



Uusikaupunki 2040

KAUPUNKISTRATEGIA

-Eloa, iloa ja älyä-



UKI 2040 kaupunkistrategia

VISIO: Merellinen kaupunkimme on elinvoimainen ja uudistuva. Työ, turvallinen arki sekä tasapainoinen talous luovat elon, ilon ja älyn edellytykset.

ELOA

Alueemme parhaista toiminta- ja kasvuedellytyksistä yrityksille

ILOA

Turvallisesta ja sujuvasta arjesta meren äärellä

ÄLYÄ

Tasapainoisesta taloudesta ja jatkuvasta uudistumisesta



Toimimme

Rohkeasti

Uskallamme uudistua ja tartumme vaikeisiin asioihin ratkaisuhakuisesti. Otamme riskejä, mutta hallitusti.

Luomme uudenlaista kokeilukulttuuria ja toteutamme ideoitamme todeksi.

Yhdessä

Toimimme yhdessä ja uusikaupunkilaisia varten.

Olemme avoimia ja viestimme ennakoivasti.

Kunnioitamme toisiamme, erilaisia kulttuureja ja arvoja.

Vastuullisesti

Olemme luottamuksen arvoisia.

Rakennamme kaupunkia ja sen taloutta kestäväälle pohjalle ja turvaamme palvelut myös tuleville sukupolville.

Toimintamme ja päätöksentekomme on pitkäjänteistä, oikeudenmukaista ja tietoon perustuvaa.



ELOA

Alueemme parhaista toiminta- ja kasvuedellytyksistä yrityksille

- Tarjoamme tunnetusti yritysmyönteisen toimintaympäristön.
- Meillä on korkea työllisyysaste, maailman luokan osaamista, osaavaa työvoimaa ja monipuolisia koulutusmahdollisuuksia.
- Kaupunkimme logistinen saavutettavuus on kilpailukykyinen.
- Markkinoinnilla luomme positiivista imagoa ja tunnettuutta myös matkailukohteena.

ILOA

Turvallisesta ja sujuvasta arjesta meren äärellä

- Historiallinen ja vetovoimainen kaupunkimme tarjoaa monipuolista asumista.
- Yhteisömme on avoin ja osallistava.
- Meillä on saavutettavat ja monipuoliset kulttuuri- ja harrastusmahdollisuudet.
- Laadukkaat kasvatuksen, opetuksen ja elinikäisen oppimisen palvelumme tuotetaan järkevästi kohdennetuin voimavaroin ja hyviä väestösuhteita tukien.

ÄLYÄ

Tasapainoisesta taloudesta ja jatkuvasta uudistumisesta

- Organisaatio ja palveluverkko vastaavat kaupungin kokoa ja taloudellista kantokykyä sekä palveluiden käyttöä ja tarpeita.
- Kohtuullinen verotus turvaa palvelut ja kestävän talouden.
- Johdamme tiedolla, ja toimintamme tukee älykästä uudistumista.
- Olemme houkutteleva ja arvostettu työpaikka.
- Toimimme ympäristöä kunnioittaen, ilmastovaikutukset huomioiden ja vahvistaen luonnon monimuotoisuutta.
- Omistajaohjauksemme on tehokasta ja vaikuttavaa.
- Teemme tavoitteellista yhteistyötä kuntien kanssa tehokkaiden palveluiden ja elinvoimaisuuden kehittämiseksi.

Toimeenpano, seuranta ja arviointi

Kaupunkistrategia ohjaa koko kaupunkikonsernin päätöksentekoa ja toimintaa. Strategiaa konkretisoidaan vuotuisessa talousarviossa ja -suunnitelmassa strategiasta johdetuilla toiminnallisilla tavoitteilla sekä strategiaa toimeenpanevilla ohjelmilla ja suunnitelmilla.

Strategiasta johdettujen tavoitteiden toteutumista seurataan osana vuotuista talouden ja toiminnan seurantaa määriteltyjen strategisten mittareiden avulla.

Strategian toteutumista arvioidaan valtuustokauden lopussa.



Strategiset mittarit - ELOA

ELOA Mittari (lähde)	Lähtötaso (vuosi)	Tavoitetaso
Työttömyysaste (KEHA keskus)	15,1%/12.3% (2025)	< Maakunnan keskiarvo
Kasvuyritysten osuus yrityskannasta (Tilastokeskus) (kasvuyritys = väh. 3 henk. työllistävä ja liikevaihto kasvaa väh. 10%/vuosi)	14%/11% (2024)	> Maakunnan keskiarvo
Yrittäjien Kuntaranking, vertailu keskikokoisiin kuntiin (Kuntabarometrissa joka 2. vuosi)	37/77 (2024) keskikokoisten ryhmässä	Sijaluku paranee
Matkailijamäärä, matkailijatulot ja -työllisyys (Visitor -raportti)	Määrä 423.781 Tulo 15,53 milj. € Työllisyys 75 htv	Kasvaa 10% / vuosi
Uudenkaupungin kanavakohtainen näkyvyys (Markkinointiraportti) Verkkosivukäynnit Sosiaalisen median tavoitettavuus: näyttökerrat Sosiaalisen median tavoitettavuus: seuraajat Sosiaalisen median tavoitettavuus: vuorovaikutukset	702.257 6.341.591 81.370 103.270	Näkyvyys kaikilla mittareilla kasvaa
EVP- indeksi 30-40 vuotiaan väestön määrän kehitys Verrokkikaupungit: Huittinen, Jämsä, Kauhajoki, Loimaa, Raahe, Loviisa, Hanko	38,8 (2025) 1937 (2025)	Verrokkikaupunkeihin nähden parempi



Strategiset mittarit - ILOA

ILOA Mittari (lähde)	Lähtötaso (vuosi)	Tavoitetaso
Kokonaisnettomuutto (Tilastokeskus)	-143 (2024)	> 0
HYTE - kerroin	68 (Koko maa Ka 67,24)	> Valtakunnallinen Ka
TEA-viisari pisteet: <ul style="list-style-type: none"> - Perusopetus - Lukio - Liikunta - Kulttuuri - Kuntajohtaminen 	74 (Koko maa Ka 71,93) 71/66 60/69 78/69 78/77 87/87	> Valtakunnallinen Ka
Turvallisuus: <ul style="list-style-type: none"> - Poliisin tietoon tulleet henkeen ja terveyteen kohdistuneet rikokset/1000 asukasta - Tieliikenneonnettomuuksissa kuolleet ja loukkaantuneet, Tilastokeskus, tieliikenneonnettomuustilasto, alueen 100 000 asukasta kohden 	Uusikaupunki/Koko Maa 8,4/ 8,1 Uusikaupunki/Koko Maa 67/ 68	< Valtakunnallinen Ka



Strategiset mittarit - ÄLYÄ

ÄLYÄ: Mittari (lähde)	Lähtötaso (vuosi)	Tavoitetaso
Vuosikate	-2,2 milj. (2025) <u>3,9 milj./ 16,3 (2025)</u>	- Vuosikate kattaa poistot - <u>Kaupungin osuus</u> ylijäämästä on positiivinen
Laina ja vuokravastuut per asukasta	9 254 eur (2025)	Kaupungin velkaantumiskehitys taittuu
Veroprosentit - Tuloveroprosentti - Yleinen kiinteistövero: rakennukset - Yleinen kiinteistövero: maa-alueet - Vakituinen asuinrakennus - Muu kuin vakituinen asuinrakennus	(2026) - 8,9 % - 1,20 % - 1,30 % - 0,50 % - 1,25%	Verotus on alueellisesti kohtuullista palvelutasoon nähden.
Kustannukset per asukasta/suorite (valtiokonttorin / kuntamaiseman tilastot)		Tehokkuutta seurataan kaikilla palvelualueilla < 100% vertailukuntiin
Työpaikan suositteluindeksi (Työterveyslaitos), vaihtuvuus ja hakemusten määrä		Suositteluindeksi 2. vuosi. vaihtuvuus maltillinen ja hakemusten määrä (kasvava)
Hiilidioksidipäästöjen kehitys	2007 tasosta	80 % vähemmän vuoteen 2030



Uusikaupunki 2040

KAUPUNKISTRATEGIA

-Eloa, oloa ja iloa-

