilikauden alijäämä	-2 192 336,76

Vuoden 2025 alijäämä 2 192 336,76 euroa esitetään katettavaksi oman pääoman edellisten tilikausien yli/alijäämätilitä.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

2.1.1. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU, KAUPUNKI ILMAN LIKELAITOKSIA (SÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toimintatuotot						
Myyntituotot	5 901 144	-250 000	5 651 144	6 551 887	115,9 %	900 743
Maksutuotot	5 726 500	11 000	5 737 500	6 167 814	107,5 %	430 314
Tuet ja avustukset	1 161 631	200 000	1 361 631	1 829 185	134,3 %	467 554
Vuokratuotot	14 779 735	0	14 779 735	14 324 941	96,9 %	-454 794
Muut toimintatuotot	1 194 942	0	1 194 942	1 829 040	153,1 %	634 099
Toimintatuotot yht.	28 763 952	-39 000	28 724 952	30 702 867	106,9 %	1 977 915
Valmistus omaan käyttöön	443 000	3 000	446 000	326 156	73,1 %	-119 844
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-30 253 847	426 350	-29 827 497	-29 709 700	99,6 %	117 797
Palvelujen ostot	-32 053 753	-1 395 930	-33 449 682	-32 357 157	96,7 %	1 092 526
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 827 344	113 500	-5 713 844	-4 889 057	85,6 %	824 787
Avustukset	-3 839 650	1 645 880	-2 193 770	-2 394 559	109,2 %	-200 789
Vuokratulot	-3 535 500	250 000	-3 285 500	-2 947 172	89,7 %	338 328
Muut toimintakulut	-182 832	0	-182 832	-334 449	182,9 %	-151 617
Toimintakulut yht.	-75 692 925	1 039 800	-74 653 125	-72 632 093	97,3 %	2 021 032
Toimintakate	-46 485 973	1 003 800	-45 482 173	-41 603 070	91,5 %	3 879 103
Verotulot	42 190 000	0	42 190 000	39 055 655	92,6 %	-3 134 345
Valtionosuudet	6 815 000	0	6 815 000	6 587 820	96,7 %	-227 180
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	80 000	0	80 000	217 858	272,3 %	137 858
Muut rahoitustuotot	1 900 735	0	1 900 735	1 658 529	87,3 %	-242 206
Korkokulut	-402 309	0	-402 309	-251 675	62,6 %	150 634
Muut rahoituskulut	-1 581 885	0	-1 581 885	-1 268 255	80,2 %	313 630
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-3 459	0	-3 459	356 458	-	359 917
Vuosikate	2 515 568	1 003 800	3 519 368	4 396 863	124,9 %	877 495
Suunn. mukaiset poistot	-7 340 490	0	-7 340 490	-7 115 684	96,9 %	224 806
Kertal. poistot ja arvonal.	-3 012 756	3 012 756	0	-150 084	-	-150 084
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	-	0
Tilikauden tulos	-7 837 678	4 016 556	-3 821 122	-2 868 905	75,1 %	952 217
Poistoeron muutos	513 057	0	513 057	-821 996	-160,2 %	-1 335 053
Varausten muutos	100 000	0	100 000	1 451 931	-	1 351 931
Rahastojen muutos	-44 000	0	-44 000	-24 528	55,7 %	19 472
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 268 622	4 016 556	-3 252 066	-2 263 499	69,6 %	988 567

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU, KAUPUNKI+LIIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toimintatuotot						
Myyntituotot	8 522 377	-250 000	8 272 377	9 169 365	110,8 %	896 988
Maksutuotot	1 209 400	11 000	1 220 400	1 306 479	107,1 %	86 079
Tuet ja avustukset	1 161 631	200 000	1 361 631	1 829 185	134,3 %	467 554
Vuokratuotot	4 028 418	0	4 028 418	4 186 062	103,9 %	157 644
Muut toimintatuotot	883 821	0	883 821	1 342 724	151,9 %	458 902
Toimintatuotot yht.	15 805 648	-39 000	15 766 648	17 833 814	113,1 %	2 067 167
Valmistus omaan käyttöön	443 000	3 000	446 000	512 955	115,0 %	66 955
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-31 282 058	426 350	-30 855 708	-30 635 953	99,3 %	219 755
Palvelujen ostot	-14 962 053	-1 395 930	-16 357 983	-15 149 259	92,6 %	1 208 724
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 856 844	113 500	-6 743 344	-5 642 722	83,7 %	1 100 622
Avustukset	-3 839 650	1 645 880	-2 193 770	-2 394 559	109,2 %	-200 789
Vuokratulot	-3 286 300	250 000	-3 036 300	-2 689 699	88,6 %	346 601
Muut toimintakulut	-198 415	0	-198 415	-405 766	204,5 %	-207 351
Toimintakulut yht.	-60 425 320	1 039 800	-59 385 520	-56 917 958	95,8 %	2 467 562
Toimintakate	-44 176 672	1 003 800	-43 172 872	-38 571 189	89,3 %	4 601 683
Verotulot	42 190 000	0	42 190 000	39 055 655	92,6 %	-3 134 345
Valtionosuudet	6 815 000	0	6 815 000	6 587 820	96,7 %	-227 180
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	80 000	0	80 000	217 858	272,3 %	137 858
Muut rahoitustuotot	178 850	0	178 850	207 831	116,2 %	28 981
Korkokulut	-470 841	0	-470 841	-282 645	60,0 %	188 195
Muut rahoituskulut	-99 600	0	-99 600	-9 725	9,8 %	89 875
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-311 591	0	-311 591	133 319	-42,8 %	444 910
Vuosikate	4 516 737	1 003 800	5 520 538	7 205 605	130,5 %	1 685 067
Suunn. mukaiset poistot	-9 167 547	0	-9 167 547	-8 871 818	96,8 %	295 730
Kertal. poistot ja arvonal.	-3 012 756	3 012 756	0	-150 084	-	-150 084
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	-	0
Tilikauden tulos	-7 663 566	4 016 556	-3 647 010	-1 816 297	49,8 %	1 830 713
Poistoeron muutos	581 612	0	581 612	-753 443	-129,5 %	-1 335 055
Varausten muutos	100 000	0	100 000	401 931	401,9 %	301 931
Rahastojen muutos	-44 000	0	-44 000	-24 528	55,7 %	19 472
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 025 954	4 016 556	-3 009 398	-2 192 337	72,8 %	817 061

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat: verotulot, valtionosuudet, korkotulot ja –menot sekä rahoitustuotot ja –kulut.

Kaupungin verotulot olivat 39 055 655 euroa. Ne alittavat talousarvion 3 134 345 eurolla. Yhteisöveroissa alitus talousarvioon oli suurin, 1 863 593 euroa. Tuloverot alittuivat 1 454 194 eurolla. Kiinteistöveron tuotto ylittyi 183 442 eurolla. Aurinkovoimalasta saatiin kiinteistöveroa hieman arvioitua enemmän valmiusasteen perusteella ja myös kiinteistöjen verotusarvoja on tarkastettu osana rakennusrekisterin ajan tasalle saattamista. Valtionosuudet alittivat talousarvion 227 180 eurolla.

Rahoituserien nettotulos jäi positiiviseksi, kun vielä pari vuotta lainojen suojausaste on korkea. Talousarviossa oli varauduttu korkokulujen ja muiden rahoituskulujen korkeampaan tasoon.

Rahoitus

Kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungille pitkäaikaisten lainojen lisäyksen enimmäismäärän ja liikelaitoksille investointi- ja lainatason. Kaupunki otti pitkäaikaista lainaa yhteensä 12 000 000 euroa, suunnitellun mukaan. Liikelaitokset eivät vuonna 2025 ylittäneet niille hyväksyttyjä investointitasoja. Kaupungin tytäryhteisöjen tilit on liitetty kaupungin konsernitiliin, jota kautta niiden on edullisempaa kattaa lyhytaikaiset rahoitustarpeet, joita ovat esimerkiksi hankerahoituksen viivästyneet maksatukset vasta hankkeiden loppuraporttien hyväksynnän jälkeen.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

2.1.2. Verotulojen ja valtionosuuksien toteutuminen

VEROTULOJEN ERITTELY

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Kunnallisvero	28 783 000	0	28 783 000	27 328 806	94,9 %	-1 454 194
Osuus yhteisöverosta	6 578 000	0	6 578 000	4 714 407	71,7 %	-1 863 593
Kiinteistövero	6 829 000	0	6 829 000	7 012 442	102,7 %	183 442
Verotulot yhteensä	42 190 000	0	42 190 000	39 055 655	92,6 %	-3 134 345

VEROPROSENTTIEN KEHITYS

Verolaji	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tulovero	20,75 %	20,75 %	20,75 %	8,11 %	8,60 %	8,60 %
Maapohjan yleinen kiinteistövero	1,03 %	1,03 %	1,03 %	1,03 %	1,30 %	1,30 %
Vakituisten asuinrakennusten vero	0,45 %	0,45 %	0,45 %	0,45 %	0,45 %	0,50 %
Muiden rakennusten vero	1,12 %	1,12 %	1,12 %	1,12 %	1,12 %	1,25 %
Rakennusten yleinen kiinteistövero	1,03 %	1,03 %	1,03 %	1,03 %	1,03 %	1,13 %
Rakentamattoman rakennuspaikan vero	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Yleishyödyllisen käytön kiinteistövero	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Voimalaitosten vero	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %	3,10 %

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Peruspalvelujen valtionosuus	7 815 000	-	7 815 000	5 482 117	-	-
Verot. perustuva v.os. tasaus	.	-	-	1 041 972	-	-
Opetus- ja kulttuurimin. v.os.	-1 000 000	0	-1 000 000	-1 357 921	135,8 %	-357 921
Verotulomenetysten korvaus	.	-	-	1 421 652	-	-
Harkinnanvarainen v.os. korotus	.	-	-	0	-	-
Valtionosuudet yhteensä	6 815 000	0	6 815 000	6 587 820	96,7 %	-227 180

2.2. Investointien toteutuminen

Kaupungin ja liikelaitosten bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 13,9 miljoonaa euroa. Kaupungin osuus tästä oli 12,0 miljoonaa euroa ja liikelaitosten 1,9 miljoonaa euroa. Nettoinvestointimenot olivat yhteensä 13,4 miljoonaa euroa josta kaiken kaikkiaan 6,2 miljoonaa kohdistui Wintteriin. Investointimenot laskivat vuodesta 2024 pääosin Wintterin valmistumisen johdosta.

Kaupungin nettoinvestointien toteuma vuonna 2025 oli 91 % , liikelaitosten 70 %.

Lähivuosina kaupungin investointitaso on ollut korkea. Euromääräisesti isoimmat yksittäiset investoinnit vuonna 2025 olivat

- Wintteri, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 33,1 miljoonaa (2017-2025)
- Wintterin irtokalusteet ja laitteet, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 4,5 milj. euroa (2023-2025)
- Pääkirjasto, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 3,1 milj. euroa (2017-2025)
- A-sairaala, kokonaiskustannukset vuosina yhteensä 9,3 milj. euroa (2018-2025)

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

YHTEENVETO INVESTOINNEISTA

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Hallinto- ja elinvoimapaalvelut							
Investointitulot	37	0	0	0	7	-	7
Investointimenot	225	780	60	840	629	75 %	-211
Nettoinvestoinnit	-189	-780	-60	-840	-622	74 %	218
Tekniset ja ympäristöpalvelut							
Investointitulot	250	0	56	56	507	906 %	451
Investointimenot	16 447	8 272	2 864	11 135	10 885	98 %	-251
Nettoinvestoinnit	-16 197	-8 272	-2 808	-11 079	-10 377	94 %	702
Kasvun ja oppimisen palvelut							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	87	272	0	272	82	30 %	-190
Nettoinvestoinnit	-87	-272	0	-272	-82	30 %	190
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	261	52	350	402	402	100 %	1
Nettoinvestoinnit	-261	-52	-350	-402	-402	100 %	-1
KAUPUNKI ILMAN LIIKELAITOKSIA							
Investointitulot yhteensä	287	0	56	56	514	918 %	458
Investointimenot yhteensä	-17 020	-9 376	-3 273	-12 649	-11 997	95 %	651
Nettoinvestoinnit	-16 733	-9 376	-3 217	-12 593	-11 483	91 %	1 110
Uudenkaupungin Vesi							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	1 504	2 021	0	2 021	1 437	71 %	-584
Nettoinvestoinnit	-1 504	-2 021	0	-2 021	-1 437	71 %	584
Vakka-Suomen Vesi							
Investointitulot	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot	289	685	0	685	514	75 %	-171
Nettoinvestoinnit	-289	-685	0	-685	-514	75 %	171
KAUPUNKI YHTEENSÄ							
Investointitulot yhteensä	287	0	56	56	514	918 %	458
Investointimenot yhteensä	-18 813	-12 082	-3 273	-15 355	-13 948	91 %	1 407
Nettoinvestoinnit	-18 526	-12 082	-3 217	-15 299	-13 434	88 %	1 865

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

INVESTOINTIHANKKEET, HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut							
9001 Yritysten toimitilat	0	-50	0	-50	0	0 %	50
9010 Maan hankinta	-45	-100	0	-100	-378	378 %	-278
-Tulot:	37	0	0	0	7	-	7
-Menot:	-82	-100	0	-100	-385	385 %	-285
9013 Osakkeiden ja osuuksien hankinta	156	0	0	0	0	-	0
9018 Verkon aktiivilaitteet	-130	-40	0	-40	0	0 %	40
9020 Palvelimet	-15	-30	0	-30	-15	51 %	15
9030 Sähköinen arkistointi	-27	-120	0	-120	-59	49 %	61
9031 Taloushallinnon ohjelmistotarkaisu	0	-20	0	-20	0	0 %	20
Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut yht.	-61	-360	0	-360	-451	125 %	-91
Kaupunkisuunnittelu							
9300 Ilmakuvaus ja vektorikartan tekeminen	-31	-120	-60	-180	-132	73 %	48
9301 Arkistojärjestelyt	0	-60	0	-60	0	0 %	60
9302 Uusien kohteiden suunnittelu	-2	-50	0	-50	0	0 %	50
9303 Yleiskaavan tarkistaminen ja Kalannin yleiskaavan laatiminen	-46	-50	0	-50	0	0 %	50
9304 Asemakaavoitus	0	-50	0	-50	0	0 %	50
9305 ATK-laitteet ja ohjelmat	-48	-50	0	-50	-39	78 %	11
9306 Mittauskaluston uusiminen	0	-30	0	-30	0	0 %	30
9307 Taajametsien hoitosuunnitelman laatiminen	0	-10	0	-10	0	0 %	10
Kaupunkisuunnittelu yht.	-128	-420	-60	-480	-171	36 %	309
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	37	0	0	0	7	-	7
Investointimenot yhteensä	225	780	60	840	629	75 %	-211
Nettoinvestoinnit	-189	-780	-60	-840	-622	74 %	218

INVESTOINTIHANKKEET, TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Infrapalvelut							
9155 Mörnen/TK-alueen liikennejärjestelyt	-119	0	0	0	0	-	0
9159 Pankkitie-Pruukintie, kunnostus	-1 096	0	0	0	0	-	0
9161 Jalkapallon täysimittainen tekonurmikenttä	-872	0	0	0	211	-	211
-Tulot:	0	0	0	0	211	-	211
-Menot:	-872	0	0	0	0	-	0
9164 Käätyjärveä ympäröivä reitistö	-50	-50	0	-50	-59	118 %	-9
9165 Hulevesiverkoston ylläpitokorjaukset	-51	0	0	0	0	-	0
9174 Autotehtaankatu-kantatie 43 liittymäsaarekkeet	-104	0	0	0	0	-	0
9176 Viikaisten alueen liikennejärjestelyt	-102	-90	42	-48	-17	36 %	31
9177 Sataman liikenneyhteydet	0	-40	0	-40	-46	116 %	-6
9179 Pakkahuoneen leikkikenttä kunnostus	-14	-29	14	-15	0	0 %	15
9180 Vähäpäästöinen avolavapakettiauto puisto-osastolle	0	-50	0	-50	-36	72 %	14
9181 Vähäpäästöinen avolavapakettiauto nosturilla, katurakennus	-85	0	0	0	0	-	0
9182 Vanhan kaatopaikan kunnostaminen	0	0	-45	-45	-49	108 %	-4
9183 Yrittäjätien liikennejärjestelyt	-16	0	0	0	0	-	0
9184 Ulkojääkenttien valaistus	-30	-20	0	-20	-22	112 %	-2

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
9188 Rantakatu-Siltakatu liikennevaloristeyksen saneeraus	0	-15	0	-15	-15	99 %	0
9189 Männäistenkoskentie betonisillan uusiminen	0	-25	0	-25	-13	51 %	12
9190 Saarniston palvelukeskuksen ja Pajusuontien liikennejärjestelyt	0	-35	0	-35	-26	73 %	9
9191 Lokalahdentien ylikulkusilta	0	-300	-50	-350	-395	113 %	-45
9192 Liikennevalot KT43	0	-100	0	-100	-59	59 %	41
9193 Kevyenliikenteenväylän siirto Teollisuustie	0	-29	0	-29	-29	103 %	-1
9200 Kestopäällystys	-299	-200	0	-200	-182	91 %	18
9201 Keskustan katujen kunnostus	0	-120	0	-120	-122	102 %	-2
9202 Vakka-Suomenkatu: Rantakatu-KT 43 liittymä	-31	-90	50	-40	-45	113 %	-5
9217 Kestävän ja turvallisen liikkumisen hankkeet	-119	-260	62	-198	-172	87 %	26
9218 Sorvakon niemi liikennejärjestelyt: ranta-alueiden suunnittelu	-468	0	0	0	0	-	0
-Tulot:	250	0	0	0	0	-	0
-Menot:	-718	0	0	0	0	-	0
9225 Katuvalaistuksen uusiminen	-299	-250	0	-250	-194	77 %	56
9227 Leikkikenttien kunnostus	-11	0	0	0	0	-	0
9230 Puistojen kunnostus	-24	-10	0	-10	0	0 %	10
9233 Katualueiden viherrakentaminen	-46	0	0	0	0	-	0
9234 Santtion leirintäalueen kunnostus ja laajennus: sähköistyksen saneeraus	-19	-20	0	-20	-14	71 %	6
9240 Matonpesupaikat	0	-20	0	-20	0	0 %	20
9241 Maankaatopaikka:- maan seulominen hyötykäyttöön	-21	0	0	0	0	-	0
9243 Ruohonleikkuri	-47	0	0	0	0	-	0
9250 Kuntopolkujen kunnostus	-16	0	0	0	0	-	0
9254 Pyhämaan telakanrannankunnostus ja saneeraus	-89	0	46	46	48	103 %	2
-Tulot:	0	0	56	56	56	100 %	0
-Menot:	-89	0	-10	-10	-8	84 %	2
9269 Jouluvalaistus	-11	0	0	0	0	-	0
9270 Myllymäen puiston kunnostus	0	-40	0	-40	0	0 %	40
9288 Kaupunginlahden ranta ja sillan kunnostus	-42	0	-86	-86	-45	52 %	42
9293 Leijonapuisto	0	-60	0	-60	-56	94 %	4
9294 Ruokolan leikkikentän saneeraus	-60	0	0	0	0	-	0
9297 Liikuntapaikkojen kunnostus	-36	0	0	0	0	-	0
Infrapalvelut yht.	-4 175	-1 853	32	-1 820	-1 338	74 %	482
Tilapalvelut							
9400 Museot	-25	-50	0	-50	-51	103 %	-1
9401 Kiinteistöjen ylläpitokorjaus	-371	-1 000	257	-743	-635	85 %	108
9403 Jäähallin korjaukset	-18	-80	0	-80	-82	103 %	-2
9404 Pääkirjasto	-1 332	-150	-880	-1 030	-1 026	100 %	4
9410 Merituulikoti	-404	-80	0	-80	-96	120 %	-16
9412 Varautuminen poikkeusoloihin: vanhainkodit, Mörne, varavoima	0	-25	0	-25	0	0 %	25
9416 Kalannin koulu	-173	-50	-36	-86	-84	99 %	1
9417 Monitoimijatalo Wintteri - koulu, pk. ja kulttuuritila	725	0	0	0	-33	-	-33
9418 Monitoimijatalo Wintteri- iso liikuntahalli ja uimahalli	-6 544	-3 500	0	-3 500	-3 566	102 %	-66

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
-Tulot:	0	0	0	0	240	-	240
-Menot:	-6 544	-3 500	0	-3 500	-3 806	109 %	-306
9420 Päiväkotien pihojen kunnossapito	-55	-25	0	-25	0	0 %	25
9429 Aktivointikeskus Puusti	-59	0	0	0	0	-	0
9437 A-sairaala	-545	-90	0	-90	-60	67 %	30
9442 Lokalahden päiväkotiki, tilamuutokset	-411	0	-181	-181	-191	105 %	-10
9449 Wintterin irtokalusteet ja laitteet	-1 880	-960	-1 753	-2 713	-2 597	96 %	115
9451 Mörne	-255	0	0	0	-39	-	-39
9452 Tilojen tehostaminen	9	0	0	0	0	-	0
9453 Pohitullin palloiluhalli	-502	0	-248	-248	-160	65 %	88
9454 Saarniston palvelukeskus	-167	0	0	0	0	-	0
9455 Kalannin päiväkodin tilamuutokset	0	-204	0	-204	-249	122 %	-45
9456 Pohitullin palloiluhallin Taraflex-matto	0	-65	0	-65	-44	68 %	21
Tilapalvelut yht.	-12 007	-6 279	-2 840	-9 119	-8 914	98 %	205
Ruoka- ja puhtauspalvelut							
9100 Keittöön koneiden ja laitteiden uusiminen	-14	-140	0	-140	-126	90 %	14
Ruoka- ja puhtauspalvelut yht.	-14	-140	0	-140	-126	90 %	14
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	250	0	56	56	507	906 %	451
Investointimenot yhteensä	16 447	8 272	2 864	11 135	10 885	98 %	-251
Nettoinvestoinnit	-16 197	-8 272	-2 808	-11 079	-10 377	94 %	702

INVESTOINTIHANKKEET, KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Varhaiskasvatus							
9574 Varhaiskasvatuksen TVT-investoinnit	-47	-42	0	-42	-19	46 %	23
9592 Päiväkotien kalusteiden uusiminen	0	-80	0	-80	0	0 %	80
9593 Sähköisen palvelujärjestelmän käyttöönotto	0	-100	0	-100	-25	25 %	75
Varhaiskasvatus yht.	-47	-222	0	-222	-44	20 %	178
Perusopetus							
9552 Koulukalusteiden uudistaminen	-14	0	0	0	0	-	0
9578 TVT ja tietoliikennehankinnat	-26	-50	0	-50	-37	75 %	13
Perusopetus yht.	-40	-50	0	-50	-37	75 %	13
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot yhteensä	87	272	0	272	82	30 %	-190
Nettoinvestoinnit	-87	-272	0	-272	-82	30 %	190

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

INVESTOINTIHANKKEET, HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	Ed. vuoden käyttö	Alkup. TA	Muutokset	TA +muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut							
9585 Kirjaston peruskorjaukseen liittyvä irtaimisto, kalusteet ja muutto	0	0	-341	-341	-360	105 %	-19
9811 Wintterin taidehankinnat	-192	-35	0	-35	-36	102 %	-1
9812 Salibandykaukalo	-10	0	0	0	0	-	0
9813 Tilanvarausjärjestelmän käyttöönotto	-42	0	-8	-8	-6	76 %	2
9814 Crusellin näyttämöverhojen uusiminen	-17	0	0	0	0	-	0
9815 Saarniston liikuntasalin Taraflex-matto	0	-17	0	-17	0	0 %	17
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut yht.	-261	-52	-350	-402	-402	100 %	-1
Investointihankkeet yhteensä							
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	-	0
Investointimenot yhteensä	261	52	350	402	402	100 %	1
Nettoinvestoinnit	-261	-52	-350	-402	-402	100 %	-1

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

2.3. Rahoitusosan toteutuminen

TALOUSARVION RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

	Alkup. TA	Muutokset	TA+muut.	Toteuma	Tot. (%)	Poikkeama
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	4 516 737	1 003 800	5 520 538	7 205 605	130,5 %	1 685 067
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-457 029	-	-457 029
Toiminnan rahavirta yhteensä	4 516 737	1 003 800	5 520 538	6 748 576	122,2 %	1 228 038
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-12 081 500	-3 273 400	-15 354 900	-13 948 237	90,8 %	1 406 663
Rahoitusosuudet inv.menoihin	0	0	0	507 193	-	507 193
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	0	0	0	463 931	-	463 931
Investointien rahavirta yhteensä	-12 081 500	-3 273 400	-15 354 900	-12 977 113	84,5 %	2 377 787
Toim. ja inv. rahavirta yht.	-7 564 763	-2 269 600	-9 834 363	-6 228 538	63,3 %	3 605 825
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten vähennys	125 000	0	125 000	103 698	83,0 %	-21 302
Antolainauksen muutokset yht.	125 000	0	125 000	103 698	83,0 %	-21 302
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000 000	0	13 000 000	12 000 000	92,3 %	-1 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 596 000	0	-6 225 960	-6 020 665	96,7 %	205 295
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	1 567 811	-	1 567 811
Lainakannan muutokset yhteensä	6 404 000	0	6 774 040	7 547 146	111,4 %	773 106
Oman pääoman muutokset	0	0	0	-127 749	-	-127 749
Vaikutus maksuvalmiuteen	-1 035 763	-2 269 600	-2 935 323	1 294 558	-44,1 %	4 229 881

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

2.4. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEH MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

(1 000 euroa)	Sito- vuus	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. TA	Muutos	TA+mu- utos	To- teuma	Poik- keama	Alkup. TA	Muutos	TA+mu- utos	To- teuma	Poik- keama
Käyttötalousosa											
PA100 Tarkastustoimi	N	59	0	59	54	-5					
PA110 Hallinto-, talous- ja ICT- palvelut	N	1 892	-80	1 812	720	-1 092					
PA120 Henkilöstöpalvelut	N	7	-20	-13	-170	-157					
PA130 Elinkeino- ja työllisyys- palvelut	N	4 503	-429	4 074	3 909	-165					
PA140 Kaupunkisuunnittelu	N	770	-40	730	634	-96					
PA580 Ympäristöterveyden- huolto	N	251	0	251	208	-43					
PA200 Rakennusvalvonta ja ym- päristönsuojelu	N	369	0	369	349	-21					
PA250 Infrapalvelut	N	2 540	-100	2 440	1 952	-489					
PA255 Ruoka- ja puhtauspalve- lut	N	-15	250	235	165	-70					
PA260 Tilapalvelut	N	-3 841	-380	-4 221	-4 333	-112					
PA300 Varhaiskasvatus	N	12 487	-100	12 387	11 482	-905					
PA310 Perusopetus	N	17 840	-150	17 690	17 413	-277					
PA340 Lukio	N	2 310	0	2 310	2 196	-114					
PA400 Hyvinvointi- ja vapaa-ai- kapalvelut	N	7 314	45	7 359	7 024	-335					
Tuloslaskelmaosa											
Verotulot	B						42 190	0	42 190	39 056	-3 134
Valtionosuudet	B						6 815	0	6 815	6 588	-227
Korkotuotot	B						80	0	80	218	138
Muut rahoitustuotot	B						1 901	0	1 901	1 467	-434
Korkomenot	B	471	0	471	283	-188					
Muut rahoitusmenot	B	1 821	0	1 821	1 269	-553					
Satunnaiset erät	B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investointiosa											
Hallinto- ja elinvoimapaalvelut	N	780	60	840	622	-218					
Tekniset ja ympäristöpalvelut	N	8 272	2 808	11 079	10 377	-702					
Kasvun ja oppimisen palvelut	N	272	0	272	82	-190					
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalve- lut	N	52	350	402	402	1					
Rahoitusosa											
Antolainauksen muutokset											
Antolainasaamisten lisäys	B	0	0	0	0	0					
Antolainasaamisten vähennys	B						125	0	125	104	-21
Lainakannan muutokset											
Pitkäaikaisten lisäykset	B						12 000	0	13 000	12 000	-1 000
Pitkäaikaisten vähennykset	B	5 596	0	6 226	6 021	-205					
Lyhytaikaisten muutokset	N									1 568	1 568
Oman pääoman muutokset	N				128	128					
Vaikutus maksuvalmiuteen					1 295	1 295	1 036	2 270	2 935		-2 935
Yhteensä		63 750	2 214	66 593	62 081	-4 512	64 146	2 270	67 046	61 000	-6 046

2.5. Yhteenveto palvelukeskusten talousarvion toteutumisesta

PALVELUKESKUKSET YHTEENSÄ

(1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot.	Poik.
Hallinto- ja elinvoimapalvelut							
Toimintatuotot	6 846	6 595	356	6 951	8 521	122,6 %	1 570
Valmistus omaan käyttöön	39	30	3	33	30	92,3 %	-3
Toimintakulut	-10 471	-14 106	210	-13 896	-13 907	100,1 %	-11
Toimintakate	-3 586	-7 481	569	-6 912	-5 355	77,5 %	1 557
Tekniset ja ympäristöpalvelut						-	0
Toimintatuotot	15 843	19 669	-250	19 419	18 994	97,8 %	-425
Valmistus omaan käyttöön	354	413	0	413	296	71,6 %	-117
Toimintakulut	-15 606	-19 136	480	-18 656	-17 423	93,4 %	1 233
Toimintakate	591	946	230	1 176	1 867	158,8 %	691
Kasvun ja oppimisen palvelut						-	0
Toimintatuotot	1 458	1 496	100	1 596	2 078	130,2 %	482
Toimintakulut	-31 213	-34 134	150	-33 984	-33 170	97,6 %	814
Toimintakate	-29 755	-32 638	250	-32 388	-31 091	96,0 %	1 296
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut						-	0
Toimintatuotot	1 033	1 004	-245	759	1 109	146,2 %	350
Toimintakulut	-6 022	-8 317	200	-8 117	-8 133	100,2 %	-16
Toimintakate	-4 988	-7 314	-45	-7 359	-7 024	95,5 %	335
PALVELUKESKUKSET YHTEENSÄ						-	0
Toimintatuotot	25 180	28 764	-39	28 725	30 703	106,9 %	1 978
Valmistus omaan käyttöön	393	443	3	446	326	73,1 %	-120
Toimintakulut	-63 312	-75 693	1 040	-74 653	-72 632	97,3 %	2 021
Toimintakate	-37 739	-46 486	1 004	-45 482	-41 603	91,5 %	3 879

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

2.6. Hallinto- ja elinvoimapalvelut

2.6.1. Toimielin yhteensä

HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	1 166 026	1 295 602	0	1 295 602	2 145 773	165,6 %	850 171
Maksutuotot	2 998 702	3 159 633	11 000	3 170 633	3 583 020	113,0 %	412 387
Tuet ja avustukset	372 710	155 300	345 000	500 300	652 398	130,4 %	152 098
Vuokratuotot	1 367 316	1 499 136	0	1 499 136	1 388 455	92,6 %	-110 681
Muut toimintatuotot	941 082	485 433	0	485 433	751 666	154,8 %	266 233
Toimintatuotot yht.	6 845 836	6 595 104	356 000	6 951 104	8 521 312	122,6 %	1 570 208
Valmistus omaan käyttöön	38 961	30 000	3 000	33 000	30 453	92,3 %	-2 547
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-4 038 693	-4 815 895	169 795	-4 646 100	-4 555 308	98,0 %	90 793
Palvelujen ostot	-5 004 373	-6 859 387	-18 495	-6 877 882	-6 875 537	100,0 %	2 345
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-250 030	-304 159	-13 500	-317 659	-257 151	81,0 %	60 507
Avustukset	-748 348	-1 710 000	72 000	-1 638 000	-1 820 474	111,1 %	-182 474
Vuokrakulut	-375 902	-315 887	0	-315 887	-278 395	88,1 %	37 492
Muut toimintakulut	-53 460	-100 500	0	-100 500	-119 826	119,2 %	-19 327
Toimintakulut yht.	-10 470 807	-14 105 828	209 800	-13 896 028	-13 906 691	100,1 %	-10 663
Toimintakate	-3 586 010	-7 480 724	568 800	-6 911 924	-5 354 926	77,5 %	1 556 998
Rahoitustuotot ja -kulut	2 159 347	1 478 426	0	1 478 426	1 616 384	109,3 %	137 958
Poistot ja arvonalentumiset	-523 642	-655 394	0	-655 394	-677 518	103,4 %	-22 124
Yhteensä	-1 950 304	-6 657 692	568 800	-6 088 892	-4 416 060	72,5 %	1 672 832

HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUIDEN ALAISET PALVELUALUEET

(1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot.	Poik.
Tarkastustoimi							
Toimintakulut	-54	-59	0	-59	-54	92,3 %	5
Toimintakate	-54	-59	0	-59	-54	92,3 %	5
Hallinto-, talous ja ICT-palvelut						-	0
Toimintatuotot	2 640	2 145	60	2 205	2 884	130,8 %	680
Toimintakulut	-3 793	-4 036	20	-4 016	-3 604	89,7 %	412
Toimintakate	-1 153	-1 892	80	-1 812	-720	39,7 %	1 092
Henkilöstöpalvelut						-	0
Toimintatuotot	1 079	1 239	0	1 239	1 240	100,1 %	1
Toimintakulut	-1 128	-1 246	20	-1 226	-1 070	87,3 %	156
Toimintakate	-49	-7	20	13	170	1308,5 %	157
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut						-	0
Toimintatuotot	616	823	285	1 108	1 855	167,5 %	748
Toimintakulut	-2 251	-5 325	144	-5 181	-5 764	111,2 %	-582
Toimintakate	-1 635	-4 503	429	-4 074	-3 909	95,9 %	165
Kaupunkisuunnittelu						-	0
Toimintatuotot	1 430	1 382	11	1 393	1 495	107,3 %	101
Valmistus omaan käyttöön	39	30	3	33	30	92,3 %	-3
Toimintakulut	-2 009	-2 182	26	-2 156	-2 159	100,1 %	-3
Toimintakate	-540	-770	40	-730	-634	86,9 %	96
Ympäristöterveydenhuolto						-	0
Toimintatuotot	1 081	1 007	0	1 007	1 047	104,0 %	41
Toimintakulut	-1 236	-1 258	0	-1 258	-1 255	99,8 %	3
Toimintakate	-155	-251	0	-251	-208	82,8 %	43
Palvelukeskus yhteensä							
Toimintatuotot	6 846	6 595	356	6 951	8 521	122,6 %	1 570
Valmistus omaan käyttöön	39	30	3	33	30	92,3 %	-3
Toimintakulut	-10 471	-14 106	210	-13 896	-13 907	100,1 %	-11
Toimintakate	-3 586	-7 481	569	-6 912	-5 355	77,5 %	1 557

2.6.2. Tarkastustoimi

TOIMINTA-AJATUS

Tarkastuslautakunnan tehtävistä säädetään kuntalain §:ssä 121 Tarkastuslautakunta ja Uudenkaupungin hallintosäännön §:ssä 95 Tarkastuslautakunnan tehtävät ja raportointi.

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Yleiset: Arviointikertomuksen laadinta yksimielisesti ja määräajassa	Toteutunut
Yleiset: Työohjelman toteuttaminen	Toteutunut
Yleiset: Sidonnaisuusilmoitusten valvonta	Toteutunut

TARKASTUSTOIMI (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot yht.	0	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-18 394	-17 727	0	-17 727	-13 656	77,0 %	4 071
Palvelujen ostot	-35 465	-40 840	0	-40 840	-40 808	99,9 %	32
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-276	-400	0	-400	0	0,0 %	400
Vuokrakulut	0	-30	0	-30	0	0,0 %	30
Muut toimintakulut	0	0	0	0	0	-	0
Toimintakulut yht.	-54 136	-58 997	0	-58 997	-54 464	92,3 %	4 533
Toimintakate	-54 136	-58 997	0	-58 997	-54 464	92,3 %	4 533
Yhteensä	-54 136	-58 997	0	-58 997	-54 464	92,3 %	4 533

2.6.3. Hallinto-, talous- ja ICT-palvelut

Tilivelvollinen: Talous- ja hallintojohtaja Katja Aalto

TOIMINTA-AJATUS

Hallintopalvelut luo edellytykset kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen tehokkaalle päätöksenteolle vastaamalla asioiden hyvästä valmistelusta ja täytäntöönpanosta ja muista kaupunkikonsernin ohjaustehtävistä sekä vastaa keskushallinnosta ja seutu- ja kuntayhteistyöstä.

Talouspalvelut hoitaa kaupungin talouteen ja taloussuunnitteluun liittyvät tehtävät reaaliaikaisesti, virheettömästi ja kilpailukykyisesti, asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeet huomioon ottaen. Talouspalvelut vastaa myös hallinto- ja elinvoimapalvelujen talouden ohjauksesta.

ICT-palveluiden tehtävänä on palvella koko Uudenkaupungin kaupunkia siten, että sillä on sen toimintoja tukeva tehokas ja laadukas tietohallinnon palvelujärjestelmä. IT-palveluja tuottamalla, kehittämällä ja hankkimalla sekä koordinoimalla tietohallinto tukee tuottavaa toimintaa ja tietotekniikan tehokasta käyttöä, sekä huolehtii teknisestä tietoturvasta ja verkkoyhteyksien toimivuudesta – mukaan lukien viestintätekniset järjestelmät tukipalveluineen – sekä tarvittavasta osaamisesta korkeatasoisten ja jatkuvasti kehittyvien palvelujen sekä tehokkaan sisäisen toiminnan toteuttamiseksi. Tietohallinnon ohjauksen ja koordinoinnin tavoitteena on järjestää toiminta Uudenkaupungin kaupungilla järkevästi ja tavoitteellisesti, jakaa voimavarat taroituksenmukaisesti ja turvata toimintaedellytykset pitkäjänteisesti.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Hallinto-, talous- ja ICT palvelut alittivat talousarvion sitovuustason (toimintakate) noin 1,1 milj. eurolla. Toimintatuottojen ylitys tuli pääosin hallinnon veloituksista (435 000 euroa), jota ei oltu talousarviossa otettu huomioon (Valtiokonttorin ohjeistuksen mukaan myös hallinnon kulut tulee vyöryttää varsinaisille palveluille). Ylitystä talousarvioon toimintatuottoihin tulee myös luovutusvoitoista (mm. Kaarean osakkeiden myynti). Toimintakulujen osalta jäätin alle talousarvion eniten palvelujen ostoissa (asiantuntijapalvelut, ICT-palvelut). Henkilöstökulut toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Talouspalvelujen osalta vähennettiin yksi toimi osana kaupungin sopeuttamistoimia vuonna 2025.

ICT-palvelut ovat mm. digitiekartan avulla koordinoineet kaupungin tietoteknistä kehitystä. Koulutusmahdollisuuksia on lisätty uudella Navisecin tietosuojaj- ja tietoturvakoulutusjärjestelmällä.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Kustannusten hallinta: Taloushallinnon ja tietohallinnon (pl. tietohallinnon ohjelmistolisenssit) kustannukset ovat max. 1,78 % kaupungin ja liikelaitosten käyttötalousmenoista.	Toteutuu. Taloushallinnon ja tietohallinnon (pl. tietohallinnon ohjelmistolisenssit) kustannukset ovat 1,51 % kaupungin ja liikelaitosten käyttötalousmenoista 1-12 2025
Digitalisaation edistäminen: Sähköisen arkistointi otetaan käyttöön kaikissa kaupungin tietojärjestelmissä vuoden 2025 loppuun mennessä.	Sähköinen arkisto käytössä Dynasty 6.4 vanhoissa kannoissa, testivaiheessa Dynasty 10.5 asiankäsitteilyjärjestelmä, Unit4 sekä Softco arkisto.
Digitalisaation edistäminen: Uusien sähköisten palvelujen käyttöönotto.	Sähköisiä palveluita on kehitetty ottamalla käyttöön mm. uusi varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmä sekä uusia sähköisiä lomakkeita. Suomi.fi viestit -palvelun käyttöönotto aloitettiin Daisyn, Dynastyn ja Primuksen osalta. Wintterissä otettiin käyttöön uusi keskitetty info-TV-järjestelmä sekä tilojen varausnäytöt, jotka on integroitu Timeworks-tilavarauksjärjestelmään.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Digitalisaation edistäminen: Digitiekartan hankkeiden edistäminen ja seuranta.	100%. Digitiekartan päivityskierros vuosille 2026-2029 aloitettiin marraskuussa 2025 ja se hyväksyttiin kaupunginhallituksessa alkuvuonna 2026.

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Hallintopalvelut	7,00	6,65	6,65
ICT-palvelut	5,00	5,00	5,00
Talouspalvelut	7,00	7,00	6,00

HALLINTO-, TALOUS- JA ICT-PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	55	500	0	500	17 046	-	16 546
Maksutuotot	1 766 834	1 719 913	0	1 719 913	2 138 851	124,4 %	418 938
Tuet ja avustukset	0	0	40 000	40 000	57 826	144,6 %	17 826
Vuokratuotot	8 519	7 300	0	7 300	8 623	118,1 %	1 323
Muut toimintatuotot	864 766	417 155	20 000	437 155	662 134	151,5 %	224 979
Toimintatuotot yht.	2 640 174	2 144 868	60 000	2 204 868	2 884 481	130,8 %	679 613
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 493 533	-1 488 024	50 000	-1 438 024	-1 421 217	98,8 %	16 807
Palvelujen ostot	-1 793 879	-2 022 896	-29 850	-2 052 746	-1 710 310	83,3 %	342 436
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-67 765	-87 800	-150	-87 950	-76 109	86,5 %	11 841
Avustukset	-108 806	-115 000	0	-115 000	-109 797	95,5 %	5 203
Vuokrakulut	-288 789	-233 500	0	-233 500	-185 250	79,3 %	48 250
Muut toimintakulut	-39 974	-89 150	0	-89 150	-101 784	114,2 %	-12 634
Toimintakulut yht.	-3 792 747	-4 036 370	20 000	-4 016 370	-3 604 467	89,7 %	411 903
Toimintakate	-1 152 573	-1 891 502	80 000	-1 811 502	-719 986	39,7 %	1 091 516
Rahoitustuotot ja -kulut	2 159 641	1 478 426	0	1 478 426	1 617 589	109,4 %	139 163
Poistot ja arvonalentumiset	-65 564	-74 165	0	-74 165	-225 211	303,7 %	-151 046
Yhteensä	941 504	-487 241	80 000	-407 241	672 392	-165,1 %	1 079 633

2.6.4. Henkilöstöpalvelut

Tilivelvollinen: Henkilöstöjohtaja Maaru Seikola

TOIMINTA-AJATUS

Henkilöstöpalvelut avustaa kaupunginhallitusta ja palvelukeskuksia tarkoituksenmukaisen ja oikeudenmukaisen henkilöstöpoliittisen linjan luomisessa henkilöstön näkökulma huomioiden ja henkilöstöä osallistaen. Henkilöstöpalvelut ohjaa toimintaa siten, että henkilöstöhallintoa hoidetaan sopimusten, määräysten ja vahvistettujen periaatteiden sekä kaupungin strategian mukaisesti. Henkilöstöpalvelut huolehtii henkilöstöhallinnollisista tehtävistä, yhteistyöstä ulkoistetun palkkahallinnon kanssa, työhyvinvoinnin kehittamisestä, osaamisen kehittämisestä sekä työsuojelutoiminnasta.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvio on toteutunut henkilöstöpalvelujen osalta pääosin ennakoidusti. Palveluiden ostojen kustannukset, mukaan lukien palkkahallintopalvelun sekä henkilöstön työterveyshuollon kustannukset, alittivat arvioitun tason n. 10 prosentilla. Kyseiset kustannukset jäivät aikaisemmasta (vuoden 2024) kasvustaan huolimatta vuonna 2025 maltillisemmalle tasolle mm. toimintatapojen tehostamisesta johtuen. Henkilöstömenot toteutuivat ennakoidusti.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Osaaminen : Perehdytyksen kehittäminen (sähköisen perehdytyksen aktiivinen hyödyntäminen ja käytön laajentaminen).	Sähköinen perehdytysohjelma on aktiivisesti käytössä. Käytön laajentaminen käynnistynyt ja asia etenee vuoden 2026 aikana).
Työhyvinvointi: Työhyvinvointia mitataan ja työhyvinvointia edistetään	Työhyvinvointikysely on toteutettu keväällä 2025. Seuranta tullaan toteuttamaan vuoden 2026 aikana.
Houkutteleva työpaikka: Henkilöstön vaihtuvuus on enintään keskiarvoisella tasolla.	
Houkutteleva työpaikka: Kaupungilla on vetoimainen työnantajamaine ja hakemusmäärät tehtäviin lisääntyvät aikaisempiin vuosiin verrattuna.	Hakemusmäärä on kasvanut aikaisempiin vuosiin verrattuna. Hakemuksia 16,9 kpl per avoin tehtävä (14,7 hakemusta/tehtävä vuonna 2024).

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Henkilöstöpalvelut	4,01	2,68	2,68

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

HENKILÖSTÖPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	42 182	20 000	0	20 000	15 108	75,5 %	-4 892
Maksutuotot	1 007 213	1 192 170	0	1 192 170	1 192 170	100,0 %	0
Muut toimintatuotot	29 308	26 658	0	26 658	32 554	122,1 %	5 896
Toimintatuotot yht.	1 078 703	1 238 828	0	1 238 828	1 239 832	100,1 %	1 004
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-76 533	-115 989	0	-115 989	-124 160	107,0 %	-8 171
Palvelujen ostot	-1 043 615	-1 087 775	20 000	-1 067 775	-924 657	86,6 %	143 118
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 911	-36 020	0	-36 020	-20 046	55,7 %	15 973
Vuokrakulut	0	-550	0	-550	0	0,0 %	550
Muut toimintakulut	-68	-5 530	0	-5 530	-1 327	24,0 %	4 203
Toimintakulut yht.	-1 128 128	-1 245 864	20 000	-1 225 864	-1 070 190	87,3 %	155 674
Toimintakate	-49 425	-7 036	20 000	12 964	169 641	-	156 677
Rahoitustuotot ja -kulut	-26	0	0	0	-89	-	-89
Yhteensä	-49 451	-7 036	20 000	12 964	169 552	-	156 588

2.6.5. Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Tilivelvollinen: Elinkeinojohtaja Jarkko Heinonen

TOIMINTA-AJATUS

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden tehtävänä on kehittää Uudenkaupungin alueen yritystoimintaympäristöä niin, että se tukee olemassa olevien yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edellytyksiä, edistää uusien yritysten syntymistä ja yrittäjyyttä sekä vastata elinkeinopoliittisesta yhteistyöstä seudullisella, maakunnallisella ja kansallisella tasolla.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut toteuttaa kaupungin yritysyhteistyötä, markkinointi- ja matkailutoimintaa sekä vastaa TE-palveluiden tuottamisesta koko Turun työllisyysalueen Vakka-Suomen toiminta-alueella edistäen alueen työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaamista, työllisyyttä sekä yritysten edellytyksiä saada tarvittavaa työvoimaa.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Palvelualueen toimintakate kokonaisuudessaan alitti talousarvion 165 300 eurolla (tot 95,9 %). Suoraa säästöä syntyi henkilöstökuluista, kun kaksi perustettua virkaa jätettiin säästösyistä täyttämättä. Lisäksi kaupungin saamat korvaukset kotoutumisen edistämisestä annetussa laissa tarkoitettujen palveluiden järjestämisestä ylittivät arvion 200.000 eurolla, mihin vaikutti muun muassa kaupungin maahanmuuttopalveluiden toiminta kotikuntaoikeuden hakemisen edistämiseksi. Korvausta maksetaan kotikuntaoikeuden hakeneiden henkilöiden määrän perusteella.

Merkittävin yksittäinen talousarvion ylitys oli työmarkkinatuen kuntaosuuden 300.000€, eli 22% kasvu yli budjetoidun, mihin vaikutti suoraan yleisen työllisyystilanteen merkittävä heikkeneminen.

Yleisesti ottaen sekä työllisyyspalvelujen toimintatuotot, että vastaavasti kustannukset ylittivät merkittävästi talousarvion, mutta tämä oli pääasiassa seurausta työllisyysalueen sisäisen laskutuskäytännön muuttumisesta alkuperäiseen suunnitelmaan verrattuna. Käytännössä tämä tarkoitti, että suunniteltua suurempi osa rahasta kiersi vastuukunta Turun kautta, jolloin kirjanpidollisesti sekä Uudenkaupungin kustannukset, että oma veloituksemme toteutetuista palveluista kasvoivat. Vaikka työllisyyspalveluiden siirtyminen kunnille ja Turun työllisyysalueen sekä Vakka-Suomen toiminta-alueen toimintojen käynnistyminen on onnistunut hyvin, tuotti taloushallinnon rakentuminen vielä jonkin verran haasteita vuonna 2025. Odotettavissa on, että vuoden 2026 aikana myös nämä haasteet korjaantuvat.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
1.1.2025 alkaen Kuntien vastuulle siirtyvien TE-palvelujen toteuttaminen Uudenkaupungin sekä Kustavin, Pyhärannan, Taivassalon ja Vehmaan kuntien alueella.: Kaupungille siirtyvät uuden palvelukokonaisuuden toimintaa ja tiimityötä kehitetään alueen toimintaympäristö huomioiden niin, että se saadaan entistä tehokkaammin palvelemaan työllistymisen edellytysten ja yritysten työvoiman saatavuuden tarpeita	Työllisyyspalveluiden siirtyminen vuodenvaihteessa sekä toiminnallisesti, että sijaintinsa puolesta kaupungin tiloihin oli erittäin haastava prosessi, mutta saatiin toteutettua saumattomasti eikä esimerkiksi katkoksia lakisääteisten palveluiden saatavuuden osalta syntynyt. Työllisyys- ja yrityspalveluiden oma strategiatyö aloitettiin keväällä ja alusta asti siihen on osallistettu koko henkilökunta. Palvelukokonaisuutta on rakennettu vahvasti tiimityön pohjalta ja yhteisesti on haettu myös uusia ratkaisuja työllistymisen ja työllistämisen ongelmiin. Konkreettista yritysyhteistyötä on lisätty ja toteutettu niin, että se koskee entistä laajemmin koko organisaatiota. Etenkin vuoden loppupuolella yrityskäyntien todettiin tuottavan jo 50 -prosenttisesti myös uuden työpaikan. Novidan kanssa tiivistettiin yhteistyötä työllistymiseen johtavan koulutuksen kehittämiseksi ja Novidan henkilöstöä oli sovitun mukaisesti myös aina maanantaisin työllisyyspalveluiden tiloissa tavattavissa ja antamassa kouluttautumiseen liittyvää neuvontaa. Perustettiin nuorten matalan kynnyksen monialainen palvelupiste, jossa laaja yhteistyöverkosto auttaa nuoria opinto- ja työllistymispolulla
1.1.2025 alkaen Kuntien vastuulle siirtyvien TE-palvelujen toteuttaminen Uudenkaupungin sekä Kustavin, Pyhärannan, Taivassalon ja Vehmaan kuntien alueella.: ÄRM-rahoituksen avulla edistetään TE-palveluiden vaikuttavuutta, sekä uuden ja laajapohjaisen yhteistyön rakentamista Vakka-Suomen toiminta-alueella.	ÄRM-rahoituksella toteutettu Uusi Ura Vakka-Suomessa hanke integroitiin kaupungin työllisyys- ja yrityspalveluihin ja sen avulla lisättiin yrityskäyntejä, yrityksille annettavaa rekrytointitukea ja neuvontaa. Työnhakijoille toteutettiin uudenlaisia ja lakisääteisiä palveluita laajempaa valmennusta työnhakuun ja huomioiden myös ulkomaalais-taustaisten työnhakijoiden erityistarpeet.
Imago- ja matkailu- ja opiskelijamarkkinoinnin sekä kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen: Markkinoinnin vaikuttavuutta ja kaupungin näkyvyyttä kuvaavan datan avulla edelleen kehitetään markkinoinnin sisältöä ja käytettäviä kanavia markkinoinnin kustannustehokkuuden edistämiseksi.	Monikanavaista imagomarkkinointia on jatkettu tavoitteellisesti. Uki-life.fi -sivuston lukijamäärä vuonna 2025 oli 73 014 ja tarinoita julkaistiin 43 kpl. Monitoimijatalo Wintterin valmistumisen myötä painopiste vuoden sisällöntuotossa oli korostetusti lapsiperhetarinat. Näyttötaulomainontaa lisättiin ja niissä painotettiin tapahtumien markkinointia aiempaa enemmän. Näyttöjen yhteenlaskettu ocluku kasvoi merkittävästi ja oli vuoden aikana 65.000.000 katselijaa. Kohdennettuna markkinointikampanjana osallistuimme yhdessä Rauman, Porin ja Salon kanssa Finnlinesin erityisesti saksalaiseen kohdeyleisöön suunnattuun markkinointiin, mikä näkyi positiivisesti matkailussa.
Kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen ja matkailupalveluiden saavutettavuuden edistäminen.: Mahdollistetaan yksi uusi tapahtuma ja lisätään olemassa olevien tapahtumien kävijämääriä sekä kehitetään matkailupalveluiden saavutettavuutta hankkimalla digitaalinen myyntialusta, jonka avulla lisätään matkailupalveluiden saatavuutta, käyttöä ja myyntiä.	Uutena tapahtumana toteutettiin Suomen vahvin mies ja nainen kisojen finaali Uudessakaupungissa. Yhteistyöstä Merefesti -tapahtuman nostamiseksi uudelle tasolle sovittiin. Visit Uudellekaupungille avattiin keväällä 2025 uusi Johku-verkko-kauppa. Sivustolla oli heti ensimmäisenä vuonna tarjolla 13 erilaista teemakierrosta ja 24 opastuskertaa. Lisäksi myös muut Johku-alustaa käyttävät palveluntarjoajat voivat tuoda omat tuotteensa esille tälle sivulle.
Kaupungin elävyyttä ja näkyvyyttä edistävän tapahtumatuotannon kehittäminen ja matkailupalveluiden saavutettavuuden edistäminen.: ÄRM-rahoituksen avulla edistetään matkailutoimen entistä laajempaa yhteistyötä ja kasvua.	ÄRM-rahoituksella toteutettava, koko seutukunnan kattava matkailun kehittämishanke saatiin liikkeelle. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä, kehittää kuntakeskuksia ja matkailuympäristöjä sekä luoda yhtenäinen alueellinen matkailubrändi koko Vakka-Suomen alueelle. Hankkeessa testataan ja sovelletaan toimintamallia, jossa yritykset ja kunnat kehittävät yhdessä palveluympäristöjä ja matkailua.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	5,00	21,00	20,00

ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	100 646	399 198	0	399 198	1 106 600	277,2 %	707 402
Maksutuotot	37 893	26 550	0	26 550	21 570	81,2 %	-4 980
Tuet ja avustukset	283 365	155 300	305 000	460 300	515 572	112,0 %	55 272
Vuokratuotot	163 844	215 636	0	215 636	178 332	82,7 %	-37 304
Muut toimintatuotot	30 078	25 820	-20 000	5 820	33 026	567,5 %	27 206
Toimintatuotot yht.	615 827	822 504	285 000	1 107 504	1 855 099	167,5 %	747 595
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-749 793	-1 502 048	119 795	-1 382 253	-1 316 776	95,3 %	65 477
Palvelujen ostot	-800 989	-2 204 974	-22 645	-2 227 619	-2 689 861	120,8 %	-462 242
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-151 318	-131 159	-13 350	-144 509	-125 096	86,6 %	19 413
Avustukset	-528 109	-1 483 000	60 000	-1 423 000	-1 610 839	113,2 %	-187 839
Vuokrakulut	-19 651	-3 507	0	-3 507	-21 031	599,7 %	-17 524
Muut toimintakulut	-1 014	-550	0	-550	-112	20,3 %	438
Toimintakulut yht.	-2 250 873	-5 325 237	143 800	-5 181 437	-5 763 714	111,2 %	-582 277
Toimintakate	-1 635 046	-4 502 733	428 800	-4 073 933	-3 908 615	95,9 %	165 319
Rahoitustuotot ja -kulut	-218	0	0	0	-1 116	-	-1 116
Poistot ja arvonalentumiset	-307 007	-292 754	0	-292 754	-293 100	100,1 %	-347
Yhteensä	-1 942 271	-4 795 487	428 800	-4 366 687	-4 202 831	96,2 %	163 856

2.6.6. Kaupunkisuunnittelu

Tilivelvollinen: Kaupunginarkkitehti Leena Arvela-Hellén

TOIMINTA-AJATUS

Kaupunkisuunnittelu vastaa hyvän ja laadukkaan kaupunkikuvan ja ympäristön muodostumisesta ja kaavojen suunnittelusta. Lisäksi kaupunkisuunnittelu vastaa yhdyskuntatekniikan suunnittelusta yhdessä infrapalveluiden kanssa. Kaupunkisuunnittelu tuottaa kaupungin ja muiden tilaajien tarpeisiin maaomaisuuden hallintaan ja hoitoon liittyviä palveluja. Vastaamme siitä, että kaupungilla on riittävästi maata elinkeinoelämän ja tonttikysynnän tarpeisiin ja vastaamme kaupungin maaomaisuudesta ja luonnonvaroista. Tuotamme kuntalaisille, elinkeinoelämälle ja hallintokunnille tarkoituksenmukaista, taloudellista, turvallista sekä arkkitehtonisesti korkeatasoista ympäristöä. Osallistumme elinkeinoelämän kehittämiseen. Vastaamme kaupungin maastomittaus-, karttatuotanto- ja paikkatietopalveluista. Hoidamme tonttien luovutukset ja asemakaava-alueen kiinteistönmuodostamistehtävät. Hoidamme joukkoliikenteeseen liittyvät tehtävät. Ylläpidämme kunnallisteknisten verkostojen tiedostoja sekä ajantasakaavaa. Tuotamme monipuolista paikkatietoon perustuvaa dataa päätöksenteon tueksi sekä muiden palvelualueiden sekä asukkaiden käyttöön. Vastaamme rakennussuunnittelun johtamisesta. Hoidamme teknisen kopioinnin tehtävät. Panostamme viestintään ja vuorovaikutukseen palvelualueen toiminnassa, erityisesti kaavahankkeissa. Teemme yhteistyötä muiden palvelualueiden ja toimijoiden kanssa. Pyrimme parantamaan asiakaspalvelukokemusta aina.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Resurssien pieneneminen ja toimintojen lisääntyminen eivät kohtaa, vaan aiheuttavat lisäpaineita. Samoin kaupungin sisällä on jaettu töitä eri hallintokuntien välillä, jolloin se on olennaisista ja lakisääteisistä tehtävien hoitamisesta poissa. Osaston toiminta on erittäin haavoittuvainen, koska useampi tehtävä on vain yhden henkilön vastuulla ja hallinnassa. Eläköityneiden työtehtävät on jaettu olemassa olevan henkilökunnan kesken. Uudet lakimuutokset (Rakentamislaki, alueidenkäyttölaki, kaavojentoteuttamislaki sekä ryhti) työllistävät ja muuttavat toimintatapoja ja lisäävät tehtäviä. Vaativat uuden oppimista ja kouluttautumista. Kaupunki sai tunnustusta kesällä, kun se valittiin Suomen parhaaksi kaupunkikeskustaksi elävät kaupunkikeskustat ry:n toimesta. Kalannin yleiskaava ja Kettelin osayleiskaava valmistuivat. Ilmasto-ohjelma Ilmo valmistui myös keväällä. Laadittiin palvelu- ja matkailuklusterin hankkeen hankesuunnitelma, Las Palmas (Ärmi). Hankkeeseen osallistutaan jatkossakin. Joukkoliikennereittien uudistaminen huomioiden Kalannin yläkoulun opilaiden kuljetukset Wintteriin sekä Vuki-kyysin kehittäminen. Kiinteistörekisterin parannus työtä jatkettiin ja sen vaikutukset ovat pitkäaikainen tulojen lisäys kiinteistöveroon. On otettu drone ja uudet kaukokartoitusaineistot avuksi kaupungin kartta-aineistojen päivityksessä. Tällä tavoin on päivitetty ja luotu mm. uutta kantakarttaa, katurekisterikohteita ja rakennusrekisterin tietoja. Päivityksiä ei tarvitse enää ostaa ulkopuolisilta ja tarvittavat työt saadaan tehtyä ketterästi omana työnä tarpeen mukaan.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Yritysten toimintaedellytysten parantaminen: Joustava, ketterä asemakaavoitus ja liikennejärjestelyt yritysten tarpeisiin.	Asemakaavoitus ja tonttijako on ollut ketterää ja joustavaa, varsinkin Työveneen ja ent. Sybimarin tonttien osalla. Mannersen alueelle on laadittu katu- ja tiesuunnitelma alueen saavutettavuuden parantamiseksi. Lisäksi on tehty maanvaihto sopimuksia yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Uusien menetelmien käyttöönotto kantakartan ylläpidossa: Kantakartta-aineisto paremmin ajantasalla ja ylläpito helpompaa ja edullisempää	On otettu drone ja uudet kaukokartoitusaineistot avuksi kaupungin kartta-aineistojen päivityksessä. Tällä tavoin on päivitetty ja luotu mm. uutta kantakarttaa, katurekisterikohteita ja rakennusrekisterin tietoja. Päivityksiä ei tarvitse enää ostaa ulkopuolisilta ja tarvittavat työt saadaan tehtyä ketterästi omana työnä tarpeen mukaan.
Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Joukkoliikenteen käyttäjämäärien kasvattaminen.	Joukkoliikenteen reittejä on parannettu huomioiden Kalannin yläkoululaisten siirtyminen Wintteriin. Lisäksi on saatu Traficomilta avustus joukkoliikenteen markkinointiin. Vuki-kyysin palveluaikaa on pystytty järjestelyillä kasvattamaan 9-17 ja liikenteen käyttömäärän kasvattamiseksi on rekrytoitu Vuki-kummeja avustamaan käyttöön-otossa.
Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelman toimenpiteiden priorisointi ja aikatauluttaminen	Priorisointi työtä on tehty, mutta siitä ei ole vielä tehty päätöksiä.
Kestävän ja joustavan liikkumisen edellytysten parantaminen: Henkilöjunaliikenteen edistämisen	Henkilöjunaliikenteen mahdollisuuksia on selvitetty samoin kuin radalla liikennöintiä ja nopeuksia. Ratasuunnitelma on ollut nähtävillä ja sen jatkokäsittely on meneillään.

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Kaupunkisuunnittelu	12,20	12,20	12,20
Asemakaavoitettu/ ha (kaupungin omat kaavat)	6	30	11
Yleiskaavoitettu / ha	0	300	19270 ha
Kaavoitettu/ kpl (yksityisten hakemat rantakaavat)	3	10	7
Poikkeusluvut, kpl	41	30	30
Ympäristösuunnitelmia, kpl	3	3	2
Yhdyskuntatekninen suunnittelu/Kunnallisteknisiä suunnitelmia, kpl	30	15	26
Sijoitusluvut/alueenkäyttöluvut, kpl	36/49	40	28/45
Kiinteistötoimituksia, kpl	10	15	7
Maa-alueita vuokrattu, kpl	3	10	14
Maa-alueita myyty, kpl	15	8	18
Maa-alueita ostettu, kpl	5	3	3
Vektorimuotoisia kantakartta-aineistoja (dwg) luovutettu/ha	1 230		105 ha
Uusilla menetelmillä tehdyt kartoitukset / ha		50	1022 ha
Rakennusvalvontamittauksia, kpl	213	150	154
Kalastuslupien myynti, kpl	369	400	407

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

KAUPUNKISUUNNITTELU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	36 617	21 000	0	21 000	100 074	476,5 %	79 074
Maksutuotot	93 310	71 000	11 000	82 000	90 154	109,9 %	8 154
Tuet ja avustukset	89 345	0	0	0	79 000	-	79 000
Vuokratuotot	1 194 952	1 276 200	0	1 276 200	1 201 500	94,1 %	-74 700
Muut toimintatuotot	15 814	14 000	0	14 000	23 893	170,7 %	9 893
Toimintatuotot yht.	1 430 039	1 382 200	11 000	1 393 200	1 494 621	107,3 %	101 420
Valmistus omaan käyttöön	38 961	30 000	3 000	33 000	30 453	92,3 %	-2 547
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-787 831	-834 582	0	-834 582	-795 757	95,3 %	38 825
Palvelujen ostot	-1 086 859	-1 213 818	14 000	-1 199 818	-1 230 301	102,5 %	-30 483
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 930	-14 730	0	-14 730	-13 760	93,4 %	970
Avustukset	-111 433	-112 000	12 000	-100 000	-99 838	99,8 %	162
Vuokratulut	-3 578	-3 100	0	-3 100	-3 720	120,0 %	-620
Muut toimintakulut	-11 158	-3 520	0	-3 520	-15 509	440,6 %	-11 989
Toimintakulut yht.	-2 008 789	-2 181 749	26 000	-2 155 749	-2 158 885	100,1 %	-3 136
Toimintakate	-539 789	-769 549	40 000	-729 549	-633 811	86,9 %	95 738
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	-	0
Poistot ja arvonalentumiset	-151 072	-288 475	0	-288 475	-159 207	55,2 %	129 269
Yhteensä	-690 861	-1 058 024	40 000	-1 018 024	-793 018	77,9 %	225 006

2.6.7. Ympäristöterveydenhuolto

Tilivelvollinen: Ympäristöterveydenhuollon johtaja Kaisa Nivola

TOIMINTA-AJATUS

Ympäristöterveydenhuolto käsittää terveystalouden ja eläinlääkintähuollon. Terveystalouden tarkoituksena on ennaltaehkäisemään ympäristöstä aiheutuvia terveysvaaroja valvomalla sekä tuotteita että olosuhteita. Eläinlääkintähuolto turvaa lakisääteiset ympärivuorokautiset eläinlääkintäpalvelut eläinten omistajille ja hoitaa kunnalle määrätty eläinsuojelulain ja eläintautilain tehtävät.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Ympäristöterveydenhuolto on pääasiassa viranomaistoimintaa. Viranomaisvalvonnan lisäksi alueen eläinten omistajille tarjotaan eläinlääkäripalveluja. Viranomaisvalvonnan tarkastuksia ja toimenpiteitä tehtiin yksikön alueella vuonna 2025 noin 1300 kpl ja yksikön eläinlääkärit hoitivat noin 4 200 potilaskäyntiä joko tiloilla vai vastaanotoilla.

Toimintaa ohjaa vahvasti aina vuodeksi kerrallaan tehty valvontasuunnitelma. Tärkeimpiä suunnitelmallisen valvonnan kohteita ovat elintarvikealan yritykset ja talousveden toimittajat sekä eläinsuojelu- ja eläintautilainsäädösten edellyttämät valvonnan kohteet. Lisäksi yksikön viranhaltijat tekevät vientierille tarkastuksia ja myöntävät vientitodistuksia elintarvikkeille, eläinperäisille tuotteille tai eläville eläimille.

Noin puolet terveystalouden työajasta menee valvontasuunnitelman ulkopuoliseen valvontaan. Eniten resursseja vie ulkomaanliikenteessä olevien laivojen saniteettitarkastukset, asuntojen ja muiden huoneistojen ja oleskelutilojen sisäilma- ja muu olosuhdevalvonta sekä ennalta arvaamattomat ongelmat, kuten talousveden saastuminen tai ruokamyrkytyspäilyt.

Eläinlääkäriyhteistyö Raision ympäristöterveydenhuollon yksikön kanssa jatkui edelleen kuten ennen. Virkajan ulkopuolinen pieneläinpäivystys hoidettiin maakunnallisesti ostopalveluna.

Talousarvio ylittyi vuonna 2025 noin 85 000 eurolla. Suurimmat syyt olivat henkilöstömenojen ylittyminen johtuen budjetointivirheestä ja pitkän virkavapaan aiheuttamasta sijaistarpeesta eläinlääkintähuollossa, Uudenkaupungin kaupungin sisäisten kustannusten noususta sekä maksutulojen jäämisestä noin 95 prosenttiin budjetoidusta. Yksikön henkilöstön määrä pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 13 henkilöä vuonna 2025. Talousarvio ylittyi vuonna 2025 noin 85 000 eurolla. Suurimmat syyt olivat henkilöstömenojen ylittyminen johtuen budjetointivirheestä ja pitkän virkavapaan aiheuttamasta sijaistarpeesta eläinlääkintähuollossa, Uudenkaupungin kaupungin sisäisten kustannusten noususta sekä maksutulojen jäämisestä noin 95 prosenttiin budjetoidusta. Yksikön henkilöstön määrä pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 13 henkilöä vuonna 2025.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Eläinlääkintähuollon palvelut: Vastaanottojen työsuojeluun, työnjakoon, työhyvinvointiin ja asiakaspalveluun liittyvien prosessien ja dokumenttien päivittäminen	Aloitettu, jatkuu vuodella 2026
Terveystalouden ja muu viranomaistoiminta: Järjestelmä suunnitelmallisen valvonnan vuosittaisten tehtävien aikaisempaa parempaan hahmottamiseen ja toteuman systemaattisempaan seurantaan.	Tehty, Vati + oma seuranta

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Hallinto: Dokumenttien hallinnan järjestelmien päivitys, Ams-Tos lainsäädännön edellyttämälle tasolle	Aloitettu, saatetaan loppuun vuoden 2026 aikana
Viestintä: Ohjaava ja kannustava vuorovaikutus toimijoiden/asiakkaiden ja viranhaltijoiden välillä	Tehty, asiasta keskusteltu yksikkökokouksissa ja järjestettiin ulkoisen koulutuspalvelun tarjoajan järjestämä viestintäkoulutus tammi-kuussa 2026

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Ympäristöterveydenhuolto	13,00	13,20	13,20
Viranomaisvalvonnan tarkastukset	1 300	1 300	1 300
Eläinlääkäreiden potilaskäynnit	3 800	4 500	4 200
Viranomaistodistukset	460	500	620

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	986 527	854 904	0	854 904	906 945	106,1 %	52 041
Maksutuotot	93 452	150 000	0	150 000	140 276	93,5 %	-9 724
Muut toimintatuotot	1 115	1 800	0	1 800	59	3,3 %	-1 741
Toimintatuotot yht.	1 081 093	1 006 704	0	1 006 704	1 047 279	104,0 %	40 575
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-912 609	-857 526	0	-857 526	-883 742	103,1 %	-26 215
Palvelujen ostot	-243 566	-289 084	0	-289 084	-279 600	96,7 %	9 484
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 830	-34 050	0	-34 050	-22 140	65,0 %	11 910
Vuokratulot	-63 884	-75 200	0	-75 200	-68 394	90,9 %	6 806
Muut toimintakulut	-1 244	-1 750	0	-1 750	-1 095	62,6 %	655
Toimintakulut yht.	-1 236 134	-1 257 611	0	-1 257 611	-1 254 971	99,8 %	2 640
Toimintakate	-155 040	-250 907	0	-250 907	-207 691	82,8 %	43 215
Rahoitustuotot ja -kulut	-49	0	0	0	0	-	0
Yhteensä	-155 090	-250 907	0	-250 907	-207 691	82,8 %	43 215

2.7. Tekniset ja ympäristöpalvelut

2.7.1. Teknisen johtajan katsaus

Toimintavuosi 2025 käynnistyi perinteisesti investointien käyttösuunnitelmien tekemisellä ja tilinpäätösasiakirjojen laatimisella. Toimintavuoden alussa saavutettiin yksi merkittävimmistä virstanpylväistä, kun kaupungin historian suurin investointi, monitoimijatalo Wintteri, vihittiin käyttöön helmikuun alussa. Kaupungin talouden haasteet edellyttivät investointien osalta tarkempaa priorisointia ja operatiivisten toimintojen edelleen tehostamista.

Infrapalvelut

Toimintakauden talvi oli vähäluminen ja talvikunnossapidon näkökulmasta helppo. Aurausta ja liukkauden torjuntaa oli odotettua huomattavasti vähemmän ja budjetti alittui selkeästi. Yksittäisistä investoinneista merkittävin oli Lokalahdentien ylikulkusillan saneeraus.

Viherpalveluiden toimintavuosi eteni perinteiseen tapaan. Kunnossapitotöiden ohella peruskorjattiin mm. Pakkahuoneen leikkikenttä ja osallistettiin kaupunkilaisia vieraslajitorjuntaan CrowdSorsan avulla.

Ruoka- ja puhtauspalvelut

Ruokapalvelujen toimintavuosi alkoi tavallista hektisempänä. Muutto väistötiloista Wintterin uusiin tiloihin ja ruoanvalmistusolosuhteisiin sujui kuitenkin hyvin. Uutena toimintana ruokapalveluille tullut Wintterin kahvio aloitti toimintansa onnistuneesti ja kahvion tuotteiden myynti lähti menestyksekkäästi käyntiin.

Puhtauspalveluissa toteutettiin toimintaympäristön muutosten edellyttämiä rakenteellisia ja toiminnallisia uudelleenjärjestelyjä. Isojen asiakaskohteiden poistuminen ja uimahallisiivouksen päättyminen edellyttivät resurssien, vastuiden ja tiimirakenteiden tarkastelua ja uudelleen kohdentamista.

Yhteistyö eri palveluyksiköiden kanssa tuki muutosten toteutusta ja tavoitteiden saavuttamista.

Kierrätyskeskus Puusti

Kierrätyskeskuksen kävijämäärät ylittivät kaikki ennusteet ja viikkokävijöiden määrä nousi parhaimmillaan yli 2000 henkeen. Kierrätyskeskus nousi yhdeksi kaupungin suosituimmaksi kävijäkohteeksi.

Tilapalvelut

Tilapalvelujen toimintavuotta varjostivat edellisten vuosien tapaan useista kiinteistöistä raportoidut sisäilmaan liittyvät ongelmat ja niistä aiheutuvat tutkimukset ja korjaukset. Tämä aiheutti kasvavia kustannuksia. Investointien toteumaprosentti jäi hieman tavoitteesta. Investointiohjelman kohteet kuitenkin valmistuivat tavoitteen mukaisesti ja pääkirjastonkin peruskorjaus valmistui. Tilapalvelujen käyttötalous alitti budjetoidun tuloksen energiakulujen pienenemisen takia mm. Wintterin käyttöönoton myötä.

Sote- ja Pela -kiinteistöjen yhtiöittämisen valmistelu Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa jatkui ja vuoden lopussa saatiin vuokrasopimusneuvottelut onnistuneesti päätökseen.

Rakennusvalvonta- ja ympäristösuojelun tulosalue

Rakennusvalvonta mukautti toimintonsa mukaan lukien nettisivut ja lupa-asiakirja uuden rakentamislain mukaiseksi. Rakennusjärjestyksen valmistelu käynnistettiin ja lisäksi osallistuttiin useisiin lakiuudistukseen liittyviin koulutustilaisuuksiin. Rakentamisen matalasuhdanteen edelleen jatkuessa rakentamislupamäärät pysyivät normaalia pienempinä.

Ympäristönsuojelussa lupa-asioiden ja lausuntojen määrät ylittivät hieman arvioidun määrän ja valvontakäyntejä tehtiin hieman yli suunnitellun. Kuntatapaamiset järjestettiin suunnitelman mukaisesti toiminta-alueen kuntien kanssa.

Monitoimijatalo Wintteri

Monitoimijatalo Wintterin rakentaminen eteni sovitussa aikataulussa ja kiinteistö vihittiin käyttöön helmi-kuun alussa. Wintterin rakentamiskustannukset toteutuivat urakkasopimuksen mukaisesti ja noin 1,5 prosentin lisä- ja muutostyökustannukset aiheutuivat lähes kokonaan tilaajan esittämistä toimintaympäristöjen tason parannuksista. Irtaimiston, AV-varusteiden ja laitteiden sekä kalusteiden hankintojen kilpailutukset saatiin suoritettua investointimäärärahojen puitteissa. Wintterin käytännön toiminta on toteutunut odotettua paremmin ja käyttäjämäärät ovat ylittäneet odotukset.

Lopuksi

Kokonaisuutena Teknisten ja ympäristöpalveluiden toimintavuosi 2025 sujui odotetusti ja taloudellisessa mielessä tavoitteiden mukaisesti. Työilmapiiri ja henkilöstön viihtyvyys arvioitiin kyselyissä hyväksi.

Lämmin kiitos koko teknisten ja ympäristöpalveluiden henkilöstölle sekä yhteistyötahoille kuluneesta vuodesta.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

2.7.2. Tekniset ja ympäristöpalvelut yhteensä

TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 361 722	3 568 592	-250 000	3 318 592	3 207 537	96,7 %	-111 055
Maksutuotot	2 098 849	1 967 317	0	1 967 317	1 797 693	91,4 %	-169 624
Tuet ja avustukset	5 904	159 831	0	159 831	60 595	37,9 %	-99 236
Vuokratuotot	9 582 278	13 270 099	0	13 270 099	12 908 160	97,3 %	-361 939
Muut toimintatuotot	794 476	703 149	0	703 149	1 020 459	145,1 %	317 310
Toimintatuotot yht.	15 843 230	19 668 988	-250 000	19 418 988	18 994 444	97,8 %	-424 544
Valmistus omaan käyttöön	353 906	413 000	0	413 000	295 702	71,6 %	-117 298
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-5 001 590	-5 413 584	0	-5 413 584	-4 990 383	92,2 %	423 202
Palvelujen ostot	-5 206 091	-6 080 486	120 000	-5 960 486	-6 041 036	101,4 %	-80 551
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 254 549	-4 414 491	110 000	-4 304 491	-3 602 096	83,7 %	702 395
Avustukset	-3 500	-2 000	0	-2 000	0	0,0 %	2 000
Vuokratulot	-2 125 723	-3 185 940	250 000	-2 935 940	-2 617 142	89,1 %	318 798
Muut toimintakulut	-14 737	-39 177	0	-39 177	-172 032	439,1 %	-132 855
Toimintakulut yht.	-15 606 190	-19 135 679	480 000	-18 655 678	-17 422 689	93,4 %	1 232 989
Toimintakate	590 946	946 309	230 000	1 176 309	1 867 457	158,8 %	691 148
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 509 170	-1 481 885	0	-1 481 885	-1 259 417	85,0 %	222 468
Poistot ja arvonalentumiset	-8 998 549	-9 404 289	3 012 756	-6 391 533	-6 337 829	99,2 %	53 704
Yhteensä	-9 916 774	-9 939 865	3 242 756	-6 697 108	-5 729 789	85,6 %	967 320

TEKNISTEN LAUTAKUNNAN ALAISET PALVELUALUEET

(1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot.	Poik.
Ruoka- ja puhtauspalvelut						-	0
Toimintatuotot	4 824	4 802	-250	4 552	4 367	95,9 %	-185
Toimintakulut	-4 642	-4 787	0	-4 787	-4 532	94,7 %	255
Toimintakate	182	15	-250	-235	-165	70,3 %	70
Infrapalvelut						-	0
Toimintatuotot	1 273	1 279	0	1 279	1 504	117,6 %	225
Valmistus omaan käyttöön	166	158	0	158	129	82,0 %	-29
Toimintakulut	-3 499	-3 977	100	-3 877	-3 585	92,5 %	292
Toimintakate	-2 060	-2 540	100	-2 440	-1 952	80,0 %	489
Tilapalvelut						-	0
Toimintatuotot	9 495	13 252	0	13 252	12 877	97,2 %	-375
Valmistus omaan käyttöön	188	255	0	255	166	65,2 %	-89
Toimintakulut	-6 859	-9 666	380	-9 286	-8 710	93,8 %	576
Toimintakate	2 825	3 841	380	4 221	4 333	102,7 %	112
Lautakunta yhteensä							
Toimintatuotot	15 592	19 333	-250	19 083	18 748	98,2 %	-336
Valmistus omaan käyttöön	354	413	0	413	296	71,6 %	-117
Toimintakulut	-15 000	-18 431	480	-17 951	-16 827	93,7 %	1 123
Toimintakate	947	1 316	230	1 546	2 216	143,4 %	670

2.7.3. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

Tilivelvollinen: Ympäristönsuojelupäällikkö Susanna Puottula

TOIMINTA-AJATUS

Ympäristönsuojelu ja rakennusvalvonta ovat viranomaistoimintaa. Niiden tehtävänä on osaltaan varmistaa, että niin rakennettu kuin luonnonympäristökin säilyy terveellisenä, turvallisena ja viihtyisenä. Ympäristönsuojelussa hoidetaan myös Kustavin, Taivassalon ja Vehmaan kuntien ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävät.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Uusi rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025. Nettisivuja ja asiakirjoja päivitettiin uuden lain mukaisiksi. Maksutuotot jäivät talousarvion tavoitteesta. Tilanteeseen vaikuttivat rakentamisen yleinen matalasuhdanne sekä osittain rakentamislain aiheuttamat muutokset. Lupahakemuksien määrä jäi talousarvion tavoitteesta noin kolmanneksella. Katselmuksia ja tarkastuksia tehtiin lähes tavoitteen mukaisesti.

Ympäristönsuojelussa käsiteltiin vuoden aikana kolme maa-aineslupan ja ympäristölupan yhteiskäsittelyhakemusta, yksi ympäristölupa, yksi maastoliikennelain mukainen lupa, viranhaltijapäätöksiä tehtiin 26 kpl, huvivenesatamien tietojärjestelmään merkittiin 13 satamaa ja lisäksi tehtiin yksi jätelain 100 §:n mukainen rekisteröinti. Ympäristönsuojelussa lupa-asioiden ja lausuntojen määrät ylittivät hieman arvioidun määrän ja valvontakäyntejä tehtiin hieman yli suunnitellun. Kuntatapaamiset järjestettiin suunnitelman mukaisesti toiminta-alueen kuntien kanssa. Ympäristönsuojelun maksutuotot ylittivät hieman tavoitteen.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Asiakastyytyväisyys: Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyys on pysynyt vähintään vuoden 2023 tasolla	Toteutunut. Rakennusvalvonnan asiakastyytyväisyyskysely vuosilta 2023-2024 tehtiin vuonna 2025. Asiakastyytyväisyys on pysynyt samalla tasolla vuosien 2021-2022 asiakastyytyväisyyskyselyyn verrattuna. Kysely sisälsi 28 kysymystä jaoteltuna viiteen asiakokonaisuuteen. Kokonaisuuksien arvosanojen keskiarvo oli 3,98 mitattuna arvoasteikolla 1-5 (5:n ollessa paras).
Muuttuva lainsäädäntö: Rakennusvalvonnan asiakasohjeistuksen päivittäminen uuden lainsäädännön mukaiseksi	Toteutunut. Rakennusvalvonnan asiakasohjeistus on päivitetty uuden lainsäädännön mukaiseksi. Rakennusjärjestyksen päivitystyö on käynnissä.
Ympäristöhaittojen ehkäiseminen: Valvontaohjelman mukaisen valvonnan toteutuminen 100 %	Toteutunut 150 %
Seudullinen yhteistyö: Kuntatapaamisten järjestäminen ympäristönsuojelun toiminta-alueen kuntien kanssa	Toteutunut 100 %

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	6	7	6
Ympäristönsuojelun lupa-asiat ja lausunnot	130	150	156
Valvontaohjelman mukaiset tarkastukset	36	30	45
Rakennusvalvonnan lupa-asiat	323	340	215
Rakennusvalvonnan katselmukset ja tarkastukset	420	440	410

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Maksutuotot	215 091	299 000	0	299 000	210 486	70,4 %	-88 514
Muut toimintatuotot	35 648	36 700	0	36 700	36 414	99,2 %	-286
Toimintatuotot yht.	250 739	335 700	0	335 700	246 900	73,5 %	-88 800
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-409 402	-457 370	0	-457 370	-437 906	95,7 %	19 464
Palvelujen ostot	-192 991	-238 386	0	-238 386	-153 730	64,5 %	84 656
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 407	-8 400	0	-8 400	-3 018	35,9 %	5 382
Vuokrakulut	-529	-600	0	-600	-615	102,5 %	-15
Muut toimintakulut	0	-300	0	-300	-176	58,7 %	124
Toimintakulut yht.	-606 329	-705 056	0	-705 056	-595 445	84,5 %	109 611
Toimintakate	-355 590	-369 356	0	-369 356	-348 546	94,4 %	20 811
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	-5	-	-5
Yhteensä	-355 590	-369 356	0	-369 356	-348 551	94,4 %	20 805

2.7.4. Ruoka- ja puhtauspalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

TOIMINTA-AJATUS

Ruokapalvelut vastaavat laadukkaiden ja ravitsemuksellisesti täysipainoisten ateriapalvelujen saatavuudesta tehokkaasti ja taloudellisesti. Ruokapalvelut tuottavat kaupungin päiväkotien, koulujen sekä lukion ateriapalvelut sekä monitoimijatalo Wintterin kahvion palvelut.

Puhtauspalvelut vastaavat kaupungin palvelukeskusten sekä Uudenkaupungin ja Vakka-Suomen Veden hallinnassa olevien kiinteistöjen siivouksesta. Siivous tuotetaan joustavasti, ympäristömyönteisesti ja turvallisesti.

Asiakaslähtöisillä ylläpito- ja perussiivouspalveluilla luodaan tarkoituksenmukaiset tilat, joiden puhtaustaso vastaa tilaaja-asiakkaan tarpeita sekä tukee kiinteistöjen kunnon ja arvon säilymistä.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Ruokapalvelut:

Suoritemäärät olivat arvioitua pienemmät mikä näkyy toimintatuottojen alituksena 108.915 euroa. Toimintakulut alittuivat kokonaisuutena 167.890 euroa talousarviosta. Henkilöstökulut alittuivat talousarvioon nähden. Palvelujen ostot ylittivät talousarvion 64.006 eurolla, josta 26.919 euroa muodostui hallintopalveluiden osuudesta, jota ei ollut huomioitu talousarviossa. Ateriakuljetukset ylittyivät 20.656 euroa. Aine- ja tarvikekulut alittuivat 92.441 eurolla. Toimintakate oli 160.800 euroa. Lounas ja päivällisateriat olleet ostopalveluina 30.5.2025 asti.

Puhtauspalvelut:

Toimintatuotot alittuivat 76.294 euroa. Alitus johtuu toimintaympäristössä tapahtuneista muutoksista ja asiakaskohteiden poistumisesta arvioitua aiemmin, joita ei ollut tiedossa talousarviota laadittaessa. Toimintakulut alittuivat kokonaisuutena 87.026 euroa talousarviosta. Henkilöstökulut alittuivat talousarvioon nähden. Palvelujen ostot ylittivät talousarvion 25.753 eurolla, josta 21.635 euroa muodostui hallintopalvelujen osuudesta, jota ei ollut huomioitu talousarviossa. Aine- ja tarvikekulut sekä muut toimintakulut toteutuivat pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintakate oli 4.434 euroa.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Ruokapalvelut: Henkilöstön määrän optimointi ja työtehon tavoitetaso 65,00 €/tehty työtunti vuonna 2025	Toteutunut: 57,96 €/tehty työtunti.
Ruokapalvelut: Henkilöstömitoituksen (ATOPr) vaatimat muutosprosessit saadaan vietyä läpi vuoden aikana joka keittiössä. Mittarina optimoidut keittiöt/kaikki keittiöt	Henkilömitoitus (ATOPr) toteutunut, optimoitu keittiötoimintoihin.
Puhtauspalvelut: Siivouksen kustannukset vuonna 2025 ovat enintään 28,00 €/h ja 31,00 €/m ²	Toteutunut: 25,79 €/h ja 30,11 €/ m ²

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Ruokapalvelut	24,70	24,94	25,19
Puhdistuspalvelut	30,60	28,76	23,83
Ruokapalvelut			
Päiväkotiateriat, kpl	157 413	177 900	225 730
Kouluateriat, kpl	311 553	339 674	304 602
Henkilöstöruokailu ja muut ateriapalvelut, kpl	59 049	82 426	54 781
Puhdistuspalvelut			
Siivottavien neliöiden määrä, m2	48 561	49 173	40 610
Siivouksen hinta, €/tunti/hlö/viikko	25,20	28,00	25,79
Siivouksen hinta, €/neliö	29,54	31,00	30,11

RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	3 200 253	3 499 992	-250 000	3 249 992	3 131 846	96,4 %	-118 146
Maksutuotot	1 566 090	1 261 017	0	1 261 017	1 173 147	93,0 %	-87 870
Tuet ja avustukset	5 904	8 000	0	8 000	5 571	69,6 %	-2 430
Vuokratuotot	60	0	0	0	30	-	30
Muut toimintatuotot	51 569	33 449	0	33 449	56 656	169,4 %	23 207
Toimintatuotot yht.	4 823 877	4 802 458	-250 000	4 552 458	4 367 249	95,9 %	-185 209
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-2 208 682	-2 450 038	0	-2 450 038	-2 218 520	90,6 %	231 517
Palvelujen ostot	-2 050 396	-1 460 351	0	-1 460 351	-1 550 111	106,1 %	-89 760
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-368 308	-837 060	0	-837 060	-745 452	89,1 %	91 608
Vuokrakulut	-11 814	-21 950	0	-21 950	-14 863	67,7 %	7 087
Muut toimintakulut	-2 798	-18 000	0	-18 000	-3 538	19,7 %	14 462
Toimintakulut yht.	-4 641 998	-4 787 398	0	-4 787 398	-4 532 483	94,7 %	254 916
Toimintakate	181 878	15 059	-250 000	-234 941	-165 234	70,3 %	69 707
Rahoitustuotot ja -kulut	-32	0	0	0	-79	-	-79
Poistot ja arvonalentumiset	-49 735	-32 312	0	-32 312	-34 876	107,9 %	-2 564
Yhteensä	132 111	-17 252	-250 000	-267 252	-200 188	74,9 %	67 064

2.7.5. Infrapalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

TOIMINTA-AJATUS

Hallintotehtävät luovat edellytykset teknisen lautakunnan tehokkaalle päätöksenteolle vastaamalla asioiden hyvästä valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Hallintopalveluiden alla on infrapalvelujen kokonaisvaltainen johtaminen sisältäen Infran rakentamisen ja ylläpidon, tilatoimen sekä ruoka- ja puhtauspalveluiden tuottamisen.

Infrapalvelut suorittavat kaupungin omien yhdyskuntatekniikkahankkeiden rakennuttamistehtävät sekä vastaa yhdyskuntatekniikan sekä kauppatorin rakentamisesta ja ylläpidosta ja suorittaa tilauksesta yleisten alueiden kunnossapito- ja puhtaanapitotöitä. Infrapalvelut vastaavat maankäyttö- ja rakennuslain pykälien mukaisesti asemakaava-alueiden hulevesien hallinnasta ja hulevesiviemäriverkostosta. Infrapalvelut vastaavat kaupunginvaltuuston hyväksymien investointien toteuttamisesta.

Varikko vastaa kaupungin varasto-, konekeskus- ja konekorjaamotoiminnasta.

Viherpalvelut vastaavat puistojen ja leikkikenttien rakentamisesta ja ylläpidosta tavoitteenaan merellinen, vihreä puistokaupunki. Yksikkö vastaa ulkoliikuntapaikkojen hoidosta.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Käyttötalouden toteuma oli merkittävästi alle arvioidun. Suurin syy tähän oli leuto talvi, jonka ansiosta avaruuteen ja liukkauden torjuntaan kului huomattavasti budjetoitua vähemmän määrärahoja. Myös päällystetapaikkaukseen ja pölyn sidontaan kului kesällä arvioitua vähemmän määrärahoja.

Investointikohteista valmistui tai vähintään aloitettiin n. 94 %. Lokalahdentien sillan urakka oli ainoa selkeä ylitys, mutta kaikki muut kohteet pysyivät kohtalaisen hyvin budjetissa. Suurimmat alitukset johtuivat kustannusarviota halvemmista urakkatarjouksista.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Kunnossapito: Investointimäärärahoja ei ylitetä eikä työt toteuteta aikataulussa	1.459.624 €, taloudellinen valmius 84,23 % ja toiminnallinen valmius 94,21 %. Jaksolle merkitystä 19 työstä on aloitettu tai valmistunut 19.
Kunnossapito: Katujen ja teiden kunnossapidon kustannustaso on 0,82 €/m ² (katuja ja väyliä on 894.104 m ²)	0,60 €/m ² = 73,17 %
Varikko: Korjaamon kustannustaso on enintään 46,44 €/laskutettu korjaamon työtunti	46,06 €/laskutettu korjaamon työtunti = 99,18 %

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Hallintotehtävät	2	2	2
Kierrätyskeskus	1	2	2
Kunnossapito	6	6	6
Liikunta	3	3	3
Puistoyksikkö	6	6	6
Varikko	3	3	3
Kunnossapidettävät kadut, tiet ja väylät, m2	894 104	894 104	894 104
Valaistuja liikenneväyliä, km	155	155	155
Koneiden käyttötunnit	10 121	11 000	10 434
Laskutetut korjaamotyötunnit	3 141	3 200	3 122

INFRAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	101 037	61 650	0	61 650	68 894	111,8 %	7 244
Maksutuotot	298 993	398 000	0	398 000	396 449	99,6 %	-1 551
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	55 024	-	55 024
Vuokratuotot	220 644	218 700	0	218 700	218 618	100,0 %	-82
Muut toimintatuotot	652 468	600 500	0	600 500	764 615	127,3 %	164 115
Toimintatuotot yht.	1 273 143	1 278 850	0	1 278 850	1 503 601	117,6 %	224 751
Valmistus omaan käyttöön	165 625	158 000	0	158 000	129 491	82,0 %	-28 509
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 140 165	-1 335 033	0	-1 335 033	-1 214 605	91,0 %	120 428
Palvelujen ostot	-1 494 758	-1 622 755	100 000	-1 522 755	-1 485 151	97,5 %	37 604
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-635 115	-786 872	0	-786 872	-659 632	83,8 %	127 240
Avustukset	-3 500	-2 000	0	-2 000	0	0,0 %	2 000
Vuokrakulut	-215 580	-214 400	0	-214 400	-213 606	99,6 %	794
Muut toimintakulut	-9 761	-16 000	0	-16 000	-11 783	73,6 %	4 217
Toimintakulut yht.	-3 498 879	-3 977 060	100 000	-3 877 060	-3 584 777	92,5 %	292 283
Toimintakate	-2 060 111	-2 540 210	100 000	-2 440 210	-1 951 685	80,0 %	488 525
Rahoitustuotot ja -kulut	-40	0	0	0	-31	-	-31
Poistot ja arvonalentumiset	-1 995 752	-2 171 989	0	-2 171 989	-2 176 838	100,2 %	-4 849
Yhteensä	-4 055 903	-4 712 199	100 000	-4 612 199	-4 128 554	89,5 %	483 645

2.7.6. Tilapalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja Jari Nikkari

TOIMINTA-AJATUS

Kiinteistönhoito vastaa kaupungin hallinnassa olevien rakennusten ja huoneistojen sekä niiden piha-alueiden hoidosta ja kunnossapidosta.

Hoito- ja kunnossapitotoimet suoritetaan taloudellisesti huomioiden energiatehokkuus, käyttäjien tarpeet, kiinteistöjen arvon säilyminen ja kiinteistöjen hyvä koettavuus.

Tilapalvelut vastaavat rakennussuunnittelusta ja rakennusten ylläpidosta. Tilapalvelut suorittavat tilauksesta kaupungin omien rakennushankkeiden rakennuttamis- ja valvontatehtävät sekä rakentaa kaupungin omana työnä tehtävät talonrakennustyöt.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tilapalvelujen käyttötalouden toteuma jäi alle budjetoiden tuloksen energian ja erityisesti ennakoitua suuremman sähkön säästön vuoksi. Kiinteistöjen energiatehokkuus myös parantui vuoden aikana huomattavasti.

Työohjelman mukaisten investointien toteutuksessa ei päästy aivan tavoitteisiin, niiden paljouden ja lisänä tulleiden ennalta-arvaamattomien kohteiden takia. Näiden vaikutus määrärahoihin vaikutti työohjelmien hankkeiden toteuttamisiin.

Toimintavuotta varjostivat edellisten vuosien tapaan edelleen useista kiinteistöistä raportoidut sisäilmaan liittyvät ongelmat ja niistä aiheutuvat tutkimukset ja korjaukset.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Rakennusten suunnittelu ja ylläpito: Rakennusten suunnittelu, hankkeiden kilpailutus ja toteutus suoritetaan kustannustehokkaasti investointimäärärahojen puitteissa ja toteutetaan aikataulujen mukaisesti.	Budjetti 8 376 003 €, käytetty 8 279 003 €. Toteumaprosentit; toiminnallinen 96 % ja taloudellinen 99 %. Jaksolle 1–12 merkitystä 16 työstä aloitettu, valmistunut, käynnissä 16 työtä.
Kiinteistöjen ylläpito: Kunnossapito-ohjelman mukaiset hankkeet toteutetaan sekä määrärahoja ei ylitetä	Budjetti 743 097 €, käytetty 634 978 €. Toteumaprosentit; toiminnallinen 80 % ja taloudellinen 85 %. Jaksolle 1–12 merkitystä 27 hankkeesta aloitettu, valmistunut, käynnissä 29, koska tullut kaksi ennalta-arvaamatonta kohdetta lisää.
Kiinteistönhoito: Kiinteistönhoidon kustannukset ilman poistoja ovat vuonna 2025 enintään 74,10 €/kam ² /v. (Ilman läpilaskutettavia vuokria)	66,39 €/kam ² /v (sähkökulutus ja hinnan kehitys tuoneet säästöä n. 490 000 €) Vuokratulot (läpilaskutettavat) ennakoitua pienempiä.
Kiinteistönhoito: Kiinteistöjen energiankulutus vuonna 2025 on 19050 MWh. Energiansäästö on 2,1 % eli 409 MWh vuoden 2022 tasosta.	Energian säästö vuoden 2022 tasosta 2216 MWh, säästöprosentti 11,4 %. Tavoitteen ylittyminen johtui: energiatehottomien rakennusten purkaminen ja uuden energiatehokkaan rakennuksen Wintterin rakentaminen.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			15,85
Kiinteistönhoito	11,82	11,82	11,65
Rakennussuunnittelu	2,00	2,00	1,00
Rakennusten ylläpito	3,20	3,20	3,20
Hoidetut kiinteistöt, kam2	99 545,00	120 341,00	110 942,00
Energiankäyttö (energiaseurannassa olevien kiinteistöjen lämpö ja sähkö), MWh	19 099,00	19 050,00	17 243,00

Lisätiedot tunnuslukuihin:

Kiinteistönhoidon henkilöstömäärä: eläköitynyt yksi kiinteistöhoitaja, tointa ei enää täytetty.

Hoidetut kiinteistöt: Purettu Kainpirtintien kiinteistö.

Energiankäyttö: Toteutunut kokonaisenergia, jossa lämmönsuus on normitettu. Normitettu tavoitekulutus on 19 186 MWh.

TILAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	60 431	6 950	0	6 950	6 797	97,8 %	-153
Maksutuotot	18 674	9 300	0	9 300	17 612	189,4 %	8 312
Tuet ja avustukset	0	151 831	0	151 831	0	0,0 %	-151 831
Vuokratuotot	9 361 574	13 051 399	0	13 051 399	12 689 512	97,2 %	-361 887
Muut toimintatuotot	54 791	32 500	0	32 500	162 774	500,8 %	130 273
Toimintatuotot yht.	9 495 471	13 251 980	0	13 251 980	12 876 694	97,2 %	-375 286
Valmistus omaan käyttöön	188 281	255 000	0	255 000	166 212	65,2 %	-88 789
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 243 340	-1 171 144	0	-1 171 144	-1 119 351	95,6 %	51 792
Palvelujen ostot	-1 467 946	-2 758 994	20 000	-2 738 994	-2 852 045	104,1 %	-113 051
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 247 719	-2 782 159	110 000	-2 672 159	-2 193 994	82,1 %	478 165
Vuokrakulut	-1 897 800	-2 948 990	250 000	-2 698 990	-2 388 058	88,5 %	310 932
Muut toimintakulut	-2 178	-4 877	0	-4 877	-156 535	-	-151 658
Toimintakulut yht.	-6 858 984	-9 666 164	380 000	-9 286 164	-8 709 984	93,8 %	576 180
Toimintakate	2 824 768	3 840 816	380 000	4 220 816	4 332 922	102,7 %	112 105
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 509 098	-1 481 885	0	-1 481 885	-1 259 302	85,0 %	222 583
Poistot ja arvonalentumiset	-6 953 063	-7 199 989	3 012 756	-4 187 233	-4 126 116	98,5 %	61 117
Yhteensä	-5 637 392	-4 841 057	3 392 756	-1 448 301	-1 052 496	72,7 %	395 805

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

TILAPALVELUIDEN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	TP 2024	TA+M 2025	TP 2025	Käytön %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	60	7	7	97,8 %
Maksutuotot	19	9	18	189,4 %
Tuet ja avustukset	0	152	0	0,0 %
Vuokratuotot				
Asuntojen vuokratuotot	186	146	165	113,1 %
Muiden rakennusten vuokratuotot	2 356	2 402	2 648	110,2 %
Sis. pääomavuokran korkotuotto	1 509	1 482	1 259	85,0 %
Sis. kiint.hoidon ylläpitovuokra	4 235	7 949	7 711	97,0 %
Sis. kiint.hoidon korjausvastikevuokra	1 017	1 019	855	83,9 %
Sis. kiint.hoidon maanvuokra	55	53	51	95,6 %
Muut vuokratuotot	4	0	1	0,0 %
Vuokratuotot yhteensä	9 362	13 051	12 690	97,2 %
Muut toimintatuotot	55	33	163	500,8 %
Toimintatuotot yht.	9 495	13 252	12 877	97,2 %
Valmistus omaan käyttöön	188	255	166	65,2 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-1 243	-1 171	-1 119	95,6 %
Palvelujen ostot	-1 468	-2 739	-2 852	104,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 248	-2 672	-2 194	82,1 %
Vuokrakulut	-1 898	-2 699	-2 388	88,5 %
Muut toimintakulut	-2	-5	-157	-
Toimintakulut yht.	-6 859	-9 286	-8 710	93,8 %
Toimintakate	2 825	4 221	4 333	102,7 %
 Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoituskulut	-1 509	-1 482	-1 259	85,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-1 509	-1 482	-1 259	85,0 %
Vuosikate	1 316	2 739	3 074	112,2 %
 Suunn. mukaiset poistot	-2 661	-4 187	-4 126	98,5 %
Kertal. poistot ja arvonal.	-4 292	0	0	0,0 %
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0,0 %
Tilikauden tulos	-5 637	-1 448	-1 052	72,7 %
 Poistoeron muutos	182	318	-1 102	-346,9 %
Varausten muutos	0	0	1 452	0,0 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-5 456	-1 131	-703	62,2 %

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – TEKNISET JA YMPÄRISTÖPALVELUT

TILAPALVELUIDEN INVESTOINNIT

	12/2025	12/2024
Korjausinvestoinnit		
Museot	-51 441	-24 742
Kiinteistöjen ylläpitokorjaus	-634 978	-371 387
Jäähallin korjaukset	-82 076	-17 734
Pääkirjasto	-1 025 602	-1 332 145
Merituulikoti	-95 811	-404 319
Kalannin koulu	-84 448	-173 430
Päiväkotien pihojen kunnossapito	0	-54 746
Aktivointikeskus Puusti	0	-59 071
A-sairaala	-59 939	-544 665
Mörne	-39 239	-255 386
Saarniston palvelukeskus	0	-166 808
Korjausinvestoinnit yhteensä	-2 073 534	-3 404 432
Parannus- ja muutosinvestoinnit		
Monitoimijatalo Wintteri - koulu, pk. ja kulttuuritila	-33 162	724 792
Monitoimijatalo Wintteri- iso liikuntahalli ja uimahalli	-3 565 626	-6 544 115
Lokalahden päiväkotia, tilamuutokset	-191 153	-410 723
Kalannin päiväkodin tilamuutokset	-248 730	0
Tilojen tehostaminen	0	9 337
Pohitullin palloiluhalli	-160 063	-502 163
Pohitullin palloiluhallin Taraflex matto	-44 214	0
Parannus- ja muutosinvestoinnit yhteensä	-4 242 948	-6 722 873
Kalustoinvestoinnit		
Wintterin irtokalusteet ja laitteet	-2 597 497	-1 879 967
Kalustoinvestoinnit yhteensä	-2 597 497	-1 879 967
Kaikki investoinnit yhteensä	-8 913 979	-12 007 271
Tunnusluvut		
Korjausvastike	855 179	1 016 508
Korjausvastike - kaikki investoinnit	-8 058 800	-10 990 763
Vuosikate	3 073 620	1 315 670
Vuosikate - kaikki investoinnit	-5 840 359	-10 691 601
Poistot	-4 126 116	-6 953 063
Poistot - kaikki investoinnit	-4 787 863	-5 054 208

2.8. Kasvun ja oppimisen palvelut

2.8.1. Opetustoimenjohtajan katsaus

Kasvun ja oppimisen palveluiden katsaus vuoteen 2025 / opetustoimenjohtaja Arja Kitola

Kasvun ja oppimisen palveluiden tärkeimpänä tehtävänä on tukea lasten ja nuorten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Erityisen tärkeää on vahvistaa lapsen ja nuoren itsetuntoa ja oppijaminäkuva sekä antaa kokemuksia siitä, että on hyväksytty, arvostettu, rakastettu ja osallinen omassa yhteisössään. Erityistä huomiota kiinnitetään monikielisten oppilaiden tukemiseen, osallistamiseen sekä suomen kielen ja suomalaisen kulttuurin opettamiseen. Toiminta järjestetään varhaiskasvatus- perusopetus- ja lukiolakien ja -asetusten sekä varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmien määräysten mukaisesti. Paikallisilla varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmilla täsmennetään valtakunnallisia määräyksiä ja tuodaan niihin paikallisia painotuksia.

Palvelukeskuksen toiminnassa näkyi vahvasti Wintterin valmistuminen. Uudenkaupungin yhtenäiskoulu ja lukio siirtyivät uusiin tiloihin vuoden alussa ja varhaiskasvatus sekä Kalannin yläkoululaiset elokuussa. Uuden lukuvuoden käynnistyessä aloitettiin ison monitoimijatalon yhteisen toimintakulttuurin rakentaminen. Tämä tarkoitti mm. turvallisuuskulttuurin, järjestyssääntöjen ja henkilöstön yhteistyön uudenlaisten toimintamallien rakentamista. Työ on pitkäjänteistä ja siinä ollaan vasta alkutekijöissä.

Vuonna 2025 paneuduttiin erityisesti oppimisen tuen käytäntöjen uudistamiseen uuden lainsäädännön edellyttämälle tasolle. Yleisen, tehostetun ja erityisen tuen toimintamalleista siirryttiin ryhmä- ja oppijakohtaisen tuen toimintamalleihin. Lainsäädännön muutos edellytti entistä vahvempia ryhmäkohtaisen tuen toimintamalleja, mikä tarkoitti mm. tukiopetus- ja samanaikaisopettajuuden toimintamallien uudelleentarkastelua ja myös lisäresurssointia. Lakimuutos toi kaupungille myös lisää valtionosuutta näiden palveluiden järjestämiseen. Tuen tarjoamista vaikeuttaa puute pätevistä varhaiskasvatuksen erityisopettajista, varhaiskasvatuksen opettajista, perusopetuksen erityisopettajista, erityisluokanopettajista, valmo- ja S2-opettajista sekä koulupsykologeista. Tilanne on erityisen huolestuttava, koska samaan aikaan kun perheiden huono-osaisuus kasvaa, on pula niistä ammattilaisista, jotka näitä lapsia, nuoria ja perheitä voisivat parhaiten auttaa.

Turvallisuuskulttuuria ja -kasvatusta vahvistettiin yhdistämällä pelastus- ja kriisisuunnitelmat. Näihin yhdistettiin lisäksi terveydensuojelulain mukaiset riskien arvioinnit.

Pedagogiikan osalta työstettiin uutta lukutaidon paikallista opetussuunnitelmaa sekä päivitettiin alkuopetuksen arvioinnin ohjeistus. Maahanmuuttajien valmistavan opetuksen (Valmo) ja Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksen yhtenäistämiseksi ja kehittämiseksi perustettiin oma kehittämistiimi, joka yhtenäistää koulujen käytäntöjä sekä valmistelee paikallisen valmo-opetussuunnitelman ja S2-opetuksen uudistamista. Lisäksi aloitettiin ukrainan äidinkielen opetus, johon osallistuu noin 60 oppilasta (noin puolet meillä opiskelevista ukrainalaisista oppilaista).

Kouluhyvinvoinnissa on kyselytulosten perusteella tapahtunut parannuksia, mutta lasten ja nuorten sekä perheiden yleinen heikentynyt hyvinvointi näkyy kuitenkin myös kouluterveyskyselyn tuloksissa. Esimerkiksi koulutyöstä koettu uupumus sekä lasten ja nuorten yksinäisyys ovat kasvussa ja osallisuuden kokemukset ovat vähentyneet. Samaan aikaan kouluinnostus on kasvanut peruskouluikäisten keskuudessa ja oppilaiden/opiskelijoiden välisiä koulukiusaamisen kokemuksia on aiempaa vähemmän. Aseman Lasten Kiusaamista Nolla (K-O)-toimintaa on saatu kehitetyksi siten, että kaikissa peruskouluissa on kiusaamistilanteita selvittävät tiimit, jotka kouluttautuvat säännöllisesti yhdessä ja kehittävät kaupungin toimintaa.

<https://asemanlapset.fi/toimintamuotomme/konfliktityo/k-O-kiusaamiseen-puuttuva-tyo/>

Oppimisanalytiikka ja tiedolla-johtaminen etenivät suunnitellusti. Kaikki 3.-9. luokkien oppilaat osallistuivat äidinkielen ja matematiikan ns. FUNA-testeihin <https://www.oppimisanalytiikka.fi/ville/funa/>, joista saamme valtakunnallista vertailutietoa oppilaidemme matematiikan ja lukutaidon osaamisesta. Lisäksi osallistuimme matematiikan DigiArvi-arviointiin <https://www.oppimisanalytiikka.fi/digiarvi/>, jossa oppilaidemme osaamisen tasoa verrataan oppilaiden valtakunnalliseen arvosanajakaumaan ja suhteutetaan kaikkiin järjestelmän kautta osallistuneisiin oppilaisiin. Tämän perusteella opettajalle esitetään suuntaa-antava arvio siitä, mikä olisi oppilaan vertailukelpoinen arvosana. Tavoitteena on, että kukin opettaja antaa arvosanat samoilla kriteereillä ja arviointi on näin mahdollisimman objektiivista ja yhdenvertaista.

Täydennyskoulutuksen painopiste oli oppimisen tuen lainsäädännön uudistuksessa sekä turvallisuuden ja johtamisen kehittämisessä.

Opetus-, sosiaali- ja terveydenhuollon moniammatillisessa yhdyspintatyössä ei tapahtunut olennaista muutosta. Opiskelu- ja terveydenhuollon kannalta tärkeä parannus oli, kun saimme yhden koulupsykologin. Lisäksi Ankkuri jatkoi tuloksellista toimintaansa. Ankkuritiimiin kuuluu poliisin lisäksi nuorisotyöntekijä, sosiaalityöntekijä, sosiaaliohjaaja ja sairaanhoitaja <https://poliisi.fi/ankkuritoiminta-nuorten-tukena>.

Päiväkotiaurinkolinnan toiminta päättyi suunnitellusti toukokuun lopussa ja päiväkotiaurinkolinnan heinäkuun lopussa. Wintterin päiväkodin toiminta käynnistyi elokuun alussa. Lokakuun alussa otettiin käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä Daisy. Varhaiskasvatuksen asiakasperheille vuosittain toteutettavan kyselyn perusteella tyytyväisyys palveluihin oli korkealla tasolla (4,5/5).

Lukioon hakeutui syksyllä 2025 67 opiskelijaa kokonaisopiskelijamäärän ollessa syksyllä 200 tutkinto-opiskelijaa. Hakijamäärässä näkyi Wintterin tuoma vetovoima, sillä hakijoista noin 22% oli ulkopaikkakuntalaisia. Nykyaikaiset ja toimivat tilat ovat vastanneet hyvin käyttäjien tarpeisiin. Suomenkielisten lisäksi lukiossa opiskeli 28 muunkielistä opiskelijaa (sisältää vaihto-opiskelijat), mikä on 13,6% opiskelijamäärästä. Lukiossa on lisätty omaa S2-opetusta, jotta opiskelijoille voidaan tarjota hyvät edellytykset lukio-opinnoissa etene-
miseksi. Lukiokoulutuksessa keskityttiin erityisesti oppimisen tuen ja opetuksen laadun parantamiseen.

Oppivelvollisuuslaki edellyttää, että asuinkunnat valvovat toisen asteen opintojen suorittamista ja tarvittaessa osoittavat oppilaalle opiskelupaikan. Vuonna 2025 opiskelupaikan osoittaminen tehtiin kahdelle opiskelijalle. Muissa tilanteissa, joissa oppivelvollisuusilmoitus oli tehty, etsivän nuorisotyön työskentely nuorten kanssa auttoi heitä saamaan opiskelupaikan ilman asuinkunnan osoittamisprosessia. Oppivelvollisuuslain mukainen valvonta- ja osoittamisprosessi opetustoimen ja etsivän nuorisotyön yhteistyönä toimi hyvin. Tilanne näyttää edelleenkin siltä, että vaativaa erityistä tukea (kehitysvammaisuus tai vaativa psykiatrinen tuki) tarvitsevat nuoret jäivät ilman opiskelupaikkaa ja ne nuoret, joilla oli perusopetuksessa paljon poissaoloja, keskeyttivät opintonsa toisella asteella tai heidät katsottiin eronneeksi, koska he eivät olleet läsnä oppilaitoksessa, johon heidät oli osoitettu.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

2.8.2. Toimielin yhteensä

KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	655 107	908 500	0	908 500	1 002 057	110,3 %	93 557
Maksutuotot	281 812	260 000	0	260 000	280 434	107,9 %	20 434
Tuet ja avustukset	527 140	327 500	100 000	427 500	756 619	177,0 %	329 119
Muut toimintatuotot	-6 403	360	0	360	39 115	-	38 755
Toimintatuotot yht.	1 457 655	1 496 360	100 000	1 596 360	2 078 225	130,2 %	481 865
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-17 504 847	-17 922 526	150 000	-17 772 526	-18 135 431	102,0 %	-362 905
Palvelujen ostot	-11 322 751	-13 397 896	-1 573 880	-14 971 776	-13 837 151	92,4 %	1 134 625
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-623 235	-745 014	0	-745 014	-669 260	89,8 %	75 754
Avustukset	-1 698 069	-2 009 880	1 573 880	-436 000	-461 968	106,0 %	-25 968
Vuokratulot	-36 690	-24 165	0	-24 165	-35 974	148,9 %	-11 809
Muut toimintakulut	-27 157	-34 505	0	-34 505	-29 750	86,2 %	4 755
Toimintakulut yht.	-31 212 750	-34 133 986	150 000	-33 983 986	-33 169 533	97,6 %	814 454
Toimintakate	-29 755 096	-32 637 626	250 000	-32 387 626	-31 091 308	96,0 %	1 296 319
Rahoitustuotot ja -kulut	-665	0	0	0	-384	-	-384
Poistot ja arvonalentumiset	-111 192	-98 817	0	-98 817	-107 545	108,8 %	-8 728
Yhteensä	-29 866 953	-32 736 443	250 000	-32 486 443	-31 199 237	96,0 %	1 287 206

KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

(1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot.	Poik.
Varhaiskasvatus							
Toimintatuotot	364	259	0	259	339	130,8 %	80
Toimintakulut	-11 526	-12 746	100	-12 646	-11 822	93,5 %	825
Toimintakate	-11 162	-12 487	100	-12 387	-11 482	92,7 %	905
Perusopetus						-	0
Toimintatuotot	1 060	1 232	100	1 332	1 704	127,9 %	372
Toimintakulut	-17 747	-19 073	50	-19 023	-19 117	100,5 %	-94
Toimintakate	-16 687	-17 840	150	-17 690	-17 413	98,4 %	277
Lukio						-	0
Toimintatuotot	33	5	0	5	35	771,7 %	30
Toimintakulut	-1 940	-2 315	0	-2 315	-2 231	96,4 %	84
Toimintakate	-1 906	-2 310	0	-2 310	-2 196	95,1 %	114
Palvelukeskus yhteensä							
Toimintatuotot	1 458	1 496	100	1 596	2 078	130,2 %	482
Toimintakulut	-31 213	-34 134	150	-33 984	-33 170	97,6 %	814
Toimintakate	-29 755	-32 638	250	-32 388	-31 091	96,0 %	1 296

2.8.3. Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen: Varhaiskasvatuksen johtaja Annina Kiiveri

TOIMINTA-AJATUS

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lasten osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa. Lisäksi varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä sekä mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään tai opiskeluun. Uudessakaupungissa varhaiskasvatusta järjestetään kunnallisissa ja yksityisissä päiväkodeissa, perhepäivähoidossa sekä ryhmäperhepäiväkodissa suomen kielellä. Vuorohoitoa on mahdollista järjestää sekä kunnallisissa että yksityisissä varhaiskasvatuksissa. Uusikaupunkilainen varhaiskasvatus perustuu varhaiskasvatuksen perusteissa määritetyille sekä Uudenkaupungin kaupungin arvoille, jotka on määritelty kaupungin strategiassa 2018–2030 – ”Oikeenlaista kemialla”.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talousarvion sitovuustaso alittui 7,3 %. Vuoden 2025 talousarvion laadintaa haastoi yleisesti ottaen kahden päiväkodin toiminnan päättyminen (Aurinkolinna, Kaunisranta) ja yhden alkaminen (Wintteri). Kuitenkin Wintterin päiväkodin osalta ennakointi onnistui toteuman ollessa 99,9 %. Koko palvelualueen toteuman merkittävimmät alitukset kohdentuivat palveluiden ostoihin ja henkilöstökuluihin.

Palveluiden ostot alitti talousarvion n. 460 000 eurolla. Tämä johtuu siitä, että talousarvioon oli arvioitu toteutunutta korkeammat kustannukset palveluseteliin (tuen tarpeiden vaikutus kustannusten kasvuun oli arvioitua vähäisempi), kuljetus- ja koulutuskustannuksiin sekä hankkeisiin (hankkeet vähentyneet). Vuoden 2026 talousarvioon arvioita näiden osalta on jo suhteutettu.

Palkat alittivat talousarvion n. 208 000 eurolla. Tämä johtuu siitä, että päiväkotit Lokki Joonatanissa toimi puolet vuodesta kolmen lapsiryhmän sijaan kaksi ryhmää, Myllymäen päiväkodissa vuorohoidon tarvetta oli arvioitua vähemmän ja perhepäivähoitajien määrä väheni arvioidusta vielä yhdellä. Myös päiväkotit Aurinkolinnan ja Kaunisrannan henkilöstökulut oli arvioitu toteutunutta korkeammiksi (toiminnan päättymisen tarkka ajankohta ei ollut vielä varmistunut talousarviovaiheessa). Lisäksi henkilöstön sotu-maksut oli arvioitu toteutunutta suuremmiksi.

Tuet ja avustukset ylittyivät ELY-avustuksen myötä. Avustusta tuloutettiin varhaiskasvatukseen 120 000 euroa (monikielisten lasten tukemiseen palkatut avustajat).

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Toimiva strateginen johtaminen: Tiedolla johtamisen työkalujen lisääminen	Toteutunut uuden Daisy-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä.
Varhaiskasvatuksen laatu: Tasalaatuisuus erityisesti palveluverkon muutokset ja alueelliset tarpeet huomioiden, Wintterin päiväkodin toiminnan laadukas käynnistäminen	Palveluverkon muutoksina toteutunut suunnitellusti päiväkotit Aurinkolinnan ja Kaunisrannan toiminnan päättymisen ja Wintterin päiväkodin toiminnan käynnistyminen. Wintterin kehittämistyö alulla yksikön oltua toiminnassa vasta syyskauden ajan.
Hyvinvointi ja osaava henkilöstö: Veto- ja pito-voimatekijät kehittäminen ja päätöksenteon lähtökohtina	Toteutunut: täydennyskoulutusmalli, työnohjaus, työvaatehankinnat, liikunta- ja kulttuurietu, varhaiskasvatuksen opettajan tutkintoon johtavan kouluttautumisen tukeminen työstä vapautuspäätöksillä.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Kehittyvä yhteistyö: Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyö palvelukeskuksen linjan mukaisesti	Osallistuttu alueelliseen kehittämistyöhön neuvolayhteistyön osalta.
Monikielisyyden huomioiminen: S2-työntekijät pysyväksi toimintamalliksi	Toteutunut lisättynä avustaja-resurssina.

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Varhaiskasvatus	124	131	129
Kunnalliset päiväkodit	9	9	8
Kunnalliset ryhmäperhepäiväkodit	1	1	1
Kunnalliset perhepäivähoitajat	5	4	3
Yksityiset päiväkodit	2	2	2
Yksityiset perhepäivähoitajat	2	2	3
Kunnalliset ja yksityiset päiväkotipaikat yhteensä	612	633	629
Kunnalliset ja yksityiset ryhmäperhepäivähoitopaikat yhteensä	12	12	12
Kunnalliset ja yksityiset perhepäivähoitopaikat yhteensä	22	24	24
Kunnallisten ja yksityisten päiväkotien laskennallinen lapsimäärä	563	631	619
Lapsia/vuorohoito	40	55	45
Lapsia/esiopetus	124	120	110
Lapsia päivähoidossa	566	610	591

VARHAISKASVATUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	6 219	10 000	0	10 000	11 219	112,2 %	1 220
Maksutuotot	186 341	175 000	0	175 000	180 395	103,1 %	5 395
Tuet ja avustukset	145 037	74 000	0	74 000	124 072	167,7 %	50 072
Muut toimintatuotot	26 605	360	0	360	23 527	-	23 167
Toimintatuotot yht.	364 201	259 360	0	259 360	339 214	130,8 %	79 854
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-6 308 098	-6 770 691	100 000	-6 670 691	-6 310 650	94,6 %	360 041
Palvelujen ostot	-3 398 745	-3 804 476	-1 573 880	-5 378 356	-4 919 179	91,5 %	459 177
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-102 789	-146 156	0	-146 156	-110 067	75,3 %	36 089
Avustukset	-1 697 949	-2 009 880	1 573 880	-436 000	-461 968	106,0 %	-25 968
Vuokrakulut	-6 926	-3 515	0	-3 515	-6 396	182,0 %	-2 881
Muut toimintakulut	-11 615	-11 605	0	-11 605	-13 348	115,0 %	-1 743
Toimintakulut yht.	-11 526 121	-12 746 323	100 000	-12 646 323	-11 821 608	93,5 %	824 715
Toimintakate	-11 161 919	-12 486 963	100 000	-12 386 963	-11 482 395	92,7 %	904 568
Rahoitustuotot ja -kulut	-292	0	0	0	-89	-	-89
Poistot ja arvonalentumiset	-31 644	-29 757	0	-29 757	-41 503	139,5 %	-11 746
Yhteensä	-11 193 855	-12 516 721	100 000	-12 416 721	-11 523 987	92,8 %	892 733

2.8.4. Perusopetus

Tilivelvollinen: Opetustoimenjohtaja Arja Kitola

TOIMINTA-AJATUS

Perusopetus luo perustan oppilaiden yleissivistykselle ja hyvinvoinnille. Opetus sekä kasvun ja oppimisen ohjaus järjestetään oppilaiden ikäkauden ja yksilöllisten edellytysten mukaisesti siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä ja antaa elämässä tarpeellisia tietoja ja taitoja. Opetus järjestetään opetussuunnitelman mukaisesti hyvässä yhteistyössä kotien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Perusopetuksen järjestämisessä kiinnitetään erityistä huomiota kouluhyvinvoinnin ja turvallisuuden vahvistamiseen sekä oppilaiden eriarvoisuuden vähentämiseen.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Perusopetuksen palvelualueen toteutuma on 98,4%. Alitus on 280 000 €. Talousarvion alittuminen johtuu ensisijassa tuottojen ylittymisestä. Henkilöstökulut ylittyivät 680 000 €, mikä johtui ensisijassa erityisopetus-tarpeen sekä valmo- ja S2-opetuksen kasvusta. Näitä menoja kompensoivat kotikuntakorvausten kasvu (+100 000 €) sekä maahanmuuttajien kotoutumiseen (S2- ja valmo-opetus) tarkoitettu elyn avustus (+351 000 €) sekä hankerahoitus (ns. tasa-arvorahoitus 200 000 €).

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Hyvät perustaidot: Lukutaidon vahvistaminen sekä äidinkielen ja kirjallisuuden paikallisen opetussuunnitelman uudistaminen.	Äidinkielen ja kirjallisuuden paikallinen opetussuunnitelma on uudistettu (menee lautakunnan käsittelyyn keväällä 2026).
Kouluhyvinvointi: Kouluterveyskyselyn parantuneet tulokset kaikissa kouluissa. Turvallisuus-kasvatuksen paikallisen opetussuunnitelman työstäminen.	Turvallisuuskasvatuksen paikallinen opetussuunnitelma uudistettu. Kouluterveyskyselyssä monet kohdat parantuneet kaikissa kouluissa esim. kiusaamiskokemukset vähentyneet. Toisaalta jotkut osa-alueet ovat heikentyneet esim. osallisuuden ja vaikuttamisen kokemukset.
Osaamiserojen ja oppilaiden eriarvoisuuden vähentäminen: Oppimisen tuen paikallisen opetussuunnitelman uudistaminen. Valmo- ja S2-opetuksen kehittämistiimin toiminnan käynnistäminen.	Valmo- ja S2-opetuksen kehittämistiimin toiminta käynnistynyt. Oppimisen tuen toimintamallit uudistettu uuden lainsäädännön mukaisiksi.
Kehittyvät kumppanuudet: Hyvinvointialueen ja palvelualueen yhdyspintatyön suunnitelman työstäminen	Yhdyspintatyön suunnitelma ei ole toteutunut.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Perusopetus	145	146	155
Opetustunnit perusopetus	101 817	106 585	107 722
Ohjaustunnit iltapäivätoiminta	7 812	7 812	7 847
Oppilaat perusopetuksessa	1 367	1 353	1 342
Oppilaat koulun esiopetuksessa	1	0	0
Oppilaat iltapäivätoiminnassa	101	100	104
Perusopetusryhmät	89	87	88
Oppilaat/perusopetusryhmä	15	16	15
Oppilaat valmistavassa opetuksessa	24	19	34
Vaativa erityinen tuki (psykiatrinen tarve)	30	27	22

PERUSOPETUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	648 888	894 000	0	894 000	990 838	110,8 %	96 838
Maksutuotot	95 470	85 000	0	85 000	100 039	117,7 %	15 039
Tuet ja avustukset	348 906	253 500	100 000	353 500	612 219	173,2 %	258 719
Muut toimintatuotot	-33 055	0	0	0	1 188	-	1 188
Toimintatuotot yht.	1 060 209	1 232 500	100 000	1 332 500	1 704 284	127,9 %	371 784
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-9 899 660	-9 844 579	50 000	-9 794 579	-10 474 614	106,9 %	-680 035
Palvelujen ostot	-7 384 290	-8 750 953	0	-8 750 953	-8 163 109	93,3 %	587 844
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-425 081	-440 750	0	-440 750	-444 771	100,9 %	-4 021
Avustukset	-121	0	0	0	0	-	0
Vuokrakulut	-22 380	-19 200	0	-19 200	-18 494	96,3 %	706
Muut toimintakulut	-15 360	-17 350	0	-17 350	-16 202	93,4 %	1 148
Toimintakulut yht.	-17 746 893	-19 072 832	50 000	-19 022 832	-19 117 188	100,5 %	-94 357
Toimintakate	-16 686 683	-17 840 332	150 000	-17 690 332	-17 412 905	98,4 %	277 427
Rahoitustuotot ja -kulut	-328	0	0	0	-290	-	-290
Poistot ja arvonalentumiset	-78 232	-67 854	0	-67 854	-64 836	95,6 %	3 017
Yhteensä	-16 765 243	-17 908 185	150 000	-17 758 185	-17 478 030	98,4 %	280 155

2.8.5. Lukio

Tilivelvollinen: Opetustoimenjohtaja Arja Kitola

TOIMINTA-AJATUS

Uudenkaupungin lukio tuottaa opetustoimintaa yli 16-vuotiaille opiskelijoille vahvistettujen opetussuunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on opetuksen mahdollisimman korkea laatu, joka takaa hyvän menestyksen ylioppilaskirjoituksissa ja jatko-opinnoissa. Korkeaan laatuun vaikuttaa ensisijaisesti laaja kurssitarjonta ja kurssien toteuttaminen laajasti. Uudenkaupungin lukion vahvuus on yhteisöllisyys, hyvä yhteishenki, oman oppilaaksiottoalueen opiskelijat sekä pätevä ja motivoitunut henkilökunta.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Lukion palvelualueen toteutuma on 94,9% (toimintakate). Alitus on 117 493 €. Talousarvion alittuminen johtuu ensisijassa palveluiden ostojen alittumisesta (suurin erä kiinteistöhoidon maksut -71952 € ja koululounaat -50111 €) sekä Aineet, tarvikkeet ja tavarat -hankinnoissa mm. oppimateriaalikustannusten alituksesta (yht. -43686€). Säästö hankinnoissa selittyy pääosin Wintteriin siirtymiseen sisältyneillä ensikertaisilla hankinnoilla (investointi). Henkilöstökulut ylittivät 27 813 € (toteuma 102,1%), mikä johtui ensisijassa S2-opetuksen tarpeen lisäyksestä. S2-opetuksen oma opetus on käynnistetty syksyllä 2025 ja jo keväällä ostopalvelua on lisätty. Näitä menoja kompensoivat kotikuntakorvausten kasvu sekä maahanmuuttajien kotoutumiseen (S2) tarkoitettu elyn avustus.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Monipuolinen ja laadukas koulutus: Lukiokoulutuksen kilpailukyvyyn varmistaminen ja parantaminen sekä opiskelijoiden sijoittuminen jatko-opintoihin	Uudenkaupungin lukion kilpailukyky lukiokentässä on parantunut Wintteriin siirtymisen myötä. Olemme kyenneet säilyttämään hyvän tarjonnan paikallisia opintojaksoja pakollisten ja valtakunnallisten valinnaisten lisäksi. Myös kielitarjonta on säilynyt monipuolisena. Vuoden 2025 kevään ylioppilaiden sijoittuminen korkeakouluopintoihin jäi valtakunnallisesta keskiarvosta: selittävänä tekijänä ovat mm. aiempaa suurempi osuus armeijan aloittaneissa sekä työssä olevien suurempi osuus. Myös taloudellinen tilanne ja korkeakouluhaussa oleva ensikertalaisuuden menettämisen uhka on vaikuttanut siihen, ettei opiskelupaikkoja ole otettu vastaan.
Turvallinen, kaunis ympäristö ja sosiaalisesti vahva yhteisö: Opetusryhmien ja -yksiköiden hyvinvointia kannatteleva toimintakulttuuri	Uudenkaupungin lukiossa on vuoden 2025 aikana panostettu opiskelijoiden yhteisöllisyyteen. Opiskelijakunta on aktiivinen ja opiskelijoiden osallistamista on kehitetty. Lukiolla on ollut paljon opiskelijoiden itse ideoimia tapahtumia. Henkilöstön osalta työpaikkakyselyn tulokset olivat positiivisia.
Houkutteleva oppimisympäristö ja työpaikka: Lukion houkuttelevuus oppimisympäristönä ja opiskelupaikkana	Uudenkaupungin lukion houkuttelevuus lukiokentässä on parantunut Wintteriin siirtymisen myötä: uudet ja nykyaikaiset oppimisen tilat ovat hyvä kilpailuvaltti opiskelijoiden hakautumisessa toisen asenteen opintoihin.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUT

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Lukio	15	16	16
Opetustunnit	11 378	11 500	11 440
Opiskelijat	203	205	206
Varsinaiset opiskelijat	200	190	200
Ulkokuntalaiset opiskelijat	14	17	28
Opetuskurssit	299	310	303

LUKIO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	0	4 500	0	4 500	0	0,0 %	-4 500
Tuet ja avustukset	33 197	0	0	0	20 328	-	20 328
Muut toimintatuotot	47	0	0	0	14 400	-	14 400
Toimintatuotot yht.	33 244	4 500	0	4 500	34 727	771,7 %	30 227
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 297 089	-1 307 256	0	-1 307 256	-1 350 167	103,3 %	-42 911
Palvelujen ostot	-539 717	-842 467	0	-842 467	-754 863	89,6 %	87 604
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-95 365	-158 108	0	-158 108	-114 422	72,4 %	43 686
Vuokrakulut	-7 384	-1 450	0	-1 450	-11 084	764,4 %	-9 634
Muut toimintakulut	-181	-5 550	0	-5 550	-200	3,6 %	5 350
Toimintakulut yht.	-1 939 737	-2 314 831	0	-2 314 831	-2 230 736	96,4 %	84 096
Toimintakate	-1 906 493	-2 310 331	0	-2 310 331	-2 196 008	95,1 %	114 323
Rahoitustuotot ja -kulut	-46	0	0	0	-5	-	-5
Poistot ja arvonalentumiset	-1 316	-1 206	0	-1 206	-1 206	100,0 %	0
Yhteensä	-1 907 854	-2 311 537	0	-2 311 537	-2 197 219	95,1 %	114 318

2.9. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut

2.9.1. Hyvinvointijohtajan katsaus

Arvoisa lukija,

hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden talousarvio toteutui suunnitelmallisesti. Palvelukeskuksen vuosi oli kokonaisuutena tarkasteltuna suurten muutosten ja menestyksen vuosi.

Monitoimijatalo Wintterin käyttöönotto oli toimintavuoden tärkein tehtävä. Wintteri avautui porras-tetusti helmikuun ja elokuun aikana. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden siellä tuottamien palveluiden uudelleenmuotoilu onnistui erinomaisesti. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi Wintterissä on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä, palveluiden tuotanto on kokonaisuutena tarkasteltuna onnistunut erittäin hyvin.

Pitkään odotettu pääkirjaston remontti tuli kesällä päätökseen ja muutto uudistettuun pääkirjastoon oli kitkaton. Kirjaston henkilökunta venyi yli kaikkien odotusten ja vuosi olikin mukava päättää kaupungin henkilöstöpalveluiden myöntämällä hyvä työyhteisötunnustuksella, joka myönnettiin kaupungin kirjastotoimelle.

Yksi suuri yhteinen onnistuminen oli myös Uudenkaupungin hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen tulokset. Uusikaupunki oli Vakka-Suomen ykkönen ja Uusikaupunki nousi myös Varsinais-Suomen yhteistuloksissa (TEA-viisari ja Hyte-kerroin) (2025) ykköseksi. Valtakunnallisessa vertailussa sijoittumme nyt myös aivan kärkikuntien joukkoon.

Keväällä tehdyssä laajassa kuntalaiskyselyssä, joka toteutetaan kerran valtuustokaudessa, kuntalaiset arvioivat hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut koko kaupungin parhaimmiksi kuntapalveluiksi, erityisesti liikunta, museo – ja kulttuuripalvelut loistivat tuloksillaan.

Kaupungin nuorisotyön kehittämistä jatkettiin monialaisessa yhteistyössä kehittämällä entistä vaikuttavampia työmuotoja, kuten koulu- ja kirjastonuoristyötä.

Ikäihmisten päiväkeskus Sakunkulmassa toimintaa kehitettiin monialaisesti ja tulokset ovat vaikuttavia. Tämä on erityisen merkittävä saavutus tilanteessa, jossa Sakunkulman toiminnan rahoitus- ja jatko on ollut toistuvasti katkolla.

Kokonaisuutena tarkasteltuna hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden tuottamat palvelut houkuttelivat entistä suuremman kävijämäärän vuoden aikana, joka on hyvä onnistumisen mittari.

Vaikka hyvinvointi- ja vapaa-aikapalveluiden vuosi oli muutosten vuosi, sen johtamisessa onnistuttiin kuitenkin hyvin. Kaupungin henkilöstöpalveluiden toteuttamassa työhyvinvointikyselyssä selvitettiin henkilöstön näkemystä työhyvinvoinnin eri alueista kuten johtamisesta. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sai koko kaupungin parhaimmat tulokset kaikilla kyselyn osa-alueilla.

Menestyksestä ja onnistumisista huolimatta kuntatalouden vaikea tilanne pakottaa myös hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut miettimään mitä palveluita jatkossa tuotetaan ja pitääkö joistakin palveluista luopua kokonaan.

Menestys ja onnistumiset tehdään yhdessä.

yhteistyöstä kiittäen,

Jan Vuorenlaakso, hyvinvointijohtaja

2.9.2. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut

Tilivelvollinen: Hyvinvointijohtaja Jan Vuorenlaakso

TOIMINTA-AJATUS

Uudenkaupungin hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut edistävät kaupunkilaisten hyvinvointia ja terveyttä ja turvallisuutta tuottamalla kuntalaisille monipuolisia vapaa-ajan palveluja yhteistyössä muiden hallintokuntien ja sidosryhmien kanssa. Palveluilla luodaan mahdollisuuksia omaehtoiseen hyvinvointia edistävään toimintaan ja itsensä kehittämiseen vapaa-ajan aktiviteettien ja harrastusten kautta. Palvelut vahvistavat kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä, identiteettiä ja osallisuutta.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Palvelukeskuksen vastuulla olevien yksiköiden palvelutuotanto toteutui suunnitelmallisesti. Wintterin toiminta käynnistyi porrastetusti helmikuun alusta lukien ja pääkirjaston remontti valmistui kesällä. Maahanmuuttotyön koordinaatio siirtyi 1.4. alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin, maahanmuuttajien palveluohjauksen hanke siirtyi 1.7 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin. Palvelukeskuksen ennakoitujen toimintatuotot laskivat vuoden aikana merkittävästi koska maahanmuuttotyönkorvaukset siirrettiin työ- ja elinkeinopalveluiden palvelualueelle.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut: Wintterin toiminnan käynnistäminen	Monitoimijatalo Wintteri avautui porrastetusti helmikuun ja elokuun välisenä aikana. Vaikka ensimmäinen toimintavuosi on sisältänyt runsaasti toiminnan hienosäätöä ja käytäntöjen vakiinnuttamista, toiminta on käynnistynyt hyvin. Koko rakennuksen tarkan kävijämäärän arviointi on haastavaa, keskimäärin päivittäisiä kävijöitä on noin 1650 mutta eri käyttäjäryhmät huomioiden kokonaiskävijämäärä nousee vuositasolla noin 300 000 kävijään. Wintterin tilat (sisäliikunta, uimahalli, kahvila, kokoustilat) tuottivat vuonna 2025 noin 700 000 €.
Toimivat ja asukaslähtöiset palvelut: Strategisen ohjelmatyön jalkauttaminen ja kaupungin hyte-suunnitelman toteuttaminen	Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen ja ohjelmatyö toteutui vuoden aikana suunnitelmallisesti. Uudenkaupungin hyte-työn tulokset (Hyte-kerroin ja TEAvisari) olivat alueellista ja valtakunnallista kärkeä.
Turvallinen, kaunis ja sosiaalisesti vahva yhteisö: Lisätään vuoropuhelua edustuksellisten foorumien kuten vammais- ja vanhusneuvoston kanssa sekä nuorisovaltuuston kanssa pyytämällä lausuntoja valmistelussa oleviin asioihin	Vammais- ja vanhusneuvoston kanssa sekä nuorisovaltuuston kanssa tehtiin vuoden aikana tiivistä yhteistyötä siten, että valmistelussa olevia asioita vietiin edustuksellisten ryhmien käsiteltäväksi. Esimerkiksi, vanhusneuvosto käsitteli ikäihmisten hyvinvointikertomusta. Vastauksena valtuustoaloitteeseen edustuksellisten ryhmien yhteistyöfoorumi perustettiin loppuvuonna. Edustuksellisten ryhmien mahdollisuuksia työstää uudistettavaa kaupunkistrategiaa kehitettiin luomalla uusia työmuotoja.
Houkutteleva työpaikka: Vahvistetaan osaamista koulutuksen avulla	Henkilökunta osallistui aktiivisesti oman alansa ajankohtaisiin koulutuksiin sekä kaupungin sisäisiin koulutuksiin tarpeen mukaan. Palvelukeskuksen kaikissa yksiköissä suhtaudutaan koulutukseen myönteisesti ja koulutuksiin osallistumista harkitaan aina tarpeen ja asiakastyön ehdoilla. Tavoite on, että jokaisella työntekijällä on mahdollisuus osallistua vuodessa 3–5 koulutuspäivään.
Houkutteleva työpaikka: Otetaan turvallisemman tilan periaatteet käyttöön koko palvelukeskuksessa ja koulutetaan henkilökuntaa tämän toimintamallin käyttöönottoon	Turvallisemman tilan periaatteet otettu käyttöön kaikissa palvelualueen yksiköissä ja tapahtumissa. Henkilökunta nojannut asiakastyössä periaatteisiin kertomalla turvallisemman tilan periaatteista sidosryhmille.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

Painopiste ja tavoite	Toteuma
Houkutteleva työpaikka: Maahanmuutto- ja palvelukoordinaation työmenetelmien työstämisen siten, että se vastaa aidosti maahanmuuttajien tarpeisiin. Maahanmuutto ja palvelukoordinaation työmenetelmien jalostaminen	Maahanmuuttotyön koordinaatio siirtyi 1.4.2025 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin, maahanmuuttajien palveluohjauksen hanke siirtyi 1.7.2025 alkaen elinkeino- ja työllisyyspalveluihin. Uudenkaupungin maahanmuuttotyöryhmä kokoontui suunnitellusti.
Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet: Vuoropuhelun ja yhteistyön kehittäminen kunnan ja järjestöjen ja yhdistysten välillä järjestämällä yhteisiä foorumeita ja tapaamisia sekä osallistumalla hankkeisiin, jotka tukevat tätä työtä	Sakunkulman päiväkeskuksessa toimintaa ollut yli kolmenkymmenkahdeksan eri järjestön tai yhdistyksen toimesta, joista suurin osa sote-järjestöjä. Yhteistyötä jatkettu VAPI ry:n kanssa sekä rakennettu uusia kumppanuuksia esim. Varsinais-Suomen Sydämpiiri ry: n sekä Uudenkaupungin kuvataideseura ry:n kanssa. Yhdistyskirje julkaistu suunnitelmallisesti noin. 6 viikon välein. Erilaisia foorumeita, yhdistysiltoja ja kokoontumisia oli vuoden aikana toistakymmentä.
Innostava ilmapiiri ja toimivat kumppanuudet: Yhteistyön kehittäminen Varhan kanssa -> työryhmätyöskentely ja edunvalvonta	Kaupungin nimetyt edustajat osallistuivat aktiivisesti alueen hyte-työryhmiin. Varhan hyvinvointisuunnitelman työpajapäivä pidettiin Uudessakaupungissa maaliskuussa. Kaupunki antoi lausuntoja Varhan suunnitelmiin ja palvelustrategiaan. Varhan edustajien osallistuminen kaupungin hyte-ohjausryhmän tai lasten ja nuorten työryhmään tai ravitsemuksen ja liikunnan työryhmään ei ole toetunut toivotulla tavalla ja asia otettu esille Varhan kanssa.
"Oikeenlaista johtamista": Strategisen ohjelmatyön toteuttaminen ja seuranta, joka pohjautuu kaupungin strategiaan ja siellä nimettyihin kunnan terveyden, hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisen seurannasta vastaaviin indikaattoreihin sekä kunnan hyte-työn painopisteisiin	Hyvinvointisuunnitelmaa toteutettu painopisteiden mukaisesti. HYTE-ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Uudenkaupungin kaupungin henkilöstöpalveluiden toteuttamassa työhyvinvointikyselyssä selvitettiin henkilöstön näkemystä työhyvinvoinnin eri alueista kuten johtamisesta. Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sai koko kaupungin parhaimmat tulokset kaikilla kyselyn osa-alueilla.

TUNNUSLUVUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Henkilöstömäärät			
Hyvän hallinto	2,30	2,30	1,89
Hyvän liikunta	9,70	11,20	11,20
Kirjasto	11,30	11,30	10,80
Museo	3,00	3,00	3,00
Nuoriso	6,20	6,70	6,20
Yleinen kulttuuritoimi	2,92	3,04	3,04
Museo			
Finna-palveluun viedyt objektit	2 512	300	3 039
Museon asiakkaat	8 189	6 000	7 230
Museon tuottamien opastusten, työpajojen, luentojen ym. määrä		60	139
Kirjasto			
Kirjaston kävijämäärä	89 316	100 000	90 320
Kirjaston lainamäärä	157 617	140 000	162 917
Kirjaston tapahtumien kävijämäärä	3 536	1 500	3 789

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	01–12 2025
Kulttuuripalvelut			
Kulttuuripalvelujen järjestämien tilaisuuksien kävijämäärä Crusellissa	5 221	5 000	5 845
Kulttuuripalvelujen järjestämien tilaisuuksien kävijämäärä muu-alla kuin Crusellissa	2 300	1 500	1 692
Muiden kulttuurikeskus Crusellin tilaisuuksien kävijämäärä	21 436	15 000	21 606
Kulttuurikeskus Crusellin käyttöaste	0,6 %	0,6 %	0,6 %
Liikuntapalvelut			
Liikuntaryhmien kävijämäärä	6 596	10 000	4 674
Liikuntaryhmät	19	20	18
Vertaistoiminnan kävijämäärä	941	700	734
Uimahallin kävijämäärä	68 931	100 000	84 589
Sisäliikuntasalien käyttötunnit	11 355	18 500	20 821
Liikuntaneuvonnan asiakkaat	18	30	17
Liikuntapalvelujen kävijämäärä yhteensä	88 909	110 730	110 046
Nuorisopalvelut			
Koulunuorisotyö, tunnit vuodessa	- kts. se-lite	500	Koulunuorisotyötä on toteut-tanut hanke-työntekijä koko-aikai-sesti. Tunteja ei ole tä-män takia tilas-toitu erikseen.
Nuorisotalojen kävijämäärä, avoimet ovet	6 497	8 000	6 233
Etsivän nuorisotyön tavoitetut nuoret	63	70	61
Nuorisovaltuuston toimintakerrat	40	25	34
Tapahtumien ja retkien osallistujamäärä	1 194	500	1 451
Nuorten ryhmät, tunnit vuodessa	31	40	0
Musiikkiopisto			
Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä	143 (305)	138 (295)	173 (298)
Varhaisiän musiikkikasvatus ja päiväkotimuskarit	22 (245)	30 (175)	40 (230)
Opetustunnit	6 127 (13 358)	6 125 (13 405)	6567 (13 719)
Kansalaisopisto			
Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä	131 (140)	145 (210)	116 (139)
Kansalaisopiston koko opiskelijamäärä	2 104 (5 140)	2 100 (5 100)	2043 (5104)
Opetustunnit	6 129 (16 010)	6 000 (16 200)	6185 (16 050)

(Ilman sulkua olevat luvut esittävät Uudenkaupungin osuutta opistojen toiminnoista ja suluissa olevat luvut kattavat koko opistojen toiminta-alueen.)

*)Koulunuorisotyön tunteja ei eritellä. Koulunuorisotyötä on tehty syyslukukauden aikana täysi-aikaisesti koulunuorisotyön hankerahoituksella.

Uudenkaupungin kaupunki

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN – HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

HYVINVOINTI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	M 2025	TA+M 2025	TP 2025	Tot. (%)	Poik.
Toimintatuotot							
Myyntituotot	208 626	128 450	0	128 450	196 521	153,0 %	68 071
Maksutuotot	367 920	339 550	0	339 550	506 667	149,2 %	167 117
Tuet ja avustukset	442 850	519 000	-245 000	274 000	359 573	131,2 %	85 573
Vuokratuotot	9 019	10 500	0	10 500	28 326	269,8 %	17 826
Muut toimintatuotot	4 918	6 000	0	6 000	17 801	296,7 %	11 801
Toimintatuotot yht.	1 033 334	1 003 500	-245 000	758 500	1 108 887	146,2 %	350 387
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-1 839 608	-2 101 841	106 555	-1 995 286	-2 028 579	101,7 %	-33 293
Palvelujen ostot	-3 690 837	-5 715 984	76 445	-5 639 539	-5 603 433	99,4 %	36 106
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-291 481	-363 680	17 000	-346 680	-360 550	104,0 %	-13 870
Avustukset	-130 146	-117 770	0	-117 770	-112 117	95,2 %	5 653
Vuokrakulut	-60 311	-9 508	0	-9 508	-15 661	164,7 %	-6 153
Muut toimintakulut	-9 417	-8 650	0	-8 650	-12 841	148,4 %	-4 191
Toimintakulut yht.	-6 021 800	-8 317 433	200 000	-8 117 433	-8 133 181	100,2 %	-15 748
Toimintakate	-4 988 467	-7 313 933	-45 000	-7 358 933	-7 024 294	95,5 %	334 639
Rahoitustuotot ja -kulut	-132	0	0	0	-125	-	-125
Poistot ja arvonalentumiset	-131 935	-194 746	0	-194 746	-142 876	73,4 %	51 870
Yhteensä	-5 120 534	-7 508 679	-45 000	-7 553 679	-7 167 295	94,9 %	386 384

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1. Kunta

3.1.1. Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA, KAUPUNKI+LIKELAITOKSET (ULKOISET ERÄT)

	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	9 169 365,06	7 575 161,11
Maksutuotot	1 306 478,84	1 224 398,16
Tuet ja avustukset	1 829 185,18	1 348 603,67
Vuokratuotot	4 186 061,67	3 885 825,31
Muut toimintatuotot	1 342 723,66	1 307 251,80
Toimintatuotot yht.	17 833 814,41	15 341 240,05
Valmistus omaan käyttöön	512 954,59	539 096,52
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-30 635 953,02	-29 305 595,30
Palvelujen ostot	-15 149 259,01	-11 146 523,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 642 721,94	-5 337 695,44
Avustukset	-2 394 559,21	-2 580 063,33
Vuokratulot	-2 689 698,73	-2 339 774,23
Muut toimintakulut	-405 766,18	-127 366,65
Toimintakulut yht.	-56 917 958,09	-50 837 017,95
Toimintakate	-38 571 189,09	-34 956 681,38
Verotulot	39 055 655,21	41 117 658,79
Valtionosuudet	6 587 820,00	6 005 290,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	217 858,30	229 313,55
Muut rahoitustuotot	207 831,32	965 303,14
Korkokulut	-282 645,47	-911 898,22
Muut rahoituskulut	-9 725,46	-7 017,73
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	133 318,69	275 700,74
Vuosikate	7 205 604,81	12 441 968,15
Suunn. mukaiset poistot	-8 871 817,58	-7 157 021,33
Kertal. poistot ja arvonal.	-150 084,09	-4 317 734,88
Satunnaiset erät		
Satunnaiset kulut	0,00	-348 127,82
Satunnaiset erät yht.	0,00	-348 127,82
Tilikauden tulos	-1 816 296,86	619 084,12
Poistoeron muutos	-753 442,84	363 090,41
Varausten muutos	401 930,76	-500 000,00
Rahastojen muutos	-24 527,82	-23 207,11
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 192 336,76	458 967,42

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1.2. Rahoituslaskelma

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 205 604,81	12 441 968,15
Satunnaiset erät	0,00	-348 127,82
Tulorahoituksen korjauserät	-457 029,16	-222 420,41
Toiminnan rahavirta yhteensä	6 748 575,65	11 871 419,92
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-13 948 237,36	-18 813 157,04
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507 193,26	250 000,00
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	463 930,90	607 409,93
Investointien rahavirta yhteensä	-12 977 113,20	-17 955 747,11
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-6 228 537,55	-6 084 327,19
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	103 698,00	80 000,00
Antolainauksen muutokset yhteensä	103 698,00	80 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000 000,00	20 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 020 664,60	-3 850 664,52
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 567 810,89	-10 027 016,65
Lainakannan muutokset yhteensä	7 547 146,29	6 122 318,83
Oman pääoman muutokset	-127 748,58	-942 313,33
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	35 341,63	24 629,30
Vaihto-omaisuuden muutos	4 899,74	-20 236,16
Saamisten muutos	1 430 404,98	-924 499,10
Korottomien velkojen muutos	246 657,53	-790 059,49
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	1 717 303,88	-1 710 165,45
Rahoituksen rahavirta yhteensä	9 240 399,59	3 549 840,05
Rahavarojen muutos	3 011 862,04	-2 534 487,14
Rahavarat jakson alussa	6 242 595,56	8 777 082,70
Rahavarat jakson lopussa	9 254 457,60	6 242 595,56

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1.3. Tase

KUNNAN TASE - VASTAAVAA

	2025	2024
VASTAAVAA		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	432 180,76	298 508,63
2. Muut pitkävaikuttiset menot	75 415,97	162 761,06
I Aineettomat hyödykkeet yhteensä	507 596,73	461 269,69
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	10 957 777,37	10 579 989,11
2. Rakennukset	78 336 855,51	44 214 032,59
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	46 596 432,53	47 652 579,05
4. Koneet ja kalusto	4 935 112,80	922 977,49
5. Muut aineelliset hyödykkeet	289 218,70	253 379,49
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 137 590,83	34 113 836,07
II Aineelliset hyödykkeet yhteensä	142 252 987,74	137 736 793,80
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	22 875 323,35	23 025 603,64
3. Muut lainasaamiset	240 000,00	320 000,00
4. Muut saamiset	544 291,88	567 989,88
III Sijoitukset yhteensä	23 659 615,23	23 913 593,52
A Pysyvät vastaavat yhteensä	166 420 199,70	162 111 657,01
B Toimeksiantojen varat		
1. Valtion toimeksiantojen varat	32 465,99	97 759,26
2. Lahjoitusrahastojen varat	1 112 457,38	1 182 148,83
B Toimeksiantojen varat yhteensä	1 144 923,37	1 279 908,09
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	387 447,58	392 347,32
I Vaihto-omaisuus yhteensä	387 447,58	392 347,32
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	444 255,48	545 910,56
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	1 443 543,63	1 758 463,65
2. Lainasaamiset	319 571,76	1 505 184,30
3. Muut saamiset	658 703,54	844 130,17
4. Siirtosaamiset	1 239 086,74	809 505,61
II Saamiset yhteensä	4 105 161,15	5 463 194,29
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	37 151,77	37 151,77
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	6 216 284,20	6 192 898,31
III Rahoitusarvopaperit yhteensä	6 253 435,97	6 230 050,08
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 001 021,63	12 545,48
C Vaihtuvat vastaavat yhteensä	13 747 066,33	12 098 137,17
VASTAAVAA YHTEENSÄ	181 312 189,40	175 489 702,27

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

KUNNAN TASE - VASTATTAVAA

	2025	2024
VASTATTAVAA		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	64 020 780,90	64 020 780,90
III Muut omat rahastot	284 914,51	270 386,69
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 318 970,34	21 977 751,50
V Tilikauden yli-/alijäämä	-2 192 336,76	458 967,42
A Oma pääoma yhteensä	84 432 328,99	86 727 886,51
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
1. Poistoero	4 580 324,26	3 826 881,42
2. Vapaaehtoiset varaukset	1 550 000,00	1 951 930,76
B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	6 130 324,26	5 778 812,18
C Pakolliset varaukset		
2. Muut pakolliset varaukset	435 909,10	435 909,10
C Pakolliset varaukset yhteensä	435 909,10	435 909,10
D Toimeksiantojen pääomat		
1. Valtion toimeksiantojen pääomat	44 742,96	110 036,23
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 229 957,29	1 262 676,08
3. Muut toimeksiantojen pääomat	23 601,52	25 232,55
D Toimeksiantojen pääomat yhteensä	1 298 301,77	1 397 944,86
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	28 000 000,00	28 000 000,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	39 213 172,89	33 233 837,49
Korottomat		
7. Muut velat	1 894 564,49	1 862 924,49
II Lyhytaikainen		
Korolliset		
1. Joukkovelkakirjalainat	4 000 000,00	0,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	5 430 664,60	7 060 270,73
3. Lainat julkisyhteisöiltä	1 250 974,34	2 053 557,32
Korottomat		
5. Saadut ennakot	230 746,21	367 959,58
6. Ostovelat	3 406 668,55	3 245 109,52
7. Muut velat	866 859,83	911 372,44
8. Siirtovelat	4 721 674,37	4 414 118,05
E Vieras pääoma yhteensä	89 015 325,28	81 149 149,62
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	181 312 189,40	175 489 702,27

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.2. Konserni

3.2.1. Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	26 637 990,08	24 015 601,19
Toimintakulut	-67 213 236,89	-60 064 967,91
Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta	0,00	-7 148,34
Toimintakate	-40 575 246,81	-36 056 515,06
Verotulot	38 810 620,20	40 841 155,22
Valtionosuudet	11 548 806,28	10 881 238,02
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	201 117,99	203 551,37
Muut rahoitustuotot	172 314,74	324 265,52
Korkokulut	-656 118,21	-1 466 378,52
Muut rahoituskulut	-10 592,82	-13 500,87
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-293 278,30	-952 062,50
Vuosikate	9 490 901,37	14 713 815,68
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	113 772,70	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	-935 035,39
Satunnaiset erät yht.	113 772,70	-935 035,39
Tilikauden tulos	-2 243 457,70	-638 081,93
Tilinpäätössiirrot	0,00	-23 207,11
Tilikauden verot	-24 527,82	0,00
Laskennalliset verot	-46 209,99	-77 064,93
Vähemmistöosuudet	-12 866,15	9 363,60
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 327 061,66	-728 990,37

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.2.2. Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 490 901,37	14 713 815,68
Satunnaiset erät	113 772,70	-935 035,39
Tilikauden verot	-24 527,82	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-459 385,95	918 676,05
Toiminnan rahavirta yhteensä	9 120 760,30	14 697 456,34
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-15 181 531,63	-19 389 210,33
Rahoitusosuudet investointimenoihin	507 193,26	250 000,00
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	470 029,15	607 409,93
Investointien rahavirta yhteensä	-14 204 309,22	-18 531 800,40
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-5 083 548,92	-3 834 344,06
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	23 579,12	0,00
Antolainauksen muutokset yhteensä	23 579,12	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 000 000,00	20 240 961,69
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-9 124 767,64	-7 307 609,45
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 745 458,93	-11 818 648,75
Lainakannan muutokset yhteensä	7 620 691,29	1 114 703,49
Oman pääoman muutokset	-114 390,08	-952 115,99
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	36 401,78	26 726,34
Vaihto-omaisuuden muutos	83 228,77	-53 896,25
Saamisten muutos	188 901,97	-360 245,03
Korottomien velkojen muutos	173 363,67	-728 864,39
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	481 896,19	-1 116 279,33
Rahoituksen rahavirta yhteensä	8 011 776,52	-953 691,83
Rahavarojen muutos	2 928 227,60	-4 788 035,89
Rahavarat jakson alussa	10 655 067,98	15 443 103,87
Rahavarat jakson lopussa	13 583 295,58	10 655 067,98

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.2.3. Konsernitase

KONSERNITASE - VASTAAVAA

	2025	2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 129 267,50	563 069,69
Muut pitkävaikutteiset menot	32 068,57	35 122,72
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 161 336,07	598 192,41
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	15 224 814,28	15 151 796,04
Rakennukset	110 746 376,80	78 942 895,07
Kiinteät rakenteet ja laitteet	47 174 941,68	48 263 195,75
Koneet ja kalusto	5 406 154,21	1 516 434,64
Muut aineelliset hyödykkeet	304 336,86	278 247,82
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 689 419,31	34 140 970,01
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	180 546 043,14	178 293 539,33
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 259 227,23	1 282 007,57
Muut saamiset	565 383,14	588 962,26
Sijoitukset yhteensä	1 824 610,37	1 870 969,83
Pysyvät vastaavat yhteensä	183 531 989,58	180 762 701,57
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiantojen varat	220 473,37	340 737,68
Lahjoitusrahastojen varat	1 126 424,04	1 197 345,65
Muut toimeksiantojen varat	564 719,93	470 198,29
Toimeksiantojen varat yhteensä	1 911 617,34	2 008 281,62
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	425 056,70	508 285,47
Vaihto-omaisuus yhteensä	425 056,70	508 285,47
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	5 831,84	5 497,23
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 686 576,19	2 109 259,15
Muut saamiset	970 787,95	1 059 110,83
Siirtosaamiset	1 646 059,64	1 324 290,36
Saamiset yhteensä	4 309 255,62	4 498 157,57
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	37 172,88	37 172,88
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 861 295,53	7 680 623,44
Rahoitusarvopaperit yhteensä	7 898 468,41	7 717 796,32
Rahat ja pankkisaamiset	5 684 827,17	2 937 271,66
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	18 317 607,90	15 661 511,02
VASTAAVAA YHTEENSÄ	203 761 214,82	198 432 494,21

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

KONSERNITASE - VASTATTAVAA

	2025	2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	64 020 780,90	64 020 780,90
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	513 770,65	513 770,65
Muut omat rahastot	220 656,35	270 386,69
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	36 848 551,72	37 640 559,70
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 327 061,66	-728 990,37
Oma pääoma yhteensä	99 276 697,96	101 716 507,57
Vähemmistöosuudet	351 571,07	316 833,32
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yht.	0,00	0,00
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	435 909,10	435 909,10
Pakolliset varaukset yhteensä	435 909,10	435 909,10
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiantojen pääomat	232 750,34	353 014,65
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 307 750,34	1 339 275,10
Muut toimeksiantojen pääomat	588 341,45	496 814,88
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	2 128 842,13	2 189 104,63
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	28 000 000,00	28 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	48 944 010,90	43 445 450,06
Lainat julkisyhteisöiltä	22 098,28	33 508,31
Korottomat		
Muut velat	2 179 578,29	2 256 410,64
Laskennalliset verovelat	1 053 517,61	1 037 889,32
Lyhytaikainen		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	4 000 000,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 444 530,06	8 310 989,58
Korottomat		
Saadut ennakot	318 840,36	497 418,00
Ostovelat	3 910 545,76	3 687 871,18
Muut velat	1 373 409,70	1 607 552,16
Siirtovelat	5 321 663,60	4 897 050,34
Vieras pääoma yhteensä	101 568 194,56	93 774 139,59
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	203 761 214,82	198 432 494,21

4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) ARVOSTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT SEKÄ JAKSOTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT

JAKSOTUSPERIAATTEET

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

4.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) TULOSLASKELMAN JA TASEEN ESITTÄMISTAVAN MUUTOKSESTA

Ei muutoksia

3) OIKAISUT EDELLISTEN TILIKAUSIEN TIETOIHIN

Vuoden 2025 luvussa aikaisempien vuosien ylijäämästä on tehty oikaisu yhteensä 117 748,58 euroa liittyen Wintterin vuosien 2023 ja 2024 kiinteistöveroihin. Tästä syystä vuoden 2025 aiempien vuosien ylijäämä ei täsmää vuoden 2024 kertyneeseen alijäämään.

4) EDELLISTEN TILIKAUSIEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

5) AIKAISEMPIIN TILIKAUSIIN KOHDISTUVAT TUOTOT JA KULUT SEKÄ VIRHEIDEN KORJAUKSET

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuottoja, kuluja sekä virheiden korjauksia ei ole.

4.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Kuntayhtymien tuloslaskelmat ja taseet, sekä niiden liitetiedot on yhdistelty omistussuuden mukaisesti.

Sisäiset liiketapahtumat

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuden erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön poistot on oikaistu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero kirjattu tytäryhteisön edellisten tilikausien ja tilikauden yli-/alijäämää vastaan.

POIKKEAVAT TILIKAUDET

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuneita merkittäviä tuottoja ja kuluja tai virheen korjauksia ei ole.

4.4. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) ULKOISET TOIMINTATUOTOT TOIMIELIMITTÄIN

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Hallinto- ja elinvoimapalvelut	8 355 046,06	6 863 221,66	5 136 935,25	4 105 052,72
Tekniset ja ympäristöpalvelut	8 976 720,58	8 673 175,30	3 913 025,61	3 294 617,83
Kasvun ja oppimisen palvelut	2 600 594,72	1 995 089,43	2 078 224,84	1 457 454,70
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut	1 075 381,57	994 386,91	1 075 381,57	994 386,91
Uudenkaupungin Vesi	5 023 519,22	4 786 740,93	5 023 519,22	4 786 740,93
Vakka-Suomen Vesi	606 727,93	702 986,96	606 727,93	702 986,96
Yhteensä	26 637 990,08	24 015 601,19	17 833 814,42	15 341 240,05

7) VEROTULOJEN ERITTELY

	2025	2024
Kunnallisvero	27 328 806,17	28 336 026,72
Osuus yhteisöverosta	4 714 406,64	6 426 400,21
Kiinteistövero	7 012 442,40	6 355 231,86
Verotulot yhteensä	39 055 655,21	41 117 658,79

8) VALTIONOSUUKSIIEN ERITTELY

	2025	2024
Peruspalvelujen valtionosuus	5 482 117,00	2 821 909,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	1 041 972,00	1 794 600,00
Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuudet	-1 357 921,00	-1 214 631,00
Verotulomenetysten korvaus	1 421 652,00	2 603 412,00
Valtionosuudet yhteensä	6 587 820,00	6 005 290,00

9) PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 597 498,58	233 145,98
Muiden palvelujen ostot	13 551 760,43	10 913 377,02
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	15 149 259,01	11 146 523,00

10) VALTUUSTORYHMIEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN TUKEMISEKSI ANNETUT TUET VALTUUSTORYHMITÄIN ERITELTYINÄ

Ei valtuustoryhmille annettuja tukia.

11) SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 31.10.2022 kokouksessaan poistosuunnitelman muutoksen ja 1.1.2023 alkaen uusien hankintojen osalta muiden laitteiden ja kalusteiden poistoaika on 5 vuotta. Kaupunginvaltuusto on päätöksellään 11.12.2012 muuttanut poistosuunnitelmaa 01.01.2013 alkaen. Kuluvien hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeen hankintamenosta arvioidun todellisen käyttöiän mukaan. **Uudisrakentamisessa poistoaika määritetään kohteittain.** Poistoaika valitaan normaalisti lyhyemmäksi kuin on se aika, jona hyödykkeitä käytetään palvelutuotannossa. Pienet hyödykehankinnat, joiden hankintameno on **alle 15 000 euroa**, on kirjattu vuosikuluiksi. Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat poistoprosentit sekä poistomenetelmät on esitetty seuraavassa taulukossa.

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Pysyvien vastaavien hyödykke	Poistomenetelmä	Poistoaika, vanha	Poistoaika, uusille hankkeille 1.1.2013 alkaen	Poistoaika, uusille hankkeille 1.1.2023 alkaen
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		3	5	5
Muut pikävaikutteiset menot				
Atk-ohjelmat		3	3	3
Muut		3	3	3
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset				
Hallinto- ja laitosrakennukset		40	40	40
Hallinto- ja toimistorakennukset, kivet	tasapoisto		40	40
Hallinto- ja toimistorakennukset, puiset	tasapoisto		25	25
Koulurakennukset, kivet *)	tasapoisto		35	35
Koulurakennukset, puiset	tasapoisto		30	30
Päiväkodit, kivet *)	tasapoisto		30	30
Päiväkodit, puiset	tasapoisto		25	25
Uimahallit *)	tasapoisto		30	30
Liikuntahallit *)	tasapoisto		35	35
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	25	25	25
Keskuskeittiö	tasapoisto		25	25
Teollisuushallit	tasapoisto	10	15	15
Talousrakennukset			30	30
Varastot, kivet	tasapoisto		30	30
Varastot, puiset	tasapoisto		25	25
Muut rakennukset	tasapoisto	20	20	20
Vapaa-ajan rakennukset		20		
Urheilukenttien huoltorakennukset	tasapoisto		25	25
Virkistysalueen mökit/saunat	tasapoisto		30	30
Asuinrakennukset		40		
Kerrostalot, kivet	tasapoisto		40	40
Rivi- ja pientalot, kivet	tasapoisto		40	40
Rivi- ja pientalot, puiset	tasapoisto		40	40
Rakennusten perusparannukset	tasapoisto		25	25
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Maarakenteet	tasapoisto	15		
siitä:				
Kadut	tasapoisto	20	20	20
Vesirakenteet	tasapoisto	20	20	20
siitä:				
Laivaväylät ja satama-allas	tasapoisto	30	30	30
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	tasapoisto	20	15	15
Jätehuollon kiinteät rakenteet ja laitteet	tasapoisto	15	15	15
Johtoverkostot ja laitteet				
Vesi- ja viemäriverkostot	tasapoisto	35	35	35
Koneistot	tasapoisto	10	10	10
Vanhainkodin lämpöjohtoverkko	tasapoisto	30	30	30
Kiinteistöjen kaukovalvonta	tasapoisto	10	10	10
Koneet ja kalusto				
Raskaat työkoneet	tasapoisto	12	12	12
Kuljetusvälineet	tasapoisto	5	5	5
Veneet	tasapoisto	8		
Rautaiset alukset	tasapoisto	8	15	15
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	tasapoisto	8	8	8
Muut laitteet ja kalusteet				
Atk-laitteet ja -kalusteet	tasapoisto	3	3	3
Muu irtaimisto	tasapoisto	3	3	5
Muut aineelliset hyödykkeet				
Luonnonvarat	ei poistoa		ei poistoa	ei poistoa
Taide-esineet	ei poistoa		ei poistoa	ei poistoa

*) Monitoimijatalo Wintterin osalta kiinteistön poistoaika 40 vuotta, aktivoidut suunnittelukulut 10 vuotta (KH 2.12.2024 §308)

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

12) PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Muut pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset 1.1.	435 909,10	87 781,28	435 909,10	87 781,28
Lisäykset tilikaudella	0,00	348 127,82	0,00	348 127,82
Muut pakolliset varaukset 31.12.	435 909,10	435 909,10	435 909,10	435 909,10

13) PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA -TAPPIOT

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	352 094,26	274 992,69	352 094,26	274 992,69
Osakkeet luovutusvoitot	104 934,90	0,00	104 934,90	0,00
Muut luovutusvoitot	0,00	300 923,78	0,00	300 923,78
Luovutusvoitot yhteensä	457 029,16	575 916,47	457 029,16	575 916,47
Muut toimintakulut				
Muut luovutustappiot	0,00	-5 368,24	0,00	-5 368,24
Luovutustappiot yhteensä	0,00	-5 368,24	0,00	-5 368,24

14) SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Satunnaiset tuotot	113 772,70	0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	-935 035,39	0,00	-348 127,82
Satunnaiset erät yhteensä	113 772,70	-935 035,39	0,00	-348 127,82

15) OSINKOTUOTTOJEN JA PERUSPÄÄOMAN KORKOTUOTTOJEN ERITTELY

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	123 099,76	164 624,66
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	197 181,44	291 068,92
Yhteensä	320 281,20	455 693,58

16) ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	-753 442,84	363 090,41
Yhteensä	-753 442,84	363 090,41

4.5. Tasetta koskevat liitetiedot

4.5.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) KULUIKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET

Ei kuluiksi kirjaamattomia menoja tai pääoma-alennuksia.

18) ARVONKOROTUKSET

Arvonkorotuksia tai arvonkorotusten purkuja ei ole tehty.

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

19) TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	461 269,69	0,00	0,00	461 269,69
Lisäykset tilikauden aikana	178 619,83	0,00	0,00	178 619,83
Siirrot erien välillä	86 001,63	0,00	0,00	86 001,63
Tilikauden poisto	-218 294,42	0,00	0,00	-218 294,42
Poistamaton hankintameno 31.12.	507 596,73	0,00	0,00	507 596,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	507 596,73	0,00	0,00	507 596,73

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 579 989,11	44 214 032,59	47 652 579,05	922 977,49	253 379,49	34 113 836,07	137 736 793,80
Lisäykset tilikauden aikana	384 690,00	2 346 706,07	2 653 379,43	1 218 083,44	35 839,21	7 131 115,58	13 769 813,73
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-240 000,00	-267 193,26	0,00	0,00	0,00	-507 193,26
Vähennykset tilikauden aikana	-6 901,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 901,74
Siirrot erien välillä	0,00	35 826 373,45	239 236,32	3 955 749,42	0,00	-40 107 360,82	-86 001,63
Tilikauden poisto	0,00	-3 810 256,60	-3 681 569,01	-1 161 697,55	0,00	0,00	-8 653 523,16
Poistamaton hankintameno 31.12.	10 957 777,37	78 336 855,51	46 596 432,53	4 935 112,80	289 218,70	1 137 590,83	142 252 987,74
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 957 777,37	78 336 855,51	46 596 432,53	4 935 112,80	289 218,70	1 137 590,83	142 252 987,74

MAA- JA VESIALUEIDEN ERITTELY

Ei ilmoitettavaa

OLENNAISET KUNTAYHTYMÄOSUUKSIEN ARVON MUUTOKSET

	Tasearvo 1.1.	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset tilikaudella	Tasearvo 31.12.	Kaupungin osuus ky:n peruspääomasta	Ero
Varsinais-Suomen Liitto	16 787,51	0,00	0,00	16 787,51	16 770,52	16,99
Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä	895 041,92	0,00	0,00	895 041,92	895 041,92	0,00
Yhteensä	911 829,43	0,00	0,00	911 829,43	911 812,44	16,99

OSAKKEET JA OSUDET

	Konserniyhtiöt	Omistusyhteisöt	Kuntayht.-osuudet	Muut osakkeet ja os.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	20 990 009,56	84,09	911 829,43	1 123 680,56	23 025 603,64
Lisäykset	22 500,00	0,00	0,00	0,00	22 500,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-22 696,20	-22 696,20
Hankintameno 31.12.	21 012 509,56	84,09	911 829,43	1 100 984,36	23 025 407,44
Arvonlennukset	-150 000,00	-84,09	0,00	0,00	-150 084,09
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 862 509,56	0,00	911 829,43	1 100 984,36	22 875 323,35

JVK, LAINA JA MUUT SAAMISET

	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Palautettavat liittymismaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	320 000,00	0,00	0,00	567 989,88	887 989,88
Vähennykset	-80 000,00	0,00	0,00	-23 698,00	-103 698,00
Hankintameno 31.12.	240 000,00	0,00	0,00	544 291,88	784 291,88
Kirjanpitoarvo 31.12.	240 000,00	0,00	0,00	544 291,88	784 291,88

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

20-22) OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

(1 000 euroja)	Kotipaikka	Kaupungin omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilik. voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Vuokrat	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	1 253	8 666	0
Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Energia-	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	66	470	21
puisto						
Uudenkaupungin Satama Oy	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	20 172	505	-740
Vakka-Suomen Panimokiinteistöt Oy	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	-31	1 523	-48
Kiinteistö Oy Santtion Rasti	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	-2	19	-3
Yardia Oy	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	0	0	64
Kalannin Palvelukeskussäätiö	Uusikaupunki	83,30 %	83,30 %	952	40	28
Kiinteistö Oy Sannonhalli	Uusikaupunki	82,00 %	82,00 %	381	1 315	0
Kiinteistö Oy Uudenkaupungin Automu-	Uusikaupunki	100,00 %	100,00 %	0	0	-3
seo						
Ukipolis Oy	Uusikaupunki	75,00 %	75,00 %	213	45	43
Yhteensä				23 004	12 583	-638
Kuntayhtymät						
Varsinais-Suomen Liitto	Turku	4,85 %	4,85 %	127	96	3
Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä	Loimaa	24,40 %	24,40 %	5 980	817	27
Yhteensä				6 107	913	30
Osakkuusyhteisöt						
Käätyjärven Lämpö Oy	Uusikaupunki	36,50 %	36,50 %	0	0	0
Yhteensä				0	0	0

23) SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ SEKÄ OSAKKUUS- JA MUILTA OMISTUSYHTEYSYHTEISÖILTÄ

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	130 517,41	0,00	126 306,57
Lainasaamiset	444 255,48	319 571,76	545 910,56	1 505 184,30
Yhteensä	444 255,48	450 089,17	545 910,56	1 631 490,87
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	31 620,79	0,00	2 402,46
Yhteensä	0,00	31 620,79	0,00	2 402,46
Saamiset yhteensä	444 255,48	481 709,96	545 910,56	1 633 893,33

24) SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	441 538,30	217 781,95	441 538,30	217 781,95
Kela/työterveyshuollon korvaukset	145 000,00	170 000,00	145 000,00	170 000,00
Tuet ja avustukset	58 597,39	108 386,02	58 597,39	108 386,02
Muut tulojäämät	1 000 923,93	828 122,39	593 951,05	313 337,64
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 646 059,62	1 324 290,36	1 239 086,74	809 505,61

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.5.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Peruspääoma 1.1.	64 020 780,90	64 020 780,90	64 020 780,90	64 020 780,90
Peruspääoma 31.12.	64 020 780,90	64 020 780,90	64 020 780,90	64 020 780,90
Yhdistysten ja säätiöiden po 1.1.	513 770,65	513 770,65	0,00	0,00
Yhdistysten ja säätiöiden po 31.12.	513 770,65	513 770,65	0,00	0,00
Muut omat rahastot 1.1.	270 386,69	247 187,82	270 386,69	247 187,82
Siirrot rahastoon	24 527,82	23 207,11	24 527,82	23 207,11
Siirrot rahastosta	-74 258,16	-8,24	-10 000,00	-8,24
Muut omat rahastot 31.12.	220 656,35	270 386,69	284 914,51	270 386,69
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ennen muutoksia	0,00	38 439 145,87	16 184 592,32	22 920 056,59
Muutos ennen tilikauden alkua	36 911 569,33	0,00	6 252 126,60	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	36 911 569,33	38 439 145,87	22 436 718,92	22 920 056,59
Oikaisut edelliseen tilikauteen	-63 017,61	-798 586,17	-117 748,58	-942 305,09
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	36 848 551,72	37 640 559,70	22 318 970,34	21 977 751,50
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä	-2 327 061,66	-728 990,37	-2 192 336,76	458 967,42
Oma pääoma yhteensä 31.12.	99 276 697,96	101 716 507,57	84 432 328,99	86 727 886,51

26) POISTOERO

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	4 580 324,26	3 826 881,42

27) MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA ERÄÄNTYVÄT VELAT

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	30 077 896,98	21 717 672,10
Lainat julkisyhteisöiltä	63 564,58	0,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	30 141 461,56	21 717 672,10

28) JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

	2025	2024
OP Yrityspankki Oyj: Korko 1,97%, laina-aika 30.5.2025-29.5.2026		
Seuraavan vuoden aikana erääntyvä osuus	4 000 000,00	0,00
Vuoden aikana erääntyvät yhteensä	4 000 000,00	0,00

29) PAKOLLISET VARAUKSET

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Muut pakolliset varaukset				
Ympäristövastuut	435 909,10	435 909,10	435 909,10	435 909,10
Muut pakolliset varaukset yhteensä	435 909,10	435 909,10	435 909,10	435 909,10

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

30) PITKÄ- JA LYHYTAIKAiset VELAT TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMITÄ JA OSAKKUUS- SEKÄ MUILTA OMISTUSYHTEISYHTEISÖILTÄ

	2025	Lyhytaikainen 2024	2025	Pitkäaikainen 2024
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	42 931,42	49 043,25	0,00	0,00
Muut velat	1 250 974,34	2 053 557,32	0,00	0,00
Yhteensä	1 293 905,76	2 102 600,57	0,00	0,00
Velat kuntayhtymille				
Ostovelat	0,00	21 180,02	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	21 180,02	0,00	0,00
Vieras pääoma yhteensä	1 293 905,76	2 123 780,59	0,00	0,00

31) SEKKITILILIMIITTI

	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	6 000 000,00	6 000 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	6 000 000,00	4 790 393,79

32) MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Liittymismaksut	1 894 514,04	1 862 874,04	1 894 514,04	1 862 874,04
Muut velat	285 064,25	393 536,60	50,45	50,45
Muut velat yhteensä	2 179 578,29	2 256 410,64	1 894 564,49	1 862 924,49

33) SIIRTOVELAT

	2025	Konserni 2024	2025	Kunta 2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Siirtyvät korot	244 677,31	259 796,39	244 677,31	259 796,39
Lomapalkkajaksoitus	3 648 487,31	3 583 899,92	3 544 177,86	3 358 776,69
Valtionosuusennakot	0,00	10 339,88	0,00	0,00
Keva, työnantaja	426 275,68	397 276,75	372 956,67	340 252,40
Valtion Eläkerahasto, työntekijä	185 350,63	172 039,43	165 285,98	149 941,66
Muut siirtovelat	816 872,66	473 697,97	394 576,55	305 350,91
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	5 321 663,59	4 897 050,34	4 721 674,37	4 414 118,05

4.5.3. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖIHIN

Ei ilmoitettavaa

34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU OSAKKEITA

Ei ilmoitettavaa

35) Erittely vakuuksista, jotka kunta on muuten kuin edellä kohdassa 34 tarkoitetulla tavalla antanut puolestaan, yhteenlaskettu arvo vakuuslajeittain eriteltynä.

37) Yhteenlaskettu arvo kunnan antamista muista kuin edellä 34–36 kohdissa tarkoitetuista vakuuksista lajeittain eriteltynä.

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

38) TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET

	2025	Konserni 2024	2025	Kaupunki 2024
Vuokravastuut yhteensä	1 500 896,88	2 165 138,54	1 202 376,14	1 853 318,45
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	473 345,29	956 859,10	341 911,14	837 882,45
Leasingvastuut yhteensä	57 980 736,13	41 280 509,40	57 709 740,68	40 995 637,05
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 294 902,43	1 442 912,34	2 186 874,30	1 345 207,02
- siitä Wintterin osuus	57 017 159,38	40 408 496,33	57 017 159,38	40 408 496,33
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 861 514,12	1 133 803,12	1 861 514,12	1 133 803,12

Uudenkaupungin kaupungilla on leasing- ja vuokravastuiden lisäksi 20 vuoden mittainen palvelusopimus, jonka vuosikustannukset ovat n. 1,3 miljoonaa euroa. Tämä sitoumus kattaa Monitoimijatalo Wintterin kiinteistön hoidon ja kunnossapidon, siivouspalvelut, jätahuoltopalvelut, ulkoalueiden huolto ja kunnossapidon sekä kiinteistön hallinnon- ja isännöintipalvelut.

39-40) VASTUUSITOUMUKSET

	2025	Konserni 2024	2025	Kaupunki 2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	24 170 000,00	30 244 564,00	24 170 000,00	30 244 564,00
Jäljellä oleva pääoma	10 235 797,49	11 260 424,02	10 235 797,49	11 260 424,02
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	540 000,00	740 000,00	540 000,00	740 000,00
Jäljellä oleva pääoma	48 000,00	78 000,00	48 000,00	78 000,00

40) TAKAUSVASTUUT

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	137 604 422,80	129 101 913,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	176 131,00	138 539,00

41) TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

	2025	Konserni 2024	2025	Kaupunki 2024
Muut sopimusvastuut	231 284,86	212 041,31	231 284,86	212 041,31
Arvonlisäveron palautusvastuu	259 297,93	246 283,83	0,00	0,00

41) KORONVAIHTOSOPIMUKSET

Sopimus ja ehdot	2025	Konserni 2024	2025	Kaupunki 2024
Koronvaihtosopimus Uusikaup4				
Koronvaihtosopimus on tehty suojaamaan sivistys- ja hyvinvointikeskus Wintterin lainasalkkua (sis. vaihtuvakorkoinen leasing-sopimus). Tehostettu koronvaihtosopimus muodostuu koronvaihtosopimuksesta ja korkokatosta. Suojauksessa on porrastettu pääomarakenne.				
Erityisehdot,Vaihtuva korko 6 kk Euribor tod./360,Sopimuksen alkamispäivä 8.8.2023,Sopimus erääntyy 8.8.2034				
Nimellisarvo	60 000 000,00	17 000 000,00	60 000 000,00	17 000 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	9 854 218,53	8 395 723,17	9 854 218,53	8 395 723,17
Korkotermiinit yhteensä				
Nimellisarvo	60 000 000,00	17 000 000,00	60 000 000,00	17 000 000,00
Käypä arvo	9 854 218,53	8 395 723,17	9 854 218,53	8 395 723,17

Kaupungilla on tehostettu koronvaihtosopimus, joka muodostuu koronvaihtosopimuksesta ja korkokatosta. Sopimus on tehty lainasalkun suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimuksella suojaudutaan korkoriskeiltä ja sen tavoitteena on korkokustannusten alentaminen. Suojattavassa positiossa huomioidaan tulevaisuuden lainasalkun velat ja vastuut porrastetulla pääomarakenteella.

Kaupunki vastaanottaa 6 kk:n euriboria vastaavan koron. Kaupunki maksaa erityisehdon mukaan: mikäli korkojaksolle määriteltä viitekorko (6 kk euribor) alittaa tai on yhtä suuri kuin 5,00 % p.a., korkojakson korko on 0,47 % p.a., muutoin viitekorko on vähennettynä 4,53 prosenttiyksiköllä. Nykyisessä korkoympäristössä kaupungille ei ole odotettavissa koronvaihtosopimuksesta negatiivisia kassavirtoja vaan pelkkää positiivista kassavirtaa sopimuksen voimassaoloajalle.

Uudenkaupungin kaupunki

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tehostetun koronvaihtosopimuksen suojausaika ja nimellisarvot:

8.8.2023-8.2.2024: 10 000 000 €

8.2.2024-10.2.2025: 17 000 000 €

10.2.2025-9.8.2032: 60 000 000 €

9.8.2032-8.8.2034: 40 000 000 €

Herkkyysanalyysi tilinpäätöshetken laskettuna: korkokäyrän 1 %:n nousu vastaa markkina-arvoa +3 251 960,12 euroa, ja korkokäyrän 1 %:n lasku vastaa markkina-arvoa -3 791 536,80 euroa.

Sopimuksessa vastapuolella on ns. break clause -lausekkeen mukainen oikeus irtisanoa sopimus ennalta sovittuna ajankohtana (27.10.2033) sopimuksen markkina-arvoon. Kaupungilla on oikeus purkaa sopimus milloin tahansa sopimuksen vallitsevaan markkina-arvoon.

4.5.4. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

PALVELUSSUHTEIDEN MÄÄRÄ 31.12.2025

Palvelukeskuksittain	2024	2025	Muutos
Kaupunki yhteensä	591	568	-3,89 %
Vakinaiset	455	462	1,54 %
Määräaikaiset	136	106	-22,06 %
- josta työllistetyt	6	0	-100,00 %
Hallinto- ja elinvoimapalvelut	61	72	18,03 %
Vakinaiset	54	65	20,37 %
Määräaikaiset	7	7	0,00 %
- josta työllistetyt	3	0	-100,00 %
Tekniset ja ympäristöpalvelut	116	106	-8,62 %
Vakinaiset	94	92	-2,13 %
Määräaikaiset	22	14	-36,36 %
- josta työllistetyt	3	0	-100,00 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	350	327	-6,57 %
Vakinaiset	260	257	-1,15 %
Määräaikaiset	90	70	-22,22 %
- josta työllistetyt	0	0	-
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut	50	50	0,00 %
Vakinaiset	34	35	2,94 %
Määräaikaiset	16	15	-6,25 %
- josta työllistetyt	0	0	-
Liikelaikokset	14	13	-7,14 %
Vakinaiset	13	13	0,00 %
Määräaikaiset	1	0	-100,00 %
- josta työllistetyt	0	0	-

43) TASEeseen aktivoitut henkilöstömenot

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	-30 635 953,02	-29 305 595,30
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	-30 635 953,02	-29 305 595,30

44) LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

	2025	2024
SDP kunnallisjärjestö	10 195,26	9 558,65
Ugin sosiaalidemokraatit ry	63,00	212,63
Kokoomus	6 158,81	9 210,32
Suomen Keskusta	6 695,67	6 734,12
SDP Laitila	69,72	84,00
Varsinais-suomen Kookomus ry	125,16	67,20
Laitilan Keskustan kunn. järj.	47,52	33,60
Vasemmistoliitto	716,56	1 150,55
Perussuomalaiset	1 219,95	2 755,53
Varsinais-Suomen Sosiaalidemokraattinen Piiri	72,24	16,80
Kustavin Kokoomus	50,40	50,40
PRO Uusikaupunki ry	0,00	117,70
Keskusta, Taivassalo	0,00	84,00
Keskusta Vehmaa	9,66	0,00
Laitilan kokoomus	41,58	0,00
V-S Vihreät	79,76	0,00
Luottamushenkilömaksut yhteensä	25 545,29	30 075,50

45) TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	26 944,39	25 912,50
Palkkiot yhteensä	26 944,39	25 912,50

46) TIEDOT KUNNAN JA SEN INTRESSITAHOIHIIN KUULUVIEN VÄLISISTÄ LIIKETOIMISTA, JOS NE OVAT OLENNAISIA EIKÄ NIITÄ OLE TOTEUTETTU TAVANOMAISIN KAUPALLISIN EHDoin

Ei kaupungin ja sen intressitahoihin kuuluvien välisiä olennaisia liiketoimia.

5. ERIYTETTY LASKELMAT

Kilpailulain 30 d §:n mukaan kuntien on 1.1.2020 alkaen tullut eriyttää kirjanpidossaan sellainen taloudellinen toiminta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla ts. kunta myy palveluita oman kunnan ulkopuolisille tahoille. Säännöksen tarkoituksena on lisätä julkisyhteisöjen läpinäkyvyyttä ja varmistaa kilpailuneutraalius.

Tällaisesta toiminnasta on pidettävä erillistä kirjanpitoa ja esitettävä tilikausittain toiminnan tuotot ja kulut. Eriyttäminen on tehtävä, mikäli yksikön eriytettävän toiminnan liikevaihto on yli 40 000 euroa vuodessa.

Uudenkaupungin kaupungilla tällaista toimintaa vuonna 2025 on todettu olevan kahdessa yksikössä; elinkeinopalveluissa tapahtuva toimitilojen vuokraus yrityksille sekä ravitsemispalveluissa Wintterin kahvilan toiminta. Eriyttäminen muusta kirjanpidosta on toteutettu siten, että edellä mainitulla toiminnolla on kullakin oma kustannuspaikkansa josta ko.toiminnon tuotot ja kulut (sisäiset ja ulkoiset) voidaan todentaa. Tuloslaskelmissa on käytetty vahvistetun kirjanpidon lukuja.

Wintterin toiminta lähti helmikuussa käyntiin ja myös kahvilan toimintaan liittyi epävarmuuksia, erityisesti tuottoarviot oli ylimitoitettut ja niitä laskettiin talousarviomuutoksena. Elokuussa toimintaa järkevöitettiin: kahvilan resurssin ja aukioloaikojen arviointi suhteessa myyntiin, lipunmyynnin itsepalvelu ja kustannusten kohdentaminen oikein. Lisäksi syksyllä alkoi lounasmyynti, joka yhdessä erilaisten varausten ja tapahtumien kanssa käänsivät kahvilan tuloksen loppuvuodesta.

Edellä mainittujen lisäksi eriytettäviä laskelmia ovat liikelaitoksina toimivien Uudenkaupungin Veden ja Vakka-Suomen veden toiminta. Näiden eriytetyt tuloslaskelmat on esitetty liikelaitosten tilinpäätöksissä.

WINTERIN KAHVILA	TP 2025
Toimintatuotot	
Myyntituotot	186 656
Muut toimintatuotot	165
Toimintatuotot yht.	186 821
Toimintakulut	
Henkilöstökulut	-157 168
Palkat ja palkkiot	-127 709
Eläkekulut	-25 769
Muut henkilösivukulut	-3 690
Palvelujen ostot	-15 448
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-76 914
Muut toimintakulut	-91
Toimintakulut yht.	-249 621
Toimintakate	-62 800
Rahoitustuotot- ja kulut	-10
Vuosikate	-62 810
Tilikauden tulos	-62 810
Tilikauden yli-/alijäämä	-62 810

YRITYSTEN TOIMITILAT	TP 2025
Toimintatuotot	
Vuokratuotot	126 650
Toimintatuotot yht.	126 650
Toimintakulut	0
Palvelujen ostot	-52 823
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 950
Toimintakulut yht.	-65 773
Toimintakate	60 877
Rahoitustuotot- ja kulut	0
Vuosikate	60 877
Suunnitelman mukaiset poistot	-137 623
Tilikauden tulos	-76 746
Poistoeron muutos	108 478
Tilikauden yli-/alijäämä	31 732

7. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Asiakirjat säilytetään seuraavasti:

- Tasekirja sidottuna kirjana
- Tasetilien saldospelvitykset sidottuina kirjoina (laskutustilien saldospelvityksen sisältäen avointen laskujen luettelot, ostoreskontratin saldospelvitys sisältäen ostovelat toimittajittain)
- Pää- ja päiväkirjat sähköisessä muodossa arkistossa

LUETTELO KÄSITELLYISTÄ TOSITELAJEISTA UNIT4 BUSINESS WORLD -TALOUSHALLINNON OHJELMASSA

TS	Kuvaus
10	Pääkirjatapahtumat (ei työnkulkua) suorakirjaus
11	Jaksotukset
14	Pääkirjaviennit esijärjestelmistä
15	Alkutase
18	Pääkirjatapahtumat (työnkulku)
19	Käyttöomaisuustapahtumat
20	Toimittajalaskut
31	Korkolaskut
33	Luottotappiot
40	Aterialaskutus
41	Liikuntapaikkojen vuokrat
42	Maavuokrien laskutus
44	Hallinto- ja kehittämiskeskuksen laskutus
45	Liikehuoneistojen vuokrien laskutus
46	Sosiaali ja terveystakeskuksen laskutus
47	Teknisen toimen laskutus
48	Päivähoitolaskutus
60	Työ- ja tarvikelaskutus
61	Rakennusvalvonnan laskutus
62	Sivistyspalvelukeskuksen laskutus
65	Teollisuus- ja huvilatonttien laskutus
66	Perusparannuslainojen laskutus
67	Terveyspalvelut
68	Hammashuolto